O ESTADO DE S. PAULO





Água no Ibirapuera já é boa; na Mata Atlântica, média é ruim

Levantamento em 146 pontos de 90 rios em 65 municípios mostra apenas 7% das bacias da Mata Atlântica com água de boa qualidade. No lago do Parque do Ibirapuera (foto), estudo aponta melhora da qualidade, que passou de regular para boa. ... Al 6

Gabinete paralelo na Educação AG

MEC acelerou verba a prefeitos após interferência de pastores

Repasses federais foram liberados com velocidade fora do padrão

de pastores no Ministério da Educacão tem acelerado a liberação de verbas para prefeituras com agilidade fora do padrão de repasses federais. Num dos casos, a prefeita Marlene Miranda, de Bom Lugar (MA), foi atendida pelo Fundo Nacional de Desenvolvimento de Educação (FNDE) com R\$ 200 mil para construir uma escola 16 dias após reunião intermediada pelos pastores Gilmar Santos e Arilton Moura, sem função pública ou ligação com o setor de educação. Tal celeridade é inu-

sual. O FNDE levou 10 anos para pagar em 2021 à Secretaria de Educação de Pernambuco R\$ 198,7 mil prometidos em novembro de 2012. Pelo menos 48 municípios foram contemplados, desde o começo de 2021, com verba do MEC após encontro dos prefeitos com os pastores.

RS 9.7 milhões Foi o total de pagamentos e empenhos (reservas de

valores) já feitos pelo MEC a prefeituras após encontros mediados pelos pastores do gabinete paralelo

E&N Mineração __B8 Projetos de R\$ 5 bi pretendem extrair níquel, usado em carros elétricos

Mercado do metal está em alta. Mineradoras estão investindo para aumentar a producão no Brasil.

A fundo __AIB e AI9 Guerra na Ucrânia agravará fome mundial, já em alta com a pandemia

Disparada no preço global de alimentos e fertilizantes des de a invasão da Ucrânia multiplicará legião de famintos.

Eleicões 2022 A8 Bolsonaro indica que Braga

Netto será seu vice em chapa

E&N No Congresso __B1 Projeto abre brecha para intervenção na Petrobras

E&N Alta das commodities 83 Dólar fecha abaixo de R\$5 pela 1ª vez desde iunho

Notas e informações __A3 O custo do atraso das vacinas

A recuperação insegura ainda reflete os efeitos econômicos da política deficiente.

Hora de modernizar o ensino técnico

Mudancas climáticas A14

Em 3 décadas. tempestades triplicam e temperatura sobe na capital

Estudo do governo federal atesta elevação regular da temperatura nos últimos 90 anos e chuva mais extrema no País. Razões podem ser variabilidade natural, aquecimento global e urbanização.

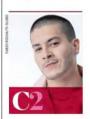
2.7°C

Foi a elevação nas temperaturas mínimas em alguns meses na cidade de São Paulo

Tragédia __A15 Casa interditada em chuva anterior desaba e mata três

em Petrópolis

Pelo menos 3 dos 5 mortos no novo temporal estavam em casa que havia sido interditada pela Defesa Civil.



BBR' Cle C3 Alvo é faturar nas redes sociais

Ohietivo de participantes não é mais o prêmio, mas a carreira de influenciador.

Eliane Cantanhêde __A8 Temer e um pacto nacional

Thomas Friedman / NYT __All Plano A de Biden contra plano B de Putin

Pedro Fernando Nerv __84 Bolsonaro, do Bolsa Família ao Auxílio

Brasil Jornais

Entre em nosso Grupo no Telegram! Acesse t.me/Brasiljomais



Tenha acesso aos principais jornais do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibidal

CAMILA TURTELLI (INTERINA) DOCCTADADGECTADAD COL DOLLTICA ESTADAD COM BOURLOCS COLUMNA DOLFSTAL

Coluna do **Estadão**

Parlamentares querem debate sobre função das agências reguladoras

s polêmicas envolvendo as agências reguladoras prometem ir muito além das indicações de diretores neste ano. Chega ao Congresso até meados de abril uma Proposta de Emenda à Constituição para mudar o funcionamento dessas instituições e esvaziar seus poderes. A ideia é retirar funções como a definição e o julgamento do cumprimento de regras do respectivo setor e delegar essas ações a conselhos a ser criados dentro dos ministérios. As agências restariam apenas as tarefas de execução e fiscalização. O texto pretende alterar o Artigo 37 da Constituição e pode atingir inclusive o Banco Central. Um dos argumentos na defesa da PEC será que ela pode dar maior transparência à máquina pública.

- OTIMISTAS, Os defensores da proposta acreditam que vão conseguir assinaturas suficientes para protocolar a PEC até o meio do ano e na ampliação de um debate em uma comissão especial. Mas, para chegar lá, é preciso passar pela Comissão de Constituição e Justiça.
- EMBATE. A PEC deve ser apresentada como uma espécie de reforma administrativa. A dificuldade esperada, no entanto, será o lobby dos funcionários das agências reguladoras, que devem tentar barrar o avanço da proposta durante o ano de eleição.
- o ORIGEM. Instituídas nos anos 1990, as agências devem atuar como órgãos de Estado, com autonomia e independência, para fiscalizar serviços de diferentes setores, como telefonia e energia. Elas foram criadas na onda de privatizações do governo do ex-presidente Fernando Henrique Cardoso.

- RACHA. O movimento da vereadora de Campinas Mariana Conti de se lancar como candidata ao governo de São Paulo, momentos após Guilherme Boulos desistir da disputa, dividiu opiniões no PSOL. Há aqueles que pregam a união da esquerda, mas outros defendem a candidatura própria.
- INDEPENDENTE. "Acho ótimo que Mariana Conti, nossa combativa vereadora em Campinas, tenha disponibilizado seu nome para concorrer ao governo de São Paulo", afirmou à Coluna a deputada Fernanda Melchionna (PSOL-RS).
- VOU VOLTAR. O ex-presidente da Câmara Eduardo Cunha (PROS-SP) está confiante de que voltará a pisar no tapete verde do Congresso no ano que vem, só que agora por São Paulo. Cunha segue inelegível, mas assumiu o comando paulista do partido ao qual se filiou na semana passada.

SINAIS PARTICULARES



Eduardo Cunha, ex-presidente da Câmara (PROS-SP)

• GESTO. O PSDB prepara uma homenagem ao ex-prefeito de São Paulo Bruno Covas no dia em que ele completaria 42 anos, 7 de abril. Ex-prefeitos da cidade foram convidados Covas morreu em 2021.

· CONEXÃO, O filho de Bruno Tomás Covas, que está fazendo um intercâmbio nos Estados Unidos desde o início do ano, após estagiar na prefeitura paulistana, é esperado pelos organizadores para o evento em homenagem ao pai.

COM MATHEUS LARA, COLABORARAM MARLLA SABINO E PEDRO VENENSIA

PRONTO, FALEI



Baleia Rossi Presidente do MDB

"A possível junção dos nomes da terceira via (para a disputa do Planalto) só deverá ocorrer no fim de iunho. Em abril, comecaremas a discutir os critérios.

CLICK



Sérgio Moro Presidenciável do Podemos

No Centro de Inteligência Artificial de Hamburgo (Alemanha). Tecnologia pode ser aliada. acelerando a retornada do crescimento no Brasil", disse Moro.

ESTADÃO BLUE STUDIO

SUA MARCA + ESTADÃO

Ótima notícial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.





O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884)
PRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1880)
JULIO MESQUITA (1885-1827)
JULIO DE MESQUITA PILHO (1915-1988)
PRANCISCO MESQUITA (1915-1988)

LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1970) JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988) JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996) LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1987) CONSELHO DE ADMINISTRAÇ PRESIDENTE ROBERTO CRISSIUMA MESQUE MEMBROS FERNANDO C. MESQUITA ERRANDO C. MESQUITA DIRETOR PRESIDENTE FRANCISCO MESQUITA MI DIRETOR DE JORNALISMI EURÍPEDES ALCÁNTARA DIRETOR DE OPINIÃO MARCOS GUTERMAN DIRETORA JURÍDICA
MARTANA UENDRA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANT
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
SERVIO NALO DE TRO MODETRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

O custo do atraso das vacinas



A recuperação insegura ainda reflete os efeitos econômicos do atraso das vacinas e da política deficiente de imunização

om crescimento de 4,9% nos 12 meses até janeiro, a conomia brasileira continua em lenta recuperação, o marcada por avanços, tropeços e menor dinamismo que na fase da pandemia, a cura permanece incompleta. A instabilidade ficou clara, mais uma vez, na virada do ano.

No trimestre móvel terminado em janeiro, a atividade foi 1% superior à do período de agosto a outubro. Mas o fòlego foi curto e m janeiro houve queda mensal de 1,4%. No primeiro mês de 2022, agropecuária produziu 1,2% menos que em dezembro, a produzio da
industria geral cresceu apenas 0,1% e a
do setor de serviços encolheu 1,4% o
consumo das famílias, importante motor dos negócios, foi 1,2% menor que
no més anterior, jadescontrados os fatores sazonais [CN timmoros São do Montires sazonais [CN timmoros São do Montires o publicados presous de la companio del la companio de la companio del la companio de la comp

Resultados já mediocres no período pré-pandemia tornaram-se piores depois do surto de covid-19, segundo o responsável pelo Momitor, conomista Claudio Considera. O recuo do consumo familiar de bens e serviços mostra com clareza, de acordo com o pesquisador, os efeitos do atraso da compra de vacinas, e, depois, da falta de um programa de vacinação.

ma de vatemação.
Entre janeiro de 2019 e fevereiro de
2020 o consumo das familias cresceu
2020 o consumo das familias cresceu
2020 e janeiro de 2022, houve em média queda trimestral de 1%. As compras
de bens duráveis aumentaram trimestralmente 5,1% no primeiro período e
cairam 0,1% no segundo. So gastos
com serviços, especialmente afetados
pelo distanciamento social, avançaram
2,6% na primeira fase e apenas 0,8% na
outra, também segundo o critério da
media trimestral. O distanciamento poderia ter sido mais breve, com uma vacinacão mais pronta e mais ampla.

O ritmo da atividade mudou sensivelmente entre os dois periodos, passando de um crescimento trimestral de 1,4%, em média, para um aumende de apenas 0,4%. Em 2017, primeiro ano depois da recessão de 2015-2016, o PIB cresceu 1,3%. A expansão chegou a 2% em 2018 e recuou para 1,1% em 2019, início do mandato do presidente Jair Bolsonaro. Com a pandemia, o PIB diminuiu 1,30% em 2022.

(A) renard de 4,6% em 2021 mais que compensou a perda do ano anterior, mas a economia ficou apenas o,5% acima do nivel de 2019. A maior parte dos dados indica o retorno a uma normalidade mediocre ou menos que mediocre. Especialmente preocupante, nesse quadro, é o enfraquecimento da indústria de transformação, situada, no fim do ano passado, bem abaixo dos patamares de 2017 e 2018.

Diante da evidente desindustrialização do País, o ministro da Economia,
Paulo Guedes, contentou-se, até agora, com o anúncio de reduções do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI), como se esse tributo fosse a
causa única, ou talvez principal, da estagnação da indústria e de seu baixo
poder de competição. Iniciativas como essa, muito limitadas, mostram a
distância entre as decisões da equipe
econômica e os problemas da economia real, isto é, do sistema produtivo
tal como as pessoas informadas o percebem no día a día.

Tributos são problemas importantes, de fato, mas principalmente por serem incompatíveis com objetivos de efficiência e competitividade. Não há como cuidar adequadamente dessas questões sem pensar na funcionalidade dos impostos, nas condições de financiamento, nos custos da modernização e nos vinculos internacionais. Política industrial envolve estratégia comercial, programas de infraestrutura e planos educacionais. Envolve, enfim, preccupações e formas de trabalho muito distantes daquelas observadas no Pás nos últimos três ano Pás nos últimos três ano.

O PIB deve crescer o,5% neste ano c 1,3% no próximo, segundo projeção do mercado. São números compatíveis com os padrões observados principalmente a partir de 2019, quando a lenta recuperação iniciada em 2017 foi interrompida por um presidente ignorante das necessidades e das potencialidades do País.®

Hora de modernizar o ensino técnico

A reforma do ensino médio deu novo alento à formação profissionalizante. Mas preconceitos culturais e desafios práticos ainda precisam ser enfrentados

ensino profissional e técnico no Brasil é desprestigiado, defasado e deficitario em relação à demando de trabalho. A reforma do ensino médio, estabelecida em 2017, e que entra em vigor em 2022, críou possibilidades de revitalizar o ensino profissionalizante, reintegrando-o ao ensino médio. Mas, caracteristicamente, ele recebeu menos atenção no debate público entre os gestores da educação, e ainda pairam muitas incertezas sobre sua implementação.

Segundo a Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), apenas 9% dos alunos que concluem o ensino médio no Brasil estão em cursos profissionalizantes, enquanto nos países que integram a Orga-

nização (o "clube dos ricos") são 38%. Não se trata de falta de interesse dos jovens ou de necessidade das empresas, mas de estímulos e ofertas. Levantamentos promovidos pela Fundação Roberto Marinho e Itaú Educação e Trabalho mostram que, entre os alunos do 9.º ano do ensino fundamental à 1.ª série do ensino médio, 62% considerariam essa possibilidade, mas mais da metade não conhece nenhuma escola de educação profissional e tecnológica (EPT) e 77% dizem ter baixo ou nenhum conhecimento sobre essa modalidade de ensino. A falta de qualificações técnicas foi apontada por 66% das empresas como a principal dificuldade na contratação de cargos de nível médio. Metade delas declara que poderia contribuir com o ensino técnico, por meio de formação aos jovens, ofe-

recimento de vagas de estágio ou aprendizagem.

O estigma do ensino técnico no Brasil tem raízes culturais profundas. Historicamente, os curriculos do ensino médio foram condicionados pelo bacharelismo. Curiosamente, a tendência foi reforçada por correntes marxistas, que acusam a formação tecinica de ser um mecanismo burguês para manter a alienação das massas trabalhadoras.

Se a dicotomia que associa formação acadêmica a ofícios intelectuais (mais "nobres") e a formação técnica a trabalhos braçais (menos "nobres") já é em si duvidosa, na Revolução Industrial 4.0 é francamente enganosa.

Apesar disso, a educação de nível superior é persistentemente vista não só como uma via importante de ascensão social, mas a única. Como disse o educador Alexandre Sayad, por décadas a universidade foi "uma miragem para a população mais pobre, um oásis para quemtinha recursos". Mas 80% dos aluos do ensino médio não têm acesso à universidade. As ilhas de excelência, como o Sistema S ou Paula Souza, não conseguem atender a toda a demanda das classes baixas e acabam servindo a uns poucos das classes médias, para os ais, muitas vezes, são só um trampolim para cursos universitários longos, onerosos e de baixa qualidade.

A reforma de 2017 abriu a possibilidade de reintegrar o ensino técnico ao ensino médio, aproximando o Brasil do mundo desenvolvido. Mas, apesar de algumas boas iniciativas estaduais, as dificuldades práticas na sua implementação ainda não foram devidamente enfrentadas pelo poder público.

A Base Nacional Curricular Conum ainda não definiu com suficiente clareza os itinerários formativos. Ainda não há um sistema nacional de avaliação e certificação complementar ao Enem. Por fim, é preciso investir em canais que viabilizem interações criativas entre as escolas, as instituições de formação profissional e as empresas. A solução natural seria instituições como o Senai ou o Senae oferecerem curriculo técnico e a escola, a caadêmico. Mas ainda falta uma articulação bem planejada.

"Se as instituições de formação profissional souberem aliar-se às escolas públicas para oferecer uma ampla gama de cursos, trata-se de uma solução do tipo 'win-win", apontam os pesquisadores S. Schwartzman, C. Gomes, C. Castro e J. Oliveira, em estudo sobre a Reforma do Ensino Médio. "Ganham as escolas, ao tornarem seus programas menos áridos. Ganham estas instituições, por expandir seu mercado. Ganha o setor produtivo, ao receber mão de obra com uma gama variada de iniciação profissional. Ganham os estudantes, por seguirem cursos que sejam de seu real interesse."

ESPACO ABERTO

Não há vácuo de poder

Mônica Sodré

s cientistas políticos pós-década de 1990 estudaram um Brasil que parece não existir mais. Crescemos com a tese de que a Constituição de 1988 trazia em seus dispositivos uma preponderância decisória do Executivo baseada no seu poder de agenda institucional. Em outras palavras, a relação entre os Poderes Executivo e Legislativo favo-recia propositadamente o primeiro e a Constituição garantia ao presidente da República instrumentos e capacidade de fazer valer seus interesses. Dentre os mecanismos para isso estava a possibilidade de editar medidas provisórias, de solicitar regime de urgência a qualquer momento da tramitação de um projeto de lei e de vetar projetos após apreciação do Parlamento, além da prerrogativa de iniciar e controlar o processo orçamentário.

Esses são tempos pretéritos. A realidade tem demonstrado que estamos, desde 2015, diante de uma gradual reação do sistema político que altera também a relação de forcas entre os dois Poderes.

Quando a Operação Lava Jato foi deflagrada, em 2014, empresas doaram, juntas, mais de R\$ 3 bilhões para cam panhas eleitorais, representando 80% do total doado na quele ano. Não há dúvidas de que a operação ajudou a consolidar a percepção da opinião pública de que empresas interferiam e desequilibravam o jogo eleitoral e de que seus recursos eram, se não a origem, parte importante da explicação sobre corrupção e desvios na política. Naquele momento o único recurso miblico a financiar os partidos políticos advinha do Fundo Partidário e somava R\$ 25 milhões an ann Em setembro de 2015, o Su-

remo Tribunal Federal (STF) aprovou o fim da doação de empresas às campanhas eleitorais, após cinco anos de análise sobre o assunto. O fechamento da torneira das empresas implicou, e claro, a abertura da torneira dos recursos públicos à disposição dos partidos. Naquele ano, os recursos do Fundo Partidário foram triplicados (chegando a R\$ 868 milhões) e, de lá para cá, cresceram em torno de 150%. Criou-se, ainda, um

Desde 2015, estamos diante de uma gradual reação do sistema político que também altera relação de forcas entre os Poderes

novo fundo exclusivo para financiamento de campanhas eleitorais, iniciado em 2017 com o montante de R\$ 1,7 bilhão e que teve recentemente seu valor triplicado para R\$ 5.7 bilhões

Paralelamente aos recursos públicos que passaram a

abundar para partidos e candidatos o Parlamento ampliava sua atuação em relação ao Orcamento federal e ganhava mais acesso a recursos públicos. Foi também em 2015 que as emendas individuais passaram a ser impositivas, ou seja, com execução obrigatória, o que impactou o Orçamento em quase R\$ 10 bilhões naquele ano. A iniciativa abriu caminho para as emendas de bancada, que seguiram o mesmo caminho em 2019, ano em que foram aprovadas, também, as chamadas transferências especiais, modalidade em que o parlamentar repassa recursos para governo ou prefeitura sem destinação específica e sem que seja necessária a apresentação de um plano de trabalho ou projeto pelo ente recebedor.

Nesse meio tempo, uma mudança também ocorria em relação aos vetos presidenciais. Como demonstra Bruno Carazza, a média mensal de vetos do período atual é duas vezes maior que a do governo Lula, e a derrubada mensal de vetos presidenciais no Congresso é cerca de quatro vezes maior hoje do que seu índice mais baixo no passado, durante o segundo governo Dilma. Estamos diante de um Executivo_com dificuldades para coordepar a coalizão ou de um Parlamento reativo a um Executivo que usa os vetos como instrumento de publicidade para sua base eleitoral.

Outras duas variáveis, ligadas ao sistema eleitoral, também mudam a lógica da política como a conhecemos. São elas o fim das coligações em eleições proporcionais e a cláusula de desempenho progressiva, que tem como efeito a diminuição do número de partidos representados no Parlamento e com acesso a recursos públicos. Há mais dinheiro disponível - dos fundos públicos e no Orçamento federal - e teremos em breve menos partidos à mesa. Por óbvio, a disputa entre eles passará a ser não apenas mais acirrada, como também aumentará o poder na mão dos dirigentes e das lideranças partidárias.

Em pouco mais de cinco anos, e curiosamente no bojo do descrédito que acompanhou os políticos, assistimos à inversão do financiamento de campanha, à ampliação da influência do Legislativo federal sobre recursos públicos e a um outro padrão de interação entre os Poderes.

Caímos na ilusão de que o financiamento privado era a origem e a causa dos desvios políticos, o que levou a uma série de mudancas formais ou informais que tornaram o Parlamenta um ator mais forte e o acesso a recursos públicos não necessariamente mais transparente. É possível antever que a governabilidade almejada com a diminuição do número de partidos encontre dificuldades de se concretizar, se o Executivo não recuperar para si algumas de suas prerrogativas e se mostrar capaz de coordenara coalizão. Como é possível ver, na política não existe vácuo de poder. •

CIENTISTA POLÍTICA, É DIRETORA EXECUTIVA DA REDE DE AÇÃO POLÍTICA PELA SUSTENTABILIDADE (RAPS)

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionos e resumir as cartas.

Petrópolis

Segundo golpe

Um mês depois da tragédia de enchentes e deslizamentos de terra. Petrópolis sofreum segundo golpe: os rios transbordaram no fim de semana passado, especialmente no centro histórico. coração do município. A prefeitura, depois da tragédia de fevereiro, fez rapidamente uma maquiagem nas principais ruas e praças, mas a limpeza dos bueiros e obras de esgotamento dos cursos d'água e desassoreamento não são feitas há mais de 50 anos. O prefeito sumiu e não mostrou a cara nem paradar conforto moral à população. A economiamunicipal está em frangalhos e não sabemos se se recuperará logo. Onde estão os recursos federais que foram encaminhados para a cidade? Já sumiram? Acho que se esvaíram nas corredeiras e no Rio Piabanha.

Mário Negrão Borgonovi marionegrao.borgonovi@gmail.com

Petrópolis (RJ)

Leva tempo

Achuvadedomingo (20/3) novamente provocou enchentes em Petrópolis (RJ), causando trans-tornos à cidade e seus moradores, Não faz muito tempo, a cidade passou por isso e sofreu estragos significativos: desabamentos, quedas de barreiras, deslizamentos e mortes. O descaso do poder público não muda de uma hora para outra, leva tempo, mas pensare escolher melhor seucandidato na próxima eleição ajuda.

Panayotis Poulis ppoulis46@gmail.com

Rio de Janeiro

É preciso seriedade

A solução para os deslizamentos e as muitas mortes que acontecem neste tempo de chuvas é simples, mas ninguém parece querer enfrentar o problema objetivamente. Primeiro, a engenharia de solos deve determinar quais áreas são seguras para construções comuns e quais necessitam de fundações especiais que resistam às chuyas torrenciai Esse estudo deve ser observado

rigorosamente, sem jeitinho nem influência política que libere construções inseguras. Segundo, as residências sem condições de segurança devem ser desocunadas, forcosamente, se necessário, com mudança para novos projetos residenciais em locais com infraestrutura adequada e acesso fácil a transporte público, com tarifas acessíveis. As áreas desocupadas devem ser replantadas com plantas de raiz profunda, para evitar futuros deslizamentos. Com essas medidas, executadas seriamente, evitaríamos muitas mortes. Com vida não se brinca nem se arrisca. Planeiamento urbano é coisa séria. Silvano Corrêa

rea@uol.com.br

São Paulo

Guerra na Ucrânia

Mundo dividido

Estamos entrando na era dos conflitos geopolíticos entre democracias e autocracias, como Martin Wolf, do Financial Times, afirmou em análise publicada no Estadão (20/3). Entramos em nova era histórica da política mundial. A brutal invasão protagonizada por Vladimir Putin à Ucrânia é o estopim desta virada no rumo da geopolítica, neste surpreendente século 21, em que todos esperávamos viver um período de paz e progressonas relacões entre países e pessoas. A sombra da guerra, movida por ambições de domínio, parece ser nossa eterna desgraça como primitiva espécie tribal. Homo sapiens apenas na pretensão, Homo bellicus na realidade de sempre. Paulo Sergio Arisi

Porto Alegre

Ignácio de Loyola Brandão

Rua João Moura

Lendo a crônica de Ignácio de Loyola Brandão de domingo (Não reclamo, entristeço - 2, 20/3, C11), eu me vi ali, com nome e sobrenome, "Lu Franco". Fiquei um tanto nostálgica, confesso. Mas logo passou. A rua mudou, o bairro mudou, minha casa na João Moura não existe mais. A topografia urbana se transformou, eu me transformei. Tudo virou passado. Ou nem tudo. Uma coisa permanece como ontem, como sempre. Continuo com a certeza de que o beijo não vem da boca. Oue bom ainda me ver no presente de Ignácio através destas lembranças. Um beijo para ele.

Luiza France

mlfsp@hotmail.com São Paulo

Grande Ignácio, afaste a tristeza, a lembrança é eterna! Estive contigo por volta de 1973/1974, quando você estava na Editora Planeta em frente ao Conjunto Nacional. Eu, um estudante de Comunicação, fui muito bem recebido. Vivam as padarias. Viva aCPL. Pois: Paido Céu/antes de partir/quando chegar o meu dia / me dê a última chance / café de coador e um pão na chapa / lá na padaria / que alegria!

José Luiz Pagliaro parafa27@yahoo.com.br

São Paulo

ESPACO ABERTO

A mulher no Itamaraty

Rubens Barbosa

s dificuldades e os avanços relacionados com a participação da mulher na Diplomacia brasileira podem ser mais bem entendidos se colocados no contexto da luta histórica pela igualdade de gênero e raça em nosso país.

Por essa ótica, pode-se observar a tendência à presença crescente de mulheres em todas as áreas de acordo com as mudancas nas leis aprovadas em cada momento histórico. No Código Civil de 1916, refletindo um pensamento patriarcal e machista, as mulheres (e, aliás, os silvícolas) eram consideradas como relativamente incapazes, porque não poderiam agir com autonomia, nem perante a sociedade nem em sua família. Com o passardos anos, movimentos feministas asseguraram direitos e igualdade de tratamento em relação aos homens. Foram surgindo legislações específicas, como a lei que deu o direito de votoà mulher em 1932, o Estatuto da Mulher Casada, o Código Eleitoral de 1977 e a Constituição de 1988, que, no artigo 5, parágrafo I, consagrou a ideia de igualdade de direitos e obrigações entre homens e mulheres.

Já o Código Civil de 2002 reconheceu a isonomia de gêneros e consagrou uma posição independente à mulher. Sua submissão com relação ao homem desapareceu no âmbito legal e houve notória mudança na situação da mulher na sociedade. Empecilhos e preconceitos quanto à sua atuação em diferentes domínios, em particular no que se refere ao mercado de trabalho (diferença salarial), e falta de reconhecimento de suas contribuições no mundo político e

corporativo persistiram. Não se pode ignorar esse pano de fundo no caso da Diplomacia, das Forças Armadas e de outras áreas do setor público, nas quais, como se vê, exceto pela isonomia salarial, ainda estão por valer plenamente os princípios constitucionais.

Há 102 anos a primeira mu-

lher foi admitida na carreira diplomática, com seus direitos limitados, segundo a legislação da época. Só em 1988 a primeira mulher negra conseguiu entrar no Itamaraty. A reforma de 1931, ao incorporar a mulher ao Corpo Consular, mas não ao Corpo Diplomático, e a de 1938, ao proibir totalmente a entrada de mulheres no Itamaraty, embora preservando o direito das que já estavam na carreira, a discriminaram ainda mais. Essa legislação foi na contramão da tendência de igualdade de gêneros que se intensificara em 1932, com a conquista do sufrágio feminino. Nem a criação do Instituto Rio Branco, em 1945, conseguiu modificar essas restrições.

Com peso específico menor na Diplomacia do que na sociedade, as mulheres diplomatas legitimamente pleiteiam mudanças

Naquele mesmo ano, o Brasil subscreveu a Carta das Nações Unidas e, em 1948, a Declaração Universal dos Direitos Humanos, que afirmaram a necessidade do respeito às liberdades individuais e à igualdade de oportunidades sem distinção de raca, sexo, lingua e religião. Somente na reforma do Itamaraty de 1953 foi a proibição de ingres so de mulheres eliminada, embora ainda com limitações

A partir daí, a ação política firme e corajosa de mulheres diplomatas tem ido no sentido de buscar assegurar seus direitos e garantir isonomia de tratamento em temas afetos a questões da família - como direito ao trabalho quando acompanhando cônjuge também profissional e a questões institucionais e de ascensão funcional, como designação para chefias e promoções com critérios nítidos para afericão de mérito.

O diagnóstico é claro. A carreira diplomática é essencialmente competitiva, por cargos e pela progressão profissional, como ocorre em todos os países. Um grupo reduzido de diplomatas (1.501, sendo 23% de mulheres) compete por um número reduzido de cargos no Brasil e no exterior. As principais funções de direção no Brasil e nas embaixadas mais importantes seguem sendo ocupadas por homens, dificultando o acesso às oportunidades de maior visibilidade e prestígio profissional daí decorrentes. Talvez por isso se deva reconhecer que o número de mulheres que se inscrevem no concurso para o Instituto Rio Branco é proporcionalmente menor (40%) do que o de homens, mesmo sendo elas maioria nos cursos universitários e em outras carreiras de Estado. A consequência natural da reduzida procura é o baixo número (28%) de mulheres que entram anualmente para a carreira diplomática.

Para romper este círculo vi-

cioso, faz-se necessário um aperfeiçoamento das atuais regras de ingresso, lotação e promoção. Na medida em que elas possam se sentir atraídas para a Diplomacia, em que passem a ocupar um maior número de cargos de chefia e participem nas múltiplas comissões que determinam os fluxos funcionais, haverá, certamente, efetivos

avancos. Mas talvez haja mais uma explicação não menos importante para o reduzido protagonismo de mulheres na Diplomacia brasileira e sua sub-representação em funções de major visibilidade: o fator político e as conexões e articulações fora da Casa. Nos países onde ocupam cargos elevados, as mulheres mantêm ligações no campo político-partidário que as colocam em posição de igualdade para uma leal concorrência com seus pares

Com peso específico menor na Diplomacia do que na sociedade, as mulheres diplomatas legitimamente pleiteiam mudanças. Em benefício do Brasil e do Itamaraty, espera-se um compromisso político de alto nível para uma melhor distribuição de poder e de prestígio para corrigir a situação atual. Quem sabe na eleição presidencial? •

FOI EMBACKASION DO BRASIL EM LONDRES E WASHINGTON

TEMA DO DIA



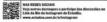
USP e Unicamp mantêm uso de máscaras obrigatório em ambientes fechados

Apesar da decisão do governo do Estado, as duas maiores universidades públicas de São Paulo consideraram as especificidades de suas atividades para manter a obrigatoriedade do acessório contra a covid.



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Nas universidades de SP, a ciência ainda é considerada. É o melhor a fazer." JAIME MAGALHÄES
- "Não tenho confiança de tirar a máscara em ambientes fechados. Acredito que vai do bom senso de cada um." MADIA MELO
- "O mundo todo tirando essa exigência. O Brasil sempre atrasado." GUSTAVO RIANCO
- "Enquanto isso nas festas universitárias estão todos sem máscara. Hipocrisia!" GUIL HERME PASCHOAL INI



PRODUTOS DIGITAIS



The New York Times

Especuladores faturam com jovens pintores. •

Como declarar Imposto de Renda de quem é MEI. • ww.estadao.com.br/e/mei

www.estadao.com.br/e/especulador



Quer mais notícias de economia? Personalize seu app. www.estadao.com.br/e/app

Gabinete paralelo

MEC acelerou liberação de verbas a prefeitos após mediação de pastores

___ Reuniões marcadas por Gilmar Santos e Arilton Moura, ambos sem vínculos com a pasta, resultaram em empenhos de R\$ 9,7 milhões; repasses foram feitos em até 16 dias

Na manhã do dia 16 de feverei-

ro, uma quarta-feira, a prefei-

nhão, Marlene Miranda (PC-

doB), esteve em Brasília para

uma reunião com o ministro

da Educação, Milton Ribeiro.

O encontro foi intermediado pelos pastores Gilmar Santos

De acordo com o site da pre-

feitura de Bom Lugar, Marle-

ne Miranda entregou a Milton

Ribeiro uma pauta de deman-

novas escolas e novos onibus

Apenas 16 dias depois da reu-

o sistema de pagamentos do

governo federal, o Siafi, regis

trou um empenho de R\$ 200

mil para a prefeitura de Bom

Lugar. O empenho é uma re-

serva que o governo federal

faz para quitar depois. Segun

nheiro se destinava ao "apoio

do a nota de empenho, o di-

nião entre prefeita e ministro,

das, como a "construção de

e Arilton Moura.

escolares".

ta de Bom Lugar, no Mara-

ANDRÉ SHALDERS RRENG PIRES

O gabinete paralelo formado por pastores no Ministério da Educação tem obtido uma taxa de agilidade na liberação de verbas da pasta para municípios fora dos padrões de repasses federais. Desde o começo do ano passado, os religiosos Gilmar Santos e Arilton Moura, que, como revelou o Estadão, controlam a agenda do ministro Milton Ribeiro, intermediaram encontros de prefeitos no MEC que resultaram em pagamentos e empenhos (reserva de valores) de R\$ 9,7 milhões dias ou semanas após promoverem as agendas.

Em um dos casos, uma prefeitura conseguiu o empenho de parte do dinheiro pleiteado apenas 16 dias depois do encontro mediado pelos religiosos. Só em dezembro foram firmados termos de compromisso, uma etapa anterior ao contra to, entre o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) e nove prefeituras, de R\$ 105 milhões após reuniões com os pastores.

Prefeitos admitiram que Gilmar Santos e Arilton Moura intermediaram reuniões no MEC

Especialista em finanças públicas, Eduardo Stranz afirmou que é "difícil" um prefeito conseguir liberar recursos em apenas 16 dias. "Isso é muito dificil. Temos coisas que não são pagas desde 2010, para você ter uma ideia. Conseguir essa liberação tão rápido... tem que ter muita vontade de todo mundo para sentar e conseguir essa liberação do dinheiro", disse ele, que é consultor da Confederação Nacional de Municípios (CNM). "Isso tudo envolve muita burocracia, muito papel, muita negativa."

Ao menos 48 municípios foram contemplados após encontros com pastores entre os primeiros meses de 2021 até agora, sendo 26 deles com recursos próprios do FNDE - o restante recebeu dinheiro de emendas do orçamento secreto.

A prefeita Marlene Miranda, de Bom Lugar (MA), teve o pedido de dinheiro atendido em apenas 16 dias, prazo fora dos padrões da distribuição de recursos federais. Em 16 de fevereiro, ela esteve no MEC acompanhada do marido, o ex-prefeito Marcos Miranda, numa agenda intermediada pelos religiosos Gilmar Santos e Arilton Moura. No último dia 4, o FNDE reservou R\$200 mil para pagamento à prefeitura. O recurso foi destinado para a construção de uma escola de educação infantil. obra estimada pelo município em R\$ 5 milhões. Procurada, a prefeita não quis comentar.

RAPIDEZ. Tal celeridade não é usual na liberação dos recursos. Não é raro que um pagamento caia na rubrica de res tos a pagar" e demore anos para ser quitado. Em 2021, por exemplo, o FNDE quitou um empenho de R\$ 198,7 mil destinado à Secretaria de Educação de Pernambuco cuja data original era de novembro de 2012, quase dez anos antes.

Dos recursos empenhados, a maior parte (R\$ 5,2 milhões) foi para a rubrica orçamentária de "apoio à infraestrutura para a educação básica", que inclui a construção de creches e escolas. Também foram liberados recursos para a compra de ônibus escolares e para a construção ou reforma de quadras de esportes, além da compra de materiais didáticos.

Outro caso de liberação célere de recursos ocorreu em Centro Novo do Maranhão, Em maio passado, o pastor Gilmar Santos levou o ministro da Educação à cidade de 22 mil habitantes. Noventa e seis dias depois, em 18 de agosto, o ministério empenhou R\$ 300 mil para a construção de uma escola infantil. Na ocasião da visita. o pastor deixou claro seu papel no evento: "Estamos levando aos municípios os recursos".

Advogados dizem que os religiosos podem ter incorrido no crime de usurpação de função pública, punível com até dois anos de prisão, por não terem cargo no ministério, mandato parlamentar ou ligação com o setor de ensino. Em encontros promovidos com os dois pastores, o ministro da Educação, Milton Ribeiro, já declarou que prefere fazer o contato



educação infantil".

Desde o começo do ano passado, pelo menos 48 prefeitos que participaram de reuniões intermediadas pelos pastores conseguiram a liberação de recursos do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE). Entre empe-

à implantação de escolas para

'Termo de compromisso'

O dinheiro empenhado representa uma pequena parte do valor prometido pelo FNDE aos municípios por meio dos chamados "termos de compromisso". Em pelo menos nove das 48 cidades, estes "termos" somaram RS 105 milhões

Pagamentos

Em Bom Lugar, foram três "termos de compromisso" com o FNDE que somaram quase R\$ 20 milhões. Os termos foram assinados entre 22 e 31 de dezembro de 2021. A cidade já tinha recebido ou tros pagamentos no ano passado, antes mesmo da assinatura dos termos.

nhos e pagamento de débitos antigos, foram R\$ 9,7 milhões.



mediação de parlamentares.

OBRAS. Também em agosto, a cidade de Amapá do Maranhão recebeu o empenho de R\$ 300 mil para a construção de uma escola de educação básica. Três meses antes, a prefeita esteve em Brasília para uma visita ao ministro da Educação -

com os prefeitos sem a inter- novamente, com a presença de Gilmar e Arilton.

No caso de Guatapará (SP), o município conseguiu receber no ano passado R\$ 214 mil do FNDE para a compra de ônibus escolares para crianças da zona rural. O pedido estava represado desde junho de 2019, mas foi liberado depois que representantes da cidade estiveram no MEC acompanhados dos pastores em duas ocasiões: em 23 de dezembro de 2020 e em 27 de maio de 2021.

Situação parecida ocorreu em Israelândia (GO). A cidade conseguiu, em 2021, quitar um empenho de R\$ 214 mil para a compra de ônibus escolares que estavam inscritos nos chamados "restos a pagar", o que ocorre quando a verba federal é empenhada, mas não paga. No caso de Israelândia, o empenho original era de dezembro de 2021. A prefeita Adelícia Moura (PSC) esteve no MEC em janeiro passado. Foi incluída na reunião por Arilton. "O rapaz que organizou para ele (Arilton) que me incluiu na lista dessa reunião", disse ela. Procurada, a prefeita afirmou que a entrega não teve relação com a reunião no ministério.

As agendas dos pastores incluem reuniões também com Djaci Vieira de Souza, chefe de gabinete de Milton Ribeiro. Em 24 de fevereiro de 2021, Arilton solicitou e foi recebido em audiência levando o prefeito de Tuntum (MA), Fernando Portela (Solidariedade). A agenda do MEC registra a reunião com o tema "obras". Em dezembro, o município celebrou termos de compromisso de R\$ 1,2 milhão e de R\$ 279,2 mil, para compra de veículos. Do montante total, R\$ 280 mil já foram empenhados.

LIDERANCAS, Gilmar e Arilton se apresentam como presidente e assessor da Convenção Nacional de Igrejas e Ministros das Assembleias de Deus no Brasil, respectivamente. O Estadão revelou que eles participaram de 22 agendas oficiais do MEC, sendo 19 delas com a presenca do ministro, do ano passado para cá.

Procurados, os religiosos admitiram que levam prefeitos ao gabinete de Milton Ribeiro, mas não explicaram por que participam de reuniões onde são discutidas liberações de recursos. Disseram que não pedem contrapartida pelo acesso ao ministro e que fazem isso porque são "homens de Deus". Nunca houve (contrapartida)", disse Gilmar. Arilton alegou que nunca participou de reunião sobre obras, embora conste de agenda do MEC. O ministério não comentou.

NOTAS E INFORMAÇÕES

Transparência não é favor



Chega de mistério e esquemas antirrepublicanos. O Congresso tem de acabar com o 'orçamento secreto'

o fim da semana passada, a ministra Rosa Weber, do Supremo Tribunal Federal (STF), negou pedido do presidente do Congresso, senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG), para que fosse estendido, mais uma vez, o prazo estabelecido pela Corte para que fosse dada "ampla publicização dos documentos embasadores da distribuição de recursos das emendas do relator-geral do Orçamento (RP-9) no período correspondente aos exercícios de 2020 e 2021"

Em ano eleitoral, as lideranças do Congresso pretendiam ganhar mais tempo para manter ocultos os critérios de favorecimento de uma casta de parlamentares aquinhoados com verbas do "orçamento secreto", escândalo revelado pelo Estadão em maio do ano passado. A ministra entendeu se tratar de um pedido meramente protelatório e, em boa hora, o indeferiu, alegan do não haver "razões legítimas e motivos razoáveis" para a concessão de uma dilação do prazo definido pela Corte para cumprimento não apenas de uma decisão judicial, mas de um comando da própria Constituição. É sempre bom lembrar que, em uma República democrática, como é o Brasil, a transparência é a regra e o sigilo, exceção.

Em 17 de dezembro de 2021, o plenário do STF decidiu que o prazo de 90 dias corridos era "adequado e suficiente" para que o Congresso adotasse as medidas necessárias à garantia da ampla publicidade dos critérios de distribuição das emendas RP-9. Prazo anterior já havia sido concedido pela Corte e, durante o período, o Congresso nada fez para cumprir a decisão judicial e dar transparência ao processo.

Atéhoje, desde quando o País tomou conhecimento "orcamento secreto", não se sabe exatamente

quem pediu, quem autorizou e quem recebeu volume tão impressionante de recursos públicos - são mais de R\$ 16 bilhões sendo negociados fora de quaisquer controles institucionais.

Abem da verdade, o pedido formulado pelo senador Rodrigo Pacheco foi orientado por razões de natureza eminentemente políticas, não técnicas. É evidente que, se quiser, o Congresso tem condições de revelar todos os dados sobre a distribuição de recursos orçamentários por meio das emendas RP-9. Não o faz porque não quer, simples assim. Há desejo dos beneficiários em manter a opacidade sobre a origem e o destino de tantos bilhões de reais

Outro escândalo revelado pelo Estadão na semana assada - a falta de transparência no manejo de recursos do bilionário Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) por lideranças do PP, como o presidente da Câmara, Arthur Lira, e o chefe da Casa Civil, Ciro Nogueira - mostra que há grande disposição de um grupo de parlamentares em manter ao abrigo do escrutínio público o manejo das verbas do Orçamento.

Chega de mistério e esquemas antirrepublicanos. A decisão do STF tem de ser cumprida pelo Congresso sem mais delongas ou discussões. Enquanto não houver ampla transparência sobre a execução do Orcamento, não se pode condenar quem suspeite de interesses espúrios por trás da conduta de alguns parlamentares. E essa nuvem de suspeição é péssima para a democracia.

Justica Eleitoral

TSE reforça comissão de segurança cibernética

O Tribunal Superior Eleitoral (TSE) decidiu ampliar as atribuições da comissão responsável pela segurança cibernética da Corte, que agora também vai ficar responsável por combater notícias falsas e ataques à Justiça Eleitoral. O grupo é presidido pelo ministro Alexandre de Moraes, que vai comandar a Corte durante as eleicões de outubro.

Criada em 2020, após ameacas de crimes cibernéticos nas eleições municipais, a comissão vai ganhar um reforço no número de integrantes - serão 11 membros no lugar dos seis atuais. O presidente do TSE, ministro Edson Fachin, apontou a necessidade da "efetiva análise de ações de prevenção e enfrentamento de ilícitos decorrentes de tentativas de ataques cibernéticos (...) com a finalidade de prejudicar a imagem da Justiça e do processo eleitoral". @ RAYSSA MOTTO



violência contra a mulher

Em novo recorte da pesquisa Viver em São Paulo, população opina sobre violência doméstica e familiar

CULTURA E LAZER

Incômodo Queer

Estilista quer o Capão Redondo no circuito da moda

Não percal



Uma parceria:









Eliane Cantanhêde E-mail: cliane.cantanhede@estadao.com; Twitter: @ecantanhede Temer e um 'pacto nacional'

s coisas não estão fáceis. Aliás, andam muito complicadas. É por isso que o ex-presidente Michel Temer tem sido procurado por todos os presidenciáveis, exceto o petista Lula, e defende que só há uma solução para quem se eleger presidente da República em outubro: propor um pacto nacional consistente para reconstruir

as condições políticas e o País. Um pacto com presidentes de Poderes, partidos, governadores, empresários e as frentes da sociedade civil, mas principalmente dirigido para os derrotados e seus seguidores, para o(a) eleito(a) ter condições de governabilidade, poder virar a página e escrever o futuro, depois de uma polarização tão destrutiva.

Se o ex-presidente Lula vencer, os bolsonaristas estarão em pé de guerra contra as urnas eletrônicas, o Supremo, o TSE, o eleito e o novo governo. Se o presidente Jair Bolsonaro conquistar a reeleição, os petistas vão lotar as ruas, pintar e bordar.

"O presidente que ganhar a eleição nesse clima vai passar quatro anos atormentado, com denúncias, ameaças, pedidos de impeachment", disse Temer ontem, em seu escritório de São Paulo. Ele ligou para o TSE sugerindo que a propaganda institucional deste ano seja focada na paz, "O Brasil precisa de paz, de pacificação. Aliás, como a Constituição determina."

Como professor de Direito Constitucional, teoriza: "Avontade primeira é a do povo, Todo

'As pesquisas de hoje não são as de amanhã', diz Temer, que aposta numa coluna do meio'

poder emana do povo e as autoridades constituídas são secundárias, não existem três Poderes, existe um, o povo. Eles são órgãos do poder, exercem funções para atender o povo".

Já o político Temer, mais prático, condena quem insiste que a terceira via não vai dar em nada. "Isso desmotiva o eleitor, desarticula os que tentam construir uma coluna do meio, o que não é uma homenagem a um candidato, mas ao eleitor que não quer nem um nem ou-

tro (Lula e Bolsonaro).'

O ex-presidente diz que há "uma grande intranquilidade" e aponta um dos grandes problemas da polarização: "Todo mundo vota contra, não a favor de alguma coisa. O próprio voto do Bolsonaro foi contra Lula, como o de Lula agora é contra Bolsonaro".

Segundo Temer, "ainda há

muita indefinição na eleição". "As certezas de ontem já não são certezas hoje. As pesquisas de hoje refletem hoje, não ama-nhã." Pode haver surpresas? Ele: "Claro!"

Uma pulga atrás da orelha: seráque Temer, 81 anos, sonha em ser a "coluna do meio"? Medindo as palavras, ele diz que, daqui e dali, falam nisso e ele desconversa: "Se a eleição fosse aqui (onde a ideia surge), quem sabe? Mas um presidente precisa de 60 milhões de votos. Com oito, nove candidatos? É muito dificil".

COMENTARISTA DA RÁDIO EL DORADO, DA RÁDIO JORNAL (PE) E DO TELEJORNAL GLOBONEWS EM PAUTA

Eleições 2022

Bolsonaro indica que Braga Netto será vice: 'É

Atual ministro da Defesa, general é o nome preferido do presidente para compor a chapa na disputa ao Planalto

EDUARDO GAYER

BRASILIA

O presidente Jair Bolsonaro (PL) indicou que vai, como previsto, escolher o ministro da Defesa, Walter Braga Netto, para ser seu vice na disputa à reeleição em outubro, "Vou dar mais uma dica: é de Belo Horizonte e fez escola militar", disse o chefe do Executivo sobre seu companheiro de chapa em entrevista à rádio Jovem Pan.

Considerado o favorito para o posto, Braga Netto é natural da capital mineira e fez carreira no Exército, alcançando o pos-to de general. "Vocês vão tomar conhecimento do meu vice pelas possíveis saídas de ministros em 31 de março", afirmou Bolsonaro. "Tenho que ter vice que não tenha ambições de assumir minha cadeira."

O ministro da Economia, Paulo Guedes, reforçou a declaração de Bolsonaro. "Mineiro é esse", declarou Guedes, apontando para Braga Netto, durante a comemoração de aniversário do presidente da República, no Palácio do Planalto, transmitida parcialmente



Bolo no cercadinho do palácio

Apoiadores de Bolsonaro levaram um bolo para o presidente, ontem, no Alvorada. Bolsonaro, que completou 67 anos, conversou rapidamente com o grupo.

pelo senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ) pelo Instagram. Ministros e auxiliares marcaram pre senca, além do comandante do Exército, general Paulo Sérgio, cotado para assumir a Defesa no lugar de Braga Netto.

CENTRÃO. Com o vice-presidente Hamilton Mourão descartado para uma reedição da dobradinha vitoriosa em 2018, o ministro da Defesa já era o nome favorito do presidente para o cargo. O Centrão, no entanto, pressionava pela escolha da ministra da Agricultura, Tereza Cristina, como mos trou o Estadão. Ela, porém, deve concorrer ao Senado por Mato Grosso do Sul.

Na manhã de ontem, Bolsonaro ainda afirmou que a possibilidade de avanço de uma candidatura da terceiravia na disputa ao Planalto este ano está cada vez menor e, por isso, a polarização entre ele e o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) deve se concretizar na disputa. "Eu tenho um lema: Deus, pátria, família e liberdade", disse.

Bloqueio do Telegram impulsiona perfil do presidente no aplicativo

A suspensão do Telegram no Brasil, decretada na sexta-feira passada e revogada anteontem pelo ministro do Supremo Tribunal Federal Alexandre de Moraes, impulsionou os perfis da família Bolsonaro no aplicativo, mostra levantamento do Laboratório de Humanidades Digitais da Universidade Federal da Bahia, realizado em parceria com a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) a pedido do Estadão

Nos últimos três dias, o presidente Jair Bolsonaro ganhou 142 mil inscritos em sua página no aplicativo, um aumento de 13,1%. Ontem, o perfil do chefe do Executivo tinha 1,2 milhão de seguidores. Bolsonaro ganhou quase três vezes mais seguidores que o total do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (51 mil) no Telegram.

O senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ) registrou 11 mil seguidores a mais no período e chegou aos 100 mil inscritos na rede social, um aumento de 12,1%. O vereador Carlos Bolsonaro (Republicanos-RJ), que tinha 77 mil inscritos até sexta, ganhou 10 mil seguidores - um crescimento de 12,3%. O deputado Eduardo Bolsonaro (PL-SP) conquistou 3 mil seguidores, um aumento de 5%.

"A ação de Moraes causou um redemoinho nos grupos de extrema direita", afirmou o coordenador do Laboratório de Humanidades Digitais, Leonardo Nascimento, que monitora articulações da extrema direita no Telegram, Segundo o pesquisador, os grupos monitorados trocaram cerca de 300 mil mensagens ao longo de sexta-feira, dia do anúncio do bloqueio do Telegram - número próximo ao registrado no 7 de Setembro, um dos mais intensos na plataforma.

"Se olharmos os efeitos políticos disso, a ação causa um clima de guerra nos grupos de extrema direita, algo que alimenta a ação deles", observou Nascimento.

"Sabemos da posição do Alexandre de Moraes. É uma perseguição implacável para cima de mim (...) Um crime." Jair Bolsonaro

Presidente, sobre o bloquejo do Telegram

'IMPLACÁVEL'. Bolsonaro voltou a criticar ontem a decisão de Moraes e se disse alvo de "perseguição implacável" por parte do ministro. "Sabemos da posição do Alexandre de Moraes. É uma perseguição implacável para cima de mim", afirmou o presidente à Jovem Pan. "Sabemos o que eles querem. Querem eu fora de combate e o Lula, eleito."

Bolsonaro considerou, ainda, a medida contra o aplicativo um "crime". "Um crime, um ato lamentável. São milhões de pessoas que usam Telegram, você não pode prejudicar", declarou. COLABOROU E.B.

Eleições 2022

Petistas resistem a tentativas de Lula de 'enquadrar' nomes no NE

Lideranças regionais ameaçam deixar o PT após serem preteridas nas articulações; região é estratégica para presidenciável

ILUIZ VASSALLO
DINARTE ASSUNÇÃO
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Articulações comandadas pela cúpula do PT e pelo ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva para enquadrar lideranças regionais do partido e favorecer a pré-candidatura presidencial enfrentam resistência em ao menos dois Estados do Nordeste: Pernambuco e Rio Grande do Norte, Ontem, Lula se reuniu em sua residência em São Paulo com Marilia Arraes (PT) para tentar contornar a insatisfação da deputada, que disse estar sendo usada como "massa de manobra" no arranjo estadual e ameaça deixar o partido. Outro que fala em se desfiliar é Jean Paul Prates (RN), líder do PT no Senado, que não consegue apoio da legenda para uma candidatura à reeleição.

O Nordeste é a única região em que o PT derrotou Jair Bolsonaro na eleição de 20.18 e onde a sigla espera alcançar uma vantagem significativa sobre os adversários na disputa presidencial deste ano. Sétimo



Marilia Arraes e Lula, após reunião, ontem: deputada trabalha para ser candidata ao governo do Estado

maior colégio eleitoral do País, com 6,6 milhões de eleitores, Pernambuco é considerado Estado-chave para a candidatura petista por ter como partido hegemônico o aliado PSB.

MASSA DE MANDERA. Antes de se reunir com Luls. Miritila Armes criticou abertanicule o PTpor té-la indicado para concorrer ao Senado em uma reunião em que estava ausente. "Não fuiconsultada en ão autorizzi que envolvessem o meu nome em qualquer negociação", afirmou em nota divulgada na noite de anteontem de antendre de anteontem concorrente de antendre de antendre

deputada, que quer se candidatar ao governo, também lembrou de desgastes do passado. "Em 2018, o acordo de cúpula PT/PSB impediu a minha can-

Nordeste é fundamental para os planos de Lula, que espera vantagem significativa na região

didatura ao governo do Estado, quando liderávamos todas as pesquisas de opinião. Em 2020, nas eleições para a prefeitura do Recife, a cúpula do PT fezde tudo para inviabilizar politicamente a minha campanha, o que ajudou a dar a vitória ao adversário. E agora, indelicadamente, usam o meu nome, como massa de manobra."

poin Inicialmente, Lula tinia como plano lançarem Pernambuco o senador Humberto Costa (PT) ao governo. Acabou recuando para apoiar o PSB, que apresento o deputado Danilo Cabral (PSB) como pré-candidato. Ao PT, caberia, então, uma indicação ao Senado. Além de Marília, o partido cogitou os nomes do deputado federal Carlos Veras, da deputada estadual Tereza Leitão e

do ex-prefeito Odacy Amorim. Na última semana, a presidente do PT, deputada Gleisi Hoffmann (PR), ligou para Marília para tentar convençê-la a ficar na sigla e disputar o Senado. A deputada, no entanto, disse que já estava organizando sua saída - ela cogita ir para o Solidariedade. Internamente, a deputada vivia desgastes com a bancada da legenda na Câmara. À revelia do partido, disputou e ganhou a vaga da segunda-secretaria da Casa. Petistas queriam lançar o depu-

tado João Daniel ao cargo.

Após o encontro com Lula,
Marilia Arraes divulgou uma
nova nota em que diz que ambos conversaram sobre "a situação eleitoral em Pernambuco e as alternativas que se colocam no Estado".

PSD. No Rio Grande do Norte. a governadora Fátima Bezerra (PT) convidou o ex-prefeito de Natal Carlos Eduardo Alves (PDT) para disputar o Senado. O aceno desagradou ao senador Jean Prates, que era suplente da governadora e assumiu o Senado quando Fátima trocou o Congresso pelo governo potiguar. Sem conseguir se viabilizar no PT, Prates quer renovar seu mandato fora do partido, mas com o apoio de Lula. O senador poderá se filiar ao PSD, mas Lula ainda tenta evitar a sua saída.

Na disputa envolvendo o ex-ministro e ex-prefeito Fernando Haddad (PT) e Jair Bolsonaro em 2018, o petista venceu no Nordeste com larga vantagem – obteve 69% dos votos válidos. ●

Boulos sai da disputa pelo governo e favorece candidatura de Haddad

DAVI MEDEIROS

Candidato do PSOL à Presidência em 2018 e ao governo de São Paulo em 2020, o coordenador nacional do Movimento dos Trabalhadores Sem Teto (MTST), Guilherme Boulos, anunciou ontem que desistiu de sua pré-candidatura ao Palácio dos Bandeirantes. Em mensagem publicada em suas redes sociais, Boulos disse que pretende concorrer ao cargo de deputado federal. A decisão abre espaço para o PSOL apoiar a candidatura do ex-ministro Fernando Haddad (PT).

Boulos afirmou que a intenção é fortalecer a bancada do PSOL no Congresso, para garantir que o partido ultrapasse o limite mínimo estabelecido pela cláusula de barreira, e derrotar Eduardo Bolsonaro (PL-SP). Em 2018, o filho do presidente Jair Bolsonaro foi o deputado federal mais votado em São Paulo. Na mensagem, Boulos defendeu a "unidade da esquerda" e declarou que o momento atual "exige gestos políticos e generosidade".

Coordenador do MTST vai concorrer a deputado federal para fortalecer a sigla no Congresso

"Tomei a decisão de ser candidato a deputado federal por uma razão: ajudar a construir uma grande bancada de esquerda no Congresso. Hoje o Centrão governa o Brasil. Precisamos ter força para a reforma trabalhista, o teto de gastos e aprovar mudanças populares", afirmou.

UNIDADE. O directório paulista do PSOL dísse, em nota, que abrirá debate interno para decidir sua posição em relação ao govermo do Estado. "Nos guíamos pe la luta para derrotar Bolsonaro, o bolsonarismo eo tucanato que domina São Paulo ha décadas", afirma o texto. "A partir disso, nos propomos a colaborar com uma alternativade esquerda para São Paulo. Por isso, defendemos a unidade da esquerda."

Pesquisa Quaest/Genial divulgada na semana passa-da colocava Boulos em quar-to lugar, com 7% das intenções de votos, atrás do ministro da Infraestrutura, Tarcísio de Freitas (sem partido), com 9%; do ex-governador Márcio França (PSB), com 18%; e de Haddad, que lidera com 24%.

Boules candidate a deputade vitéria de pragmatismo no P

PSDB projeta aliança com MDB e União Brasil

O presidente nacional do PSDB, Bruno Araŭjo, disse ontem que seu partido, o MDB e o União Brasil deverão anunciar, aé junho, uma candidatura presidencial única, com a possibilidade de incluir o Podemos na chapa. "MDB, União Brasil e PSDB tiveram espirito público de aceitar condicionarem o resultado aos critérios da escolha desece andidato unico", afirmou Araŭjo durante arador Alessandro Vieira (SE) ao FSDB.

Então filiado ao Cidadania, Vieira lançou sua pré-candidatura ao Palácio do Planalto, mas, agora, no PSDB, vai concorrer ao governo de Sergipe.

O PSDB indicou o nome do governador de São Paulo, João Doria, como pré-candidato ao Planalto. O MDB anunciou o nome da senadora Simone Tebet (MS) e o União Brasil fala em lançar o deputado Luciano

Bivar (PE). A proposta de união esbarra nas aspirações pessoais de cada pré-candidato. Simone Tebet descartou ontem a possibilidade de formalizar uma chapa como vice-presidente caso sua candidatura não seia mantida.

Os fucanos negociam, ainda, a formação de una federação com o Cidadania, mecanismo que prevê a "fusão", durante quatro anos, entre as legendas. Entusiasta da candidatura de Sérgio Moro (Podemos) à Presidência, Vicira disse, durante o evento, que não mu-

dou a opinião sobre o ex-juiz.

"Como o Cidadania fez um acordo com o PSDB, a consequência lógica dessa fusão é o apoio ao Doria", disse, ao lado do governador paulista. "Já esá muito claro que, isolados, tanto faz Doria, Moro ou Simone Tebet, não terão sucesso", completou. - domanum antos ● A Guerra de Putin

Rússia acirra bombardeio a Kiev e ameaça cortar relações com os EUA

___ Moscou diz que países estão à beira da ruptura e convoca embaixador americano para protestar contra declarações de Biden, que chamou Putin de criminoso de guerra

KIEV

Um dia depois de bombardea um shopping center e ainda com dificuldades para avançar em Kiev, a Rússia intensificou os bombardeios contra a capital ucraniana e ameacou romper relações com os EUA. Moscou convocou ontem o embaixador americano para apresentar um protesto contra as declarações recentes do presidente, Joe Biden, que chamou Vladimir Putin de criminoso de guerra.

O Ministério des Relações Exteriores da Rússia disse que oembaiyador John Sullivan esteve reunido na chancelaria para discutir as "recentes declarações inaceitáveis" de Biden. "Enfatizamos que comentários como esses do presidente americano, que são indignos de uma figura de Estado de alto escalão, colocam as relações russo-americanas à beira de uma ruptura", disse o ministério, em comunicado.

SOBREVIVÊNCIA. A relação entre russos e americanos parece ter chegado a um ponto ainda mais baixo do que na Guerra Fria, EUA e União Soviética mantiveram relações diplomáticas desde 1933. As duas potências viveram momentos de tensão extrema, principalmente durante a Crise dos Misseis em Cuba, em 1962. Um rompimento, porém, nunca aconteceu.



No entanto, as relações entre Moscou e Washington tornaram-se muito mais voláteis desde que Putin começou uma campanha de expan-

Mortes em combate Segundo jornal pró-Kremtin, quase 10 mil russos morreram na guerra e 16 mil ficaram feridos

são territorial na Europa, Ontem, Ned Price, o porta-voz do Departamento de Estado. ridicularizou as queixas do Kremlin sobre a linguagem usada por Biden no contexto de uma guerra brutal contra a

"É curioso ouvir um país falar sobre comentários impróprios' quando esse mesmo país está envolvido em massacres em massa, incluindo ataques contra civis, que destruíram cidades", disse Price, que preferiu não comentar sobre o risco de ruptura. "Achamos importante manter canais de comunicação com a Rússia, uma embaixada dos EUA em Moscou e uma russa em Washington, especialmente durante tempos de tensão e conflito '

Após très semanas de guerra e quatro rodadas de sanções internacionais, a tensão aumen tou ontem entre os aliados da Otan. Os países bálticos e a Polônia estão pedindo medidas mais duras, incluindo um embargo de petróleo russo, mas a Alemanha ainda teme que a proibição do comércio com a Rússia cause desemprego e escassez de combustível.

BELARUS. Um alto funcionário da Otan disse ontem que o comando militar da aliança teme

que Belarus, um país aliado de Putin, também decida entrar na guerra - até agora, o ditabelarusso, Alexander Lukashenko, permitiu apenas que forças russas usassem seu território para invadir a Ucránia. "O governo belarusso está preparando o ambiente para justificar uma ofensiva contra a Ucránia e a iminente implantação de armas nucleares russas em Belarus", declarou o oficial ao jornal britânico The Guardian, sob a condição de anonimato

A entrada de um novo ator na guerra mudaria o conflito de patamar e poderia ajudar as forcas da Rússia a romper o aparente impasse militar. Ontem, a Ucrânia acusou os russos de atacarem áreas residenciais de Odessa. O presidente ucraniano. Volodmir Zelenski, afirmou que cidades como Kiev e Kharkiv não aceitarão a ocupação e recusou o ultimato dado or Moscou para a rendição de Mariupol. "Nunca aceitaremos ultimatos da Rússia", disse.

BAIXAS. Em uma revelação surpreendente no Twitter, a Komsomolskaya Pravda, um tabloide pró-Kremlin, disse ontem que quase 10 mil soldados russos morreram na guerra na Ucrània, de acordo com relatórios ainda não publicados pelo Ministério da Defesa da Rússia mais de 16 mil ficaram feridos. Horas depois de publicar o

Twitter do iornal saiu do ar. RELITERS MYT. AP a 10P

O presidente americano, Joe

Cresce risco de Putin usar armas nucleares menores

CENÁRIO

WILLIAM J. BROAD THE NEW YORK TIMES

oje, tanto a Rússia quanto os EUA têm armas nucleares muito menos destrutivas do que na época da Guerra Fria - seu poder é de apenas frações da força da bomba de Hiroshima -, mas seu uso talvez seja menos assustador e mais possível. A preocupação com essas ar-

mas aumentou quando Vladimir Putin alertou sobre seu poderio nuclear, colocou suas forças atômicas em alerta e fez seus militares realizarem ataques arriscados a usinas nucleares. O medo é o de que, se Putin se sentir encurralado no conflito com a Ucrânia, ele possa decidir detonar uma de suas armas nuclea res menores - quebrando o tabu estabelecido 76 anos atrás, de pois de Hiroshima e Nagasaki.

"As chances são haixas, mas crescentes", disse Ulrich Kühn, especialista nuclear da Universidade de Hamburgo e do Carnegie Endowment for International Peace. "A guerra não está indo bem para os russos e a pressão do Ocidente está aumentando."

DISSUASÃO. Putin pode disparar uma arma contra uma área desabitada em vez de contra as tropas, disse Kühn. Em um estudo de 2018, ele apresentou um cenário de crise no qual Moscou detonou uma bomba sobre uma parte remota do Mar do Norte como forma de sinalizar que ataques mais letais estavam por vir. "É horrível falar sobre isso, mas temos de considerar que está se tor-

nando uma nossibilidade."

É provável que Moscou "confie cada vez mais em sua dissuasão nuclear para sinalizar ao Ocidente e projetar força à medida que a guerra e suas consequências enfraquecem a Rús-

Poténcia Poder dessas armas é de frações da força da bomba de Hiroshima e seu uso é mais possível

sia", disse o tenente-general Scott D. Berrier, diretor da Agência de Inteligência de Defesa, ao Comitê de Serviços Armados da Câmara dos Deputados dos EUA.

Biden, viaia esta semana para uma cúpula da Otan em Bruxelas para discutir a invasão russa. Deve ser debatido como a aliança responderá se a Rússia usar armas químicas, biológicas, cibernéticas ou nucleares

Para a Rússia, segundo analistas, o uso de armas nucleares menos destrutivas permitiram a Putin polir sua reputação e expandir a zona de intimidação. Putin está usando a dissuasão nuclear para conseguir o que quer na Ucrânia", afirmou Nina Tannenwald, cientista política da Brown University. "Suas armas nucleares impedem o Ocidente de intervir."

€ JORNALISTA CIENTÍFICO E ESCRITOR

● A Guerra de Putin

O plano A de Biden contra o plano B de Putin

___ Sucesso das estratégias de cada um deve determinar quando e como o conflito na Ucrânia termina

ARTIGO

Thomas L. Friedman

pós um més confuso, agora está cara quais sertartégias estilo sendo jogadas na Ucrània: estamos observando o plano 8 de Viladimir Putin versus opiano A de Joe Biden e Volodimi Zelenski. Esperemos que Biden e Zelenski truinfem, porque o plano C de Putin é realmente assustador – e u nem quero escrever o que temo ser seu plano D.

Não tenho nenhuma fonte secreta no Kremlin, apenas a experiência de ter visto Putin operar no Oriente Médio por muitosanos. Assim, parece do-vio para mim que Putin, tendo percebido que seu plano A fahou - a expectativa de que o Exército russo marcharia para a Ucránia, decapitaria sua liderança "nazista" e esperaria que o país caisse pacificamente nos braços da Rússia -, mudou para seu plano A.

O plano B é que o Exército russo atire deliberadamente contra civis ucranianos, prédios de apartamentos, hospitais, empresas a et abrigos antiaérces - tudo isso aconteccu nas últimas eramasa - com o objetivo de encorajar os ucranianos a fugir de suas casas, criando uma crise de refugiados dentro da Ucrania e, ainda mais importante, dentro das nacês visinhas da Otan.

ESTRATÉGIA. Putin, suspeito, está pensando que, se não puder ocupar e manter toda a Ucrânia por meios militares e simplesmente impor seus termos de paz, o melhor passo seguinte seria conduzir 5 mi-lhões ou 10 milhões de refugiados ucranianos, principalmente mulheres, crianças e idosos, para Polônia, Hungria e Europa Ocidental - para criar ônus sociais e econômicos tão intensos que esses Estados da Otan acabarão pressionando Zelenski a concordar com quaisquer termos que Putin exija para parar a guerra.

Putin, provavelmente, espera que, embora esse plano envolva cometer crimes de guerra que possam fazer dele e do Estado russo párias permanentes, a necessidade de petróleo, gás e trigo russos – e da ajuda



Moradores vasculham escombros de prédio em Kharkiv, na Ucrânia

da Rússia para lidar com questões regionais como o iminente acordo nuclear como o Irā logo forçariam o mundo a voltar a fazer negócios com o "Bad Boy Putin", como sempre fez no passado.

O plano B de Putin parece estar se desenrolando como planejado. A agência de norticas France-Presse informou de Kiev no dominge: "Mais de 63 amilhões de pessoas fugiram da Urañaia desde o início da guerra - a crise de refugiados que mais cresce na Europa desde a 2.ª Guerra -, a grande maioria mulheres e crianças, segundo a ONU. Outros 6, gmilhões estão deslocados dentro do país."

Á matéria continuou dizendo "Em uma arualização de inteligência, o Ministério da Defesa do Reino Unido disse que a a Ucrânia continua a defender seu espaço aéreo, forçando a Russia a confia ren armarsa lançadas de seu espaço aéreo. Assim, a Rússia do forçada a "mudar sua abordagem e agora está buscando uma estratégia de atrito. Isso envolve o uso indiscriminado de poder de fogo, resultando em aumento de vidsultando em aumento de vid-

mas civis, destruição da in-

Putin pode achar que qualquer coisa além da vitória total seria uma humilhação que pode minar seu poder

fraestrutura e intensificação da crise humanitária."

ADVERSÁRIOS. O plano Bde Putin, no entanto, está colidindo com Biden e Zelenski. O plano A de Zelenski, que suspeito estar se saindo ainda melhor do que ele esperava, é hutar contra o Exército russo até um empate, quebrar sua vontade e forgar Putín a concordar com os termos de Zelenski para um acordo de paz - com apenas o mínimo para poupar a imagem do líder do Kremlin. Apesar de todo o derramamento de sangue bárbaro e bombardeios das forças russas, Zelenski está – sabiamente – ainda de olho em uma solução diplomática, sempre pressionando por negociações com Putin enquanto reúne suas forças e seu toros.

O Times informou, no domingo, que "a guerra na Ucrânia chegou a um impasse após mais de três semanas, com a Rússia obtendo apenas ganhos marginais e cada vez mais visando civis, segundo analistas e autoridades dos EUA. "As forças ucranianas derrotaram a campanha russa inicial desta guerra", disse o Instituto para o Estudo da Guerra, com sede em Washington. "Os russos não têm homens ou equipamentos para tomar Kiev, a capital, ou outras grandes cidades como Kharkiv e Odessa", concluiu o estudo

O plano A de Biden, sobre o qual ele explicitamente alertou Putin antes do início da
guerra, em um esforço para impedi-lo, era impor sanções econômicas à Rússia como nunca
haviam sido impostas antes pelo Ocidente – com o objetivo

de paralisar a conomia russa. A estratégia envolvia enviar armas, aos ucranianos para pressionar militarmente a Rússia. Está tendo sucesso, provavelmente além das expectativas de Biden, porque foi ampilficada por centenas de empresas estrangeiras que operam na Rússia e estão suspendendo suas operações no país - volumtariamente ou por pressão de funcionários.

ESCASEZ. As fibricas russas agora estão tendo de fechar porque não podem obter do Ocidente microchips e outras materias-primas de que preclam; as viagens aéreas para e ao redor da Rusias estão sendo redutzidas, pois muitos de seus aviões comerciais eram, a verdade, de propriedade de empresas de leasing irlandesas, e a Airbus e a Boelg mão prestam serviços aos que a Rússia possui.

Enquanto isso, milhares de jovens trabalhadores de tecnologia russos estão demonstrando ser contra a guerra e simplesmente deixando o país - tudo em apenas um mês após Putin iniciar essa guerra ilegitima.

"Mais da metade dos bens e serviços que chegam à Rússia vem de 46 ou mais países que aplicaram sanções ou restrições comerciais, com os EUA e a União Europeia ilderando o aminho", informou o Washington Post, citando a empresa de pesquisa econômica Castellum. A matéria do Post acrescen-

tou: "Em um discurso televisionado, na quinta-feira, um desafiador presidente russo, Vladimir Putin, parecia reconhecer os dessiños do país. Ele disse que as sanções generalizadas forçariam "difficeis e profundas mudanças estruturais em nossa economia", mas prometeu que "a Rissis superaria sa tentativas de organizar uma blitzkrieg econômica". Putin acrescentou: "É dificil para nos no momento. Empressa fi-nanceiras russas, grandes empresas, pequenos e médios negócios estão enfrentando uma pressão sem precedentes".

Então, al está a pergunta do momento: será que a pressão sobre os países do tran, de todos os refugiados que a máquina de guerra de Putin está criando – mais e mais a cada dia-superaráa pressão que está sendo criada em seu Exército estagnado na Ucrânia e em sua exonomía em casa, cada vez mais a cada dia?

TRÉGUA. A resposta a essa pergunta deve determinar quando e como essa guerra termina – se com um claro vencedor e perdedor ou, talvez mais provavelmente, com algum tipo de acordo sujo inclinado a favor ou contra Putin.

Digo "talvez" porque Putin pode sentir que não pode tolerar qualquertipo de empate ou acordo sujo. Ele pode sentir que qualquer colsa além de uma vitoria total é uma humihação que minaria seu controle autoritário do poder. Nesse caso, ele poderão optar por um plano G. que, suponho, envolveria astaques aéros ou com foguetes contra linhas de suprimentos militares ucranianos do outro lado da fronteira com a Polônia.

A Polònia é membro da Otan e qualquer ataque ao seu território exigiria que todos os outros membros da aliança agissem em sua defesa. Putin ode acreditar que, se puder forçar essa questão, e algums membros da Otan se recusarem a defender a Polônia, a Otan poderá ser fraturada.

Certamente, desencadearia debates acalorados em todos os países da Otan – especialmente nos EUA – sobre envolver se diretamente en uma 3º Guerra Mundial com a Rússia. Não importa o que aconteça na Ucrânia, se Putin pudesse fragmentar a Otan, isos seria uma conquista que poderia mascarar todas as suas outras perdas.

Seos planos A, Be C de Putin faisemen, porém, tem que ele se torne um animal encurrala-do e possa optar pelo plano D – lancararamas químicas ou a primeira bomba nuclear desde Nagasaki. Essa é uma frase dificil de escreyer, e ainda pior de imaginar. Mas ignorá-la como uma possibilidade será ingênto a controm o *nawejato.

É COLUMISTA DE RELAÇÕES EXTERIORES E VENEXADOS DE TRÊS PRÉMICOS PARTETARA

● A Guerra de Putin

Putin cometeu um erro de cálculo ao achar que estava libertando a Ucrânia

Ele esperava que o Ocidente engolisse sua agressão e acreditou que as tropas russas seriam bem recebidas pelos ucranianos

ANÁLISE

YAROSLAV HRYTSAK

Ucrània está outra vez no centro de um conflito global. A. 1ª. Guerra, como disse o historiador Dominic Lieven, "desencadeou o destino da Ucrània". A. 2ª. Guerra, segundo o jornalista Edgar Snov, foi 'uma guerra ucraniana". Agora, a amença de uma 3ª Guerra depende do que acontecerá na Ucrània.

É uma repetição impressionama, Por que a Ucrânia, um pais médio de 40 milhões de pessoas, esteve no centro da guerra não uma, não duas, mas três vezes? Parte da resposta é geográfica. Situada entre Rússia e Alemanha, a Ucrânia há muito tempo é vista como olocal da luta pela dominação do continente.

Mas as razões mais profundas são de natureza histórica. A Ucrânia, que tem um ponto de origem comum com a Rússia, desenvolveu-se de maneira diferente ao longo dos séculos.

Vladimir Putin gosta de invocar a história como parte do motivo da invasão. Ucránia e Rússia, ele afirma, são um único país. Claro, ele está errado. Na ele está certo em pensar que a história contém a chave para entender o presente.

GUERRA. Em 1904, o geógrafo inglês Halford Mackinder fez uma previsão ousada. No artigo intitulado O Phú Gografico da História, cle sugeriu que quemcontrolasse o Leste Europeu dominaria o mundo. Em ambos os lados dessa vasta regida estavam Rússia e Alemanha, prontas para a batalha. No melo, a Ucránia, com grãos, carvão e petroleo.

Não è preciso entrar nos detalhes da teoria de Mackinder ela tinha seus defeitos. No entanto, provou ser influente após a 1.ª Guerra e tornou-se uma profecia autorrealizável. Graças ao geopolítico nazista Karl Haushofer, ela migrou para o Minha Luta, de Hitler.

Lenin e Stalin não leram Mackinder, mas agiram como se tivessem Idio. Para eles, a Ucrània era a ponte que levaria a Revolução Russa para o oeste, até a Alemanha, tornando-a uma revolução global. O caminho para o conflito novamente passou pela Ucrània.

A guerra foi catastrófica: na Ucrània, 7 milhões pereceram.



Na sequência, a Ucrânia foi selada à União Soviética, e aquestão parecia resolvida. Com o colapso do comunismo, muitos acreditavam que a tese de Mackinder estava ultrapassada. Eles estavam errados.

O argumento de Mackinder, na verdade, ocupou um lugar de destaque na mente de Putin, mas com uma mudança: ele substituju a Alemanha. Pelo Ocidente. A Ucrânia, para Putin, tornou-se o campo de batalha de uma disputa civilizatória entre Rússia e Ocidente.

Guerra pelo futuro A luta pela Ucrânia, como a história nos diz, é a luta pela forma do mundo que está por vir

No início, Putin esperava que a independência ucraniana nao durasse muito. Com o tempo, ela imploraria para ser retomada. Isso não aconteccu. Embora alguns ucranianos permanecessem sobo dominio da cultura russa, politicamente eles se inclinavam para o Ocidente.

Então, Putin mudou de rumo. Em 2008, após a guerra na Geórgia, ao assumir o controle de duas regiões, ele desenhou uma nova politica para a Urránia: qualquer movimento de Kiev em direção ao Ocidente seria punido com agressão militar. O objetivo eras eparar o lester russófono da Ueránia e e transformar o restante do país mu m Estado vissalo. E assim fol: em žo14, uma operação rápida, Putin anexou a Crimeia.

ERRO. Desta vez, Putin calculou mal. Ele esperava que, como na Geórgia, o Ocidente engolisse a agressão à Ucránia. Em sua mente, russos e ucranianos eram uma nação. Por isso, ele acreditava que suas tropas seriam recebidas com flores. Nada disso ocorreu.

O que aconteceu em 2014 confirmou o que historiadores ucranianos vém dizendo há muito tempo: a principal distinção entre ucranianos e russos não está na lingua, religião ou cultura, mas na tradição política. Uma revolução democrática é quase impossível na Rúsca in partir de desa consecue de co

sia, e um governo autoritário é quase impossível na Ucrânia.

A razão para divergência é histórica. Até a 1.º Guerra, a Ucrânia estava sob influência ad Polónia. Essa influência não crapolonesa em si, mas ocidental. No centro, estavam as ideias de restringir o poder central, uma sociedade civil organizada e alguma liberdade de reunião.

Mestre da tática, mas estrate-

gista inepto, Putin cometeu um profundo erro de cálculo. Ele se baseia na crença de que está em guerra não com a Ucrãnia, mas com o Ocidente em terras ucranianas. A única maneira de derrotá-lo é transformar sua crença em um pesadelo. Como isso poderia ser feito, com ajuda militar, incorporando a Ucrânia à União Europeia ou fornecendo-lhe o próprio Plano Marshall, são questões em aberto. O que importa é a vontade política de responder à ameaça. Afinal, a luta pela Ucrânia é a luta pela forma do mundo que está por vir.

E PROFESSOR DE ROSTÔNIA NA INDVESTIBANT CATOLINA UCRAMIANA

Perguntas e respostas



Dicas sobre como evitar as fake news na guerra da Ucrânia

Quem compartilha a informação?

No Twitter, Instagram e Facebook, muitos perfis, incluindo de jornalistas, têm marcações azuis perto dos nomes, para indicar confirmação de identidade. Essas contas também cometem erros, e informações verdadeiras podem vir de usuários não verificados, mas a ausência da marcação azulé motivo para você procurar por outros sinais de alerta e parar para pensar antes de retuitar. Também esteja alerta para peris fialsos. Mesmo em perfis verificados, procure pistas de que eles têm algum motivo para saber do que fialam: as contas são de repórteres em campo ou de pesquisadores da área? Ou são de alguma celebridade tendo o mesmo impulso para repostar que você está tentando evitar?

Fique atento para TwitterBot120362824.

Um nome de usuário que consiste de um nome seguido de uma longa série numérica é sinal de conta inautêntica. Um perfil novo, com poucos tuítes anteriores ou postagens não relacionadas com o tema original que você buscou ou um número baixo de seguidores pode servir de alerta.

"Hashtags "Excessivas

Quando um post parece meio desesperado por engajamento, acrescentar hashtags não relacionadas que podem ser populares, como #catoftheday, mostra que provavelmente essa postagem não tem boa procedência.

Jogue no Google antes Se você fizer uma rápida bus ca online e não conseguir des

ca online e não conseguir descobrir nenhuma reportagem a respeito das imagens que está vendo na postagem original, é possível que vocé estrja diante de cenas de guerras anteriores com legendas alteradas. Se você estiver se sentindo "sherlockiano", pode buscar a fonte original da imagem viral que está vendo. Em um exemplo recente, um video de 2012 de uma menian palestina confrontando soldados israelenses foi repostado por pessoas sugerindo que isso tivesse acontecido na Ucrânia.

Cheque as informações

Muitos meios de comunicação têm equipes de checagem de informações ou refutam alegações que se disseminam durante momentos de alto fluxo de informações. Reuters, Associated Press, BBC e France-Presse possuem centrais dedicadas a checagem de informações que você pode conferir para saber se o que está prestes a compartilhar já não foi refutado.

Eles querem que você compartilhe? Ou querem seu dinheiro?

Golpistas enganam as pessoas criando respostas emocionais e podem dizer que estão levantando dinheiro para vítimas. Investigue qualquer organização que você esteja querendo ajudar ou postar a respeito utilizando algum site como Charity Navigator, para garantir que a entidade e legitima. ¶ am a entidade e legitima. ¶ am Tranédia

Boeing 737-800 com 132 pessoas a bordo cai em área remota da China

Dados indicam que, após uma hora de voo, avião desceu 8 mil metros em 3 minutos antes de se chocar contra uma montanha

PEQUIM

Um Boeing 737-800 da companhia China Eastern Airlines, com 132 pessous a bordo, calu ontem em uma área montanhosa nos uld a China, durantevoo entre as cidades de Kunming e Guangabou. A empresa despachou um grupo de especialistas para o local da queda. O governo confirmou que há mortes, mas não deu informações sobre número de vitimas.

Mais de 18 horas após o acidente, as equipes de regate nho tinham encontrado nenhum sobrevivente, segundo autoridades locais. O voo MU3735, que havia decolado às 13hs (2hs. em Brasilla), estas aprogramado para duraruma hora e quarenta míniutos. A aeronave, com quase sete anos e bom histórico de segurança, teria de percorrer 1357 quillómetros.

QUEDA. Ainda é muito cedo paradeterminar as causas da queda do avião. No entanto, a plataforma de rastreamento
FlightRadarz4, informou que, depois de uma hora de voo, algo deu errado. Por volta das 14h2o, a aeronave "de repente
começou a perder altitude muito rápido", disse o FlightRadarz4, em um tuite.

O avião estava às 14h19 (horário local) a uma altitude de 8.870 metros quando começou a cair, cerca de 55 quilômetros a oeste da cidade de Wuzhou. O último ponto de contato do voo, segundo o portal, foi



Pedacos do Boeing 737-800 da China Eastern Airlines espathados em montanha da região de Guangxi

Cronologia

Principais acidentes dos últimos anos na China

9 2010

Um jato Embraer da Henan Airlines caiu na aproximação do aeroporto de Vichun sob baixa visibilidade, matando 44 das 96 pessoas a bordo.

2004 Um avião Bombardier da Chi-

a cerca de 25 quilómetros a sudoeste de Wuzhou, a uma altitude 989 metros, às 14h22, o que significaria que, em apenas três minutos, o Boeing desceu quase 8 mil metros.

O gerente da Mineradora Beichen, na cidade de Wuzhou. Liao Wenhui, confirmou na Eastern caiu após de decolar na Mongólia, matando 55.

e 2002

Aeronave da Northern Airlines com 112 pessoas a bordo caiu no mar no litoral da cidade portuária de Dalian, no nordeste da China. Não houve sobserviventes

2000

Avião da Wuhan Airlines foi atingido por um raio e explodiu

por telefone que sua câmera

de segurança capturou uma

imagem que parecia ser um

avião caindo rapidamente em

direção ao solo. O avião estava

no extremo leste da região de

Guangxi, onde os relatórios

meteorológicos não sugerem

nenhum possível fator que

no ar, matando 42 pessoas.

e 1999

Avião da Southwest Airlines, que ia de Chengdu para Wenzhou, explodiu no ar, matando todas as 61 pessoas a bordo.

1997

Um Boeing 737 da Southern Airlines caiu em Shenzhen durante mau tempo, matando 35 das 74 pessoas a bordo.

contribuísse para a queda.

O impacto causou incêndio em uma região remota da cidade de Wuzhou. Imagens compartilhadas por internautas
chineses mostraram uma encosta densamente arborizada
em chamas, enquanto explosões soavam.

O acidente pode se tornar um dos plores desastres aéreos da China em quase duas décadas, após uma sucessão de acidentes fatais na década de 90. Nos últimos 20 anos, o país estabeleceu um recorde de voos relativamente seguros, graças a uma frota nova de aviões e controles aéreos mais rigidos.

Mudanças

Acidentes aéreos na China diminuíram graças à aquisição de aviões novos e controles mais rigidos

Hoje, a indústria aérea chinesa tem uma das frotas de aviões mais novas do mundo. Isso coorre porque as companhias aéreas chinesas estãoentreas maiores compradoras de novos aviões na última década, jáque oaumento da prosperidade incentivou as viagens aéreas domésticas e internacionais.

PILOTOS. Até a pandemia, as companhias aéreas chinesas contratavam uma parcela considerável de seus pilotos do exterior, já que as viagens aéreas cresciam mais rápido do que a capacidade da China de treinar seus tripulantes.

No entanto, muitos desses pilotos estrangeiros retornaram ao seus países de origem nos últimos dois anos, pois a China interrompeu quase todas os voos internacionais durante a pandemia e as viagens domésticas também diminuíram um pouco. As companhuis aéreas da China agora dependem quase inteiramente de pilotos chineses.

O presidente da China, Xi Jinping, se declarou "chocado" com o acidente, informou o canal CCTV. Xi pediu uma inwestigação para "determinar as causas da queda do voo MU5735 o mais rápido possivel. Segundo a Imprensa estata), o governo chinês ordenou que toda a frota de Boeinga 737-800 do país permanecesse grossolo. Bort portes esta-

Estados Unidos

Senado inicia análise de juíza negra para a Suprema Corte

WASHINGTON

O Senado dos EUA começou ontema sa udiências para analisar a nomeação da jutiza negra ketanji Brown Jackson à Suprema Corte. Durante um pronunciamento aos senadores, Jackson prometeu que será uma jutiza independente. "Se eu for confirmada, prometo que trabalharei para apoiar e defender a Constituição e o Constituição e o

grande experimento da democracia americana que tem perdurado nos últimos 246 anos" disse Jackson, de 51 anos.

Indicada do presidente dos EUA, Joe Biden, para se tornar a primeira mulher negra na Suprema Corre americana, Jackson lembrou, em sua declaração inicial, que seus pais cresceram na era da segregação racial. "Meus pais me ensinaram que, ao contrário das multas barreiras que eles tiveram de enfrentar, meu caminho era mais claro. Se eu trabalhasse duro e acreditasse em mim, nos EUA, eu poderia fazer qualquer coisa ou ser o que quisesse."

O Senado realizará quatro audiência de confirmação de Jackson, que deve substituir Stephen Breyer, um juiz progressista que anunciou sua aposentadoria no meio do ano, aos 83 anos. A alteração, no entanto, não deve mudar o equilibrio da corte em favor dos conservadores, que ainda têm maioria graças às três nomeações de magistrados feitas por Donald Trump.

Mianmar

EUA classificam de 'genocídio' repressão de militares contra minoria muçulmana

— OsEUA classificaramontem como "genocidio" arepresso dos militares de Mianmar contra os rotinigos, etnia de religião muçulmana. O anúncio foi feito pelo secretário de Estado, Antony Elinken, em cerimônia no Museu Memorial do Holocausto em Washington. @

andemis

Cuba convoca marcha no Dia do Trabalho, suspensa por dois anos por causa da covid-19

— Cuba convocou para 1.º de maio, Dia Internacional do Trabalho, uma jornada de mobilizações contra o bloqueio dos EUA, retomando seus tradicionais desfites em massa que suspendeu há dois anos em razão da pandemia. Cuba garante ter conseguido controlar a pandemia com sus três vaciaas. ●

Temporais triplicam e temperatura sobe até 2,7 graus em SP

Estudo nacional, com dados oficiais do Inmet, indica avanco constante do calor há 90 anos em metrópoles e em pequenas e médias cidades brasileiras

OTHER DVATZUE

RRASII IA

Um estudo do governo federal comprova o aumento constante das temperaturas nos últimos 90 anos e a ocorrência de chuyas cada vez mais extremas no País, especialmente nas últimas décadas. O documento Normais Climatológicas do Brasil 1991-2020, do Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet), órgão responsável pelo monitoramento climático do Brasil, foi obtido pelo Esta-

Um dos maiores municípios do mundo, São Paulo registra também os dados mais contundentes das alterações climáticas. Moradores enfrentaram temperaturas mínimas até 2,7 graus Celsius (°C) mais elevadas em alguns meses. Os eventos extremos de chuva excessiva na capital quase duplicaram para temporais de 80 milímetros e são mais de três ve zes maiores para os de 100 mm, cenário que se intensificou desde a década de 1990.

Normais são médias históricas meteorológicas apuradas em longos períodos e representam as características do clima em um local. Qultimo levantamento compreende o intervalo entre 1.º de janeiro de 1991 e 31 de dezembro de 2020, feito m 271 estações do Inmet no País. Segundo o instituto, os resultados de elevação de tempe ratura podem estar associados variabilidade natural, ao aquecimento global e à urbanização. "De todo modo, o fator antropogênico (ação humana) é a causa mais provável das mudanças climáticas", aponta o órgão. No documento, o Inmet compara os dados obtidos em medições entre os períodos de 1931-1960, 1961-1990, 1981-2010 e de 1991-2020 e, como exemplo, aponta a elevacão de temperaturas em metró-

ta Atlântica. Um dos biomas

mais ameacados do País, e on-

de se desenvolveram as princi-

pais cidades brasileiras, tem

apenas 7% de pontos conside-

rados de boa qualidade, de

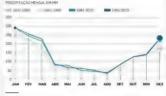
acordo com levantamento da

ocorreram entre janeiro e de-

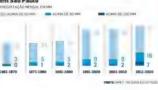
ESTUDO

Análise mostra o aumento constante de temperatura nos últimos on anos e a ocorrência de chuvas cada vez mais extremas no País

Comparação de Normais em SP no mirante de Santana



Frequência (dias) de extremos de precipitação em São Paulo



poles e pequenos e médios municípios do Brasil.

Para o climatologista Carlos Nobre, do Instituto de Estudos Avançados da Universidade de São Paulo (USP), o aumento de chuvas intensas, que causam os desastres naturais, na capital paulista tem a ver com o aquecimento global e também com o processo de urbanização da cidade nas últimas décadas. Nobre destaca que o impacto também atinge toda a região metropolitana. "Quando a cidade é menor, a maior parte desse aumento é por conta do aquecimento global. Porém, não é o caso de São Paulo. No caso de Curitiba, uma das capitais mais verdes do País, esse aumento não foi tão acentuado como em outros locais.

MÍNIMAS MÉDIAS E MÁYIMAS

Para uma das capitais mais quentes do País, Cuiabá (MT), o Immet aponta "claramente uma elevação da temperatura mínima quando comparados os períodos de 1931-1960 com 1991-2020 em todos os meses do ano". Em outubro, por exemplo, a variação chega a 1,6°C. A elevação da temperatura mínima em São Paulo, se comparados os períodos de 1931-1960 e 1991-2020, ocorreu em todos os meses do ano e foi de, no mínimo, 1,6°C, com pico de 2,7°C em julho e abril. Ou seja, as madrugadas estão ficando mais quentes.

Em Brasília (DF) cuja medicão comecou em 1961, um ano após a fundação da capital, o înmet destaca a alta nas temperaturas médias em todos os meses do ano. A maior mudanca é em outubro, de 1,5°C. Em Belo Horizonte, observa-se uma elevação de até 1.7°C da média nos meses de julho e dezembro, de 1,6°C em junho e de 1,5°C nos meses de abril, maio, agosto e outubro.

Até a capital com o clima mais ameno está menos fria. Em Curitiba (PR), a média de julho, mês mais frio do ano, foi de 13,8°C no período mais recente, 0,9°C acima da média em relação ao período de 1961-1990, de 12,9°C

Já do lado mais quente do Pais, no Nordeste, Fortaleza (CE) sofre com aumento das temperaturas máximas em todos os meses. Se comparados os períodos 1961-1990 e 1991-2020, os meses que apresentaram maior elevação foram os de agosto e setembro, 1,2°C.

CHUVAS EXTREMAS. O estudo aponta que os efeitos da ação humana e da urbanização no clima fizeram crescer a quantidade de dias de temporais com capacidade potencial para transtornos, aqueles volumes acumulados acima de 80 mm e 100 mm - como os registrados por duas vezes em Petrópolis.

Motivação humana

Variação pode ser natural ou estar associada ao aquecimento global e à urhanização

Além de chuvas mais severas, o estudo apontou também mudança nos períodos quando as precipitações acumuladas são maiores, Em Maceió (AL), o mês mais chuvoso em dois períodos de três décadas - em 1931-1960 e 1961-1990 foi maio. Agora, mesmo na atual normal meteorológica 1991-2020, é junho. "Ou seja, houve uma mudança no padrão da chuva na cidade quando comparadas as médias dos últimos 60 anos", apontou o TITLET. @ COLABOROU STALE COSHE, ESPE

DALPARA DESTANDO

Água de boa qualidade é raridade na Mata Atlântica

EMILIO SANT'ANNA

Regular, ruim e péssimo. Esse é o retrato da condição da água nas bacias hidrográficas da Ma-



aegea

Realizada anualmente, a pesqui sa divulgada nesta terça-feira, Dia Mundial da Água, foi conduzida pelo programa Observando os Rios e mediu a qualidade da água em 146 ponto: de coletas de 90 rios e corpos d'água em 65 municípios de 16 Estados abrangidos pelo bio ma. As coletas e medições

SOS Mata Atlântica



Água do lago do Ibirapuera foi de regular para boa, aponta pesquisa

zembro de 2021. Nem tudo, no entanto, são más notícias. O levantamento

água melhorou em 13 pontos analisados. Destaca-se o lago do Ibirapuera, onde a água foi mostra que a qualidade da de regular para boa. Segundo Gustavo Veronesi, a mudança de condição da água em um dos principais cartões-postais de São Paulo é resultado direto de obras de saneamento no Córrego do Sapateiro, que forma o lago do Ibirapuera.

AÇÃO PÚBLICA. Presidente da Sabesp, Benedito Braga explica que a melhora também vem da instalação de uma Unidade de Recuperação de Qualidade para a água que corre para ele. "Estamos trabalhando no próprio córrego (com ligações de esgoto) e o resultado é que a água do lago melhorou",

Temporals

Casa interditada em chuva anterior desaba e mata 3 em Petrópolis



heiros retiram vítimo de escombro de casa que desabou em Petránoilo: foram 285 mil

um amigo, e veio ajudar porque a mãe desse amigo tinha um problema de saúde, não conseguia se locomover. Quando veio essa chuva ele veio ajudar, para carregá-la.'

METRÓPOLE

Além de atuarem no deslizamento da casa na Rua Washington Luiz os hombeiros retiraram duas vítimas no Alto da Serra, região mais atingida pelas chuvas de fevereiro. O casal estava em uma casa já condenada pela Defesa Civil. A morte da quinta vítima foi registrada na Rua Pinto Ferreira, no bairro de Valparaíso.

De acordo com Marcelo Baros, chuvas fortes com cheias do Rio Quitandinha têm sido comuns. "É muito comum chover, e é comum que o rio encha. Não é comum encher a ponto de você ficar intransitável neste trecho, e é muito raro acontecer isto que aconteceu. Em 12 anos, não tinha visto", afirmou o morador de Petrópolis. "Falta a presença da esfera pública na fiscalização, falta de manutenção no rio, na permissividade de você construir casa em alta inclinação, como era o caso da casa amarela, e o aquecimento global, que faz cada vez mais você ter essas chuvas torrenciais", opina o fun-

Pelo menos 5 pessoas morreram após 2.º temporal em 2 meses; vizinho diz que falou com morador antes do desabamento

MARCIO DOLZAN

ENVIADO ESPECIAL A PETRÓPOLIS

A sentença que volta e meia teima em aparecer, a que diz que "essa era uma tragédia anunciada", encaixa-se bem para o deslizamento da casa que deixou pelo menos três dos cinco mortos das chuvas de domingo em Petrópolis, na região serrana do Rio de Janeiro. Localizada numa encosta na Rua Washington Luís, a residência de três andares já havia sido interditada pela Defesa Civil e ficava a pouco mais de cem metros do local onde um ônibus foi arrastado para dentro de um rio na enxurrada de fevereiro, que deixou 233 mortos e quatro desaparecidos.

A cidade ainda se recuperava da tempestade do mês passado, considerada a pior já registrada por lá, quando foi atingida por outra chuva intensa na tarde de domingo, Em fevereiro choveu 260 mm (o oue era previsto para todo o mês) em quatro horas ininterrup tas. No último domingo, foram 365 mm em dois episódios espaçados, às 15h e às 20h, o que ajudou a escoar parte da água. Ainda assim, muitas ruas do centro ficaram alagadas. A previsão é de que a chuva conti-

DESABAMENTO, O imóvel que desabou tinha très andares, era pintado de amarelo e ocupado por seis pessoas, mas, segundo um vizinho, havia oito no local no início da noite de domingo, quando a chuva vol-tou forte. "Falei com o Antônio na hora que começou a chover. Perguntei: 'Antônio, como está aí em cima, você está monitorando?'. Ele disse: "Tô, tô, tá caindo água para caramba'. Eu falei: 'tem de sair, bicho, está ficando muito estranho is so!"", narrou o funcionário público Marcelo Barros, de 53



anos, ao Estadão,

Marcelo morava na casa imediatamente abaixo e deixou o imóvel no fim da tarde. Antônio, cuio sobrenome o vizinho não recorda, morava no 3.º an-

dar do imóvel que desabou. Marcelo retornou à casa por volta das 21h, após receber uma imagem no celular que mostrava seu imóvel atingido nela residência do vizinho "O Antônio foi resgatado com vida. Nós voltamos para cá, e logo em seguida chegaram os bombeiros. Ouvimos os gritos de socorro, eles correram para lá e conseguiram resgatá-lo. Parece que ele só quebrou a mão, mas estava em total estado de choque, gritando pela esposa", contou Marcelo.

Quem também estava na casa que foi soterrada era o professor de Filosofia da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) Mário Carvalho, "Ele reio ajudar a familia que morava nesta casa", contou ontem a irmă, Isabel. "Ele veio visitar

Tragédia de fevereiro No mês passado, choveu 260 mm em 6 horas. Há ainda quatro pessoas desaparecidas

cionário público.

SIRENES. Desde domingo, as sirenes que alertam para chuvas fortes têm tocado com insistência em diversos pontos de Petrópolis. Ao todo, a Defesa Civil atendeu 126 ocorrências até a tarde de ontem. Vinte carros que foram arrastados pelas chuvas foram recolhidos. Parte do comércio, em especial na região central e na Rua Teresa, foi mais uma vez invadida pelas águas.

O governador do Rio de Janeiro, Cláudio Castro, se reuniu com o prefeito Rubens Romtempo para discutir formas de auxílio ao município. O governador afirmou que já liberou R\$ 200 milhões para obras emergenciais na cidade. Segundo Castro, desde a noite de domingo 150 bombeiros já estão trabalhando em Petrópolis.

AGENDA COVID

657.363

175.080.335

29.641.848

14 543

28.214.095



Cronograma da vacinação SÃO PAULO

Idosos com mais de 80 anos estão recebendo a quarta dose da vacina contra a covid-19 na capital paulista. É preciso um intervalo mínimo de quatro meses em relação à última dose.

Continua a campanha em Curitiba para a aplicação da quarta dose em imunossuprimidos com mais de 12 anos vacinados com a terceira dose da vacina contra a covid-19. Os postos funcionam diariamente, das 8h

RELO HORIZONTE Nesta terça-feira, o município

dose em crianças de 11 anos, sem comorbidades, nascidas entre julho e dezembro de 2010, vacinadas com a Pfizer Pediátrica, em que o intervalo de aplicações é de 8 semanas.

realiza a aplicação da segunda

RIO DE JANEIRO Pessoas com mais de 5 anos

que ainda não foram imunizadas devem procurar, o quanto antes, uma das unidades de imunização. O mesmo vale para outros grupos elegíveis.











Lapitais			
ALICA E	43 E	PM0110	40 N 3
BE EM	\$ H H	WALES.	4-D D
BELC HORZUNTE	20 H C	1473.8	Sen v
BCA VITTE	\$ 7 TC	FRIMAS	\$ 17 TO
BEAGE A	\$ " X	POSTO AL CORE	4 4 3
SWIND CHAINS	4 27 3	CHILD CLASS	£ 2 .
C18483	40.3	11026	2 0 €
CETEA	40 42	SCHEME	● 7 %
TEROMARCE.	Be (112)	PETE LAMERIC	# 5T
DATALLE.	Je 5 15	A ACCR	\$ 14 E
COLUMN TO STATE OF THE STATE OF	491	AC. J.	₽ □3
CATPENIA	2F 27 25	TELSMA	\$ 21.3
900000	11 7	ALIES A	#1713

181/301 201/311

211/30



Pandemia do coronavírus

Máscaras continuam obrigatórias para táxis, Uber e 99 em São Paulo

Usuários têm reclamado de motoristas aue se recusam a usar a proteção facial; capital mantém a exigência

JOÃO KEN

Com o decreto do governo estadual de São Paulo que retirou a obrigatoriedade do uso de máscara facial em locais fechados na última quinta-feira, o Brasil chegou ao total de nove capitals que já flexibilizaram a medida de prevenção contra o coronavírus. Nas redes sociais, entretanto, tem aumentado o número de reclamações e dúvidas sobre a necessidade da proteção em corridas de táxi ou de aplicativos de

transporte como Uber e 99. No Estado de São Paulo, o decreto assinado pelo governa-dor João Doria (PSDB) mantém a obrigatoriedade do uso de máscara facial anenas em "locais destinados à prestação de serviços de saúde" e "meios de transporte coletivo de passageiros e respectivos locais de acesso, embarque e desembarque". Ao Estadão, a Secretaria de Estado da Saúde confirmou que táxis e serviços de transporte por aplicativo não estão contemplados no decretoe têm ouso de máscara facultativo. Ou seja, a obrigação ou não depende das diretrizes de cada empresa e motorista.

Na capital paulista, no entanto, o decreto que também flexibiliza o uso de máscara facial em locais fechados é claro ao manter a obrigação para essa modalidade. Segundo nota da Secretaria Municipal da Saúde, "os veículos de transporte por aplicativo e táxis são considerados de uso público e, por tanto, o uso de máscaras deverá ser mantido".

Nas faculdades Universidade de São Paulo (USP) e Estadual de Campinas (Unicamp) vão exigir o acessório

OBRIGATÓRIO. O Estadão ten-

tou contato com o aplicativo Uber para entender quais as diretrizes da companhia em relacão ao uso de máscara no Estado de São Paulo, mas não recebeu retorno até as 21h de ontem. Em uma publicação nas redes sociais, porém, a empresa afirma que "mesmo com a liberação em algumas cidades, o uso de máscara durante as viagens continua sendo obrigatório" e orienta os passageiros a denunciarem pelo aplicativo os motoristas que se recusarem a usar a proteção.

Já a 99 informou em nota que "ectá avaliando ac mudanças necessárias para o cumprimento das novas diretrizes de cada localidade em que atua, inclusive no Estado de São Paulo", mas reforçoù que mantém a obrigatoriedade para motoristas e passageiros na capital paulista, de acordo com o decreto municipal. A empresa também ressaltou que "o momento demanda cuidado e adaptação", mas "a segurança dos passageiros e motoristas parceiros continua sendo uma prioridade".

No caso de dúvidas, os usuários da 99 podem entrar em contato com o suporte pelo app da 99 ou pela central de atendimento, no 0300-313-2421

UNIVERSIDADES. Duas das majores universidades públicas paulistas, a Universidade de São Paulo (USP) e Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) vão manter a obrigatoriedade do uso de máscaras em todos os ambientes fechados, apesar do anúncio do governo de São Paulo, na última quinta-feira, que tornou a proteção facial opcional em espaços como as salas de aula.

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora reclama de máscaras cirúrgicas

Reclamação de Silmara Gonçalves dos Santos: "Realizei a compra de um kit com máscaras cirúrgicas com 200 unidades pelo site das loias Americanas no dia 12 de janeiro de 2022. Eurecebi uma embalagem em minha residência com as peças de má qualidade. A fabricante é importada, mas foi entregue pela Divany Comércio de Alimentos e Frutas Eireli, conforme vi na nota fiscal. No site, consta ser uma empresa parceira das Americanas. Desta forma, eu entrei em contato com o servico de atendimento ao cliente das Americanas no dia 15 de janeiro. Até o momento, no entanto, não recebi contato das lojas Americanas. Realizo compras sempre online, pois sou do grupo de risco. Gostaria que resolvessem essa pendência o quanto antes, pois estou ficando sem estoque de máscaras cirúrgicas."

Resposta: "A Americanas informa que providenciou o cancelamento da compra, de acordo com a solicitação da consumidora. O estorno ocorrerá no intervalo de uma a duas faturas. de acordo com o prazo estabelecido pela administradora do cartão de crédito da cliente. Permanecemos à disposição para mais esclarecimentos."



HÁ UM SÉCULO

Encontro entre 'Boxeurs'

NovaYork-O"boxeur"argentino Roberto Firpo demonstrou, no encontro de hontem, no qual sahiu vencedor sobre o campeão norte-americano da esquadra do Pacífico, ser possuidor de tremendo golpe de punho. É de opinião geral que Firpo não tem conhecimentos scientificos muito desenvolvidos. A attitude modesta do campeão argentino conquistou-lhe logo a sympathia do publico, que, a principio se mostrava mais favoravel a Maxted "boxeur" que gosa de boa reputação. Terminado o combate, Firpo ajudou a carregar o adversario.



CORRECÕES

Campo de Marte, Diferentemente do informado ontem (Metrópole, pág. A13), a área do futuro parque tem cerca de 400 mil metros quadrados, e não 400 metros quadrados

ago se destima à começão de erros, los na edição impressa do ESTADÃO: de cotábor ar envando elmas para esgestadas com. As correções abri so como, de informação, come, cargo, imbricos, entre outros.

LOTERIA



FALECIMENTOS

Para publicar eminetie falseber: Batelo Limito e 17 355 779 11 395 307 44475407 (17977) 5031

Armdonieza or 71 o Pf das 85/00 as 78 horas Sabado das 10s as 20s Domingo das 14s as 705 e 5s serão publicadas noticos de Escrimentos podras publicadas noticos de Escriptos podras publicadas noticos de Escriptos podras publicadas podras podras publicadas podras podras

† Maria Alice Cerquinho do Amaral

ece as mansfestações de carinho rida para a musa de 7º dia, hoje i, as 10:00 hrs na igreja São José na Rua. Dinamarca. nº 32

Marizilda Concelção Lourenço - Dia 26, às 16 horas, na Igreja São Luiz Gonzaca, na Av. Paulista, 2,378, Bela Vista

José Cássio Pupo d'Utra Vaz - Ama nhã, às 11 horas, na Igreja São José. na R. Dinamarca, 32, Jardim Europa

Paulo Verna - Dia 27, às 9 horas, na Paróquia São Luís Gonzaga, na Av. Paulista, 2.378. Bela Vista (1 ano). Antranik Manissadjian - Dia 27, às 11h30, na Catedral Apostólica Armè nia São Jorge, na Av. Santos Dumont, 55, Born Returo (40 dias).

João Baptista Monteiro da Silva Fi-

tho - Dia 27, às 12 horas, na Paróqui São Gabriel Arcanjo, na Av. São Gabriel, 108, Jardim Paulista (2 anos). Flaminio Araújo de Castro Rangel Dia 28, às 12 horas, na Igreja da San tissima Virgem, na Av. Lucas Nogueira Garcez, s/nº. Jardim do Mar, São Ber-

nardo do Campo - SP (60 anos).

Cemitério Israelita do Butantili (Matzeiva)

Clara Garfinkel Rosenthal - Dia 27. às 10 horas, no S.R. D. 370 - Sep. 38. Kiwa Kozuchowicz - Dia 27, às 11 horas, no S C - Q 23 - Sep. 38.

Seleção brasileira

Ausência de confrontos com seleções da Europa deixa Tite preocupado

Falta de duelos com seleções do Velho Continente é a maior das últimas sete décadas; CBF terá cinco datas até a Copa para amistosos, mas jogo contra europeu é improvável

MARCIO BOLZAN / RIO

O técnico Tite tem lamentado com alguma frequência a ausência de jogos do Brasil contra seleções europeias no atual ciclo para a Copa do Mundo, que será disputada no final do ano, no Catar. Eo lamento tem razão de existir: a faita de confrontos contra equipes do Velho Continente é a major das últimas sete décadas. Com apenas um confronto contra elas desde o Mundial da Rússia. o atual ciclo só supera o preparatório para a Copa do Mundo de 1954 - ou seja, antes de o Brasil ser campeão pela primeira vez.

Nos anos que antecederam aquele Mundial, disputado na Suíca, a seleção enfrentou apenas adversários sul-americanos, além de um confronto com o México. Agora, tem até aqui um único amistoso contra a República Checa, disputado em Praga em março de 2019. O Brasil venceu por 3 a 1, de virada - Roberto Firmino e Gabriel Jesus, duas vezes, marcaram os gols da equipe do téc-

A falta de jogos com os europeus é motivada principalmente pela ausência de datas. Dois fatores acabaram sendo decisivos: o acúmulo de partidas em sequência pelas Eliminatórias Sul-Americanas, motivado por adiamentos por causa da pandemia; e a criação da Liga das Nações, que preencheu praticamente todas as datas disponíveis pelas seleções eu-

Com o fun das Eliminatórias marcado para este mês, a seleção terá até cinco datas para realizar amistosos antes de definir a lista de jogadores que irá para a Copa. Dificilmente, contudo, a Confederação Brasileira de Futebol (CBF) conseguirá preenchê-las totalmente com confrontos diante de euroneus. Pelo menos um desses jogos deverá ser contra Argentina - seja a partida remarcada pelas Eliminatórias, seja o Superclássico das Américas, previsto em contrato com a patrocinadora. O outro será contra uma seleção asiática.

Mas, desde que o Brasil ga rantiu vaga na Copa do Mundo do Catar, o técnico Tite tem reiterado sucessivas vezes a importância de enfrentar seleções da Europa. Para ele, sem esses amistosos fica dificil fazer um paralelo do atual estágio do Brasil em relação ao das principais seleções de lá.

"O que a gente pode avaliar (nomomento) é o nível das Eliminatórias Europelas e o nível das Eliminatórias Sul-Americanas" disse o treinador em uma de suas coletivas. "Objetivamente, não (dá para comparar). A gente pode responder talvez, mas não dá pra cravar, para que não fique uma coisa rasa. Nós não temos esse enfrentamento, então fica essa dúvida.

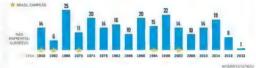
Num passado nem tão distante, jogos do Brasil contra ad-



Seleção brasileira de futebol só enfrentou um rival europeu neste atual ciclo

Copas do Mundo

Partidas contra seleções europeias antes de cada edição



versários europeus eram comuns, No ciclo que antecedeu a Copa do Mundo disputada no Pals, em 2014, por exemplo, foram 19 confrontos. Na ocasião, a quantidade de duelos

Estatística Nenhum dos cinco títulos

do Brasil veio sem ao menos seis confrontos com europeus antes da disputa

foi turbinada pelo fato de o Brasil não ter disputado as Eliminatórias, além de ter sediado a Copa das Confederações de 2013.

Antes disso, porém, eram comuns viagens pela Europa. "Nós fazíamos excursões uma vez por ano, jogávamos cinco partidas na Europa. Pegava Inglaterra, Alemanha, França, Hungria, Você tinha esse contato, via como era o futebol, a velocidade, a marcação, como eles jogavam. Isso faz muita falta, esse intercâmbio é bom. E é bom para os dois lados. O Tite com toda razão se lamenta", relembrou o técnico do Tetra. Carlos Alberto Parreira, em entrevista recente ao Estadão.

HISTÓRICO. Tite assumiu o Brasil em meados de 2016, e antes da Copa do Mundo da Rússia, em 2018, também teve pouco espaço para enfrentar equipes da Europa. Foram cinco jogos, incluindo dois já com o grupo de jogadores que foi chamado para a disputa do Mundial.

A falta de confrontos também joga luz em outra estatística pouco promissora. Nenhum dos cinco títulos conquistados pelo Brasil ao longo da história veio sem pelo menos seis confrontos contra europeus antes da disputa.

O primeiro triunfo, na Suécia em 1958, por exemplo, foi precedido por 14 jogos contra seleções europeias. Para a disputa do Mundial do Chile, em 1962, foram seis partidas. O Brasil foi para a Copa do México, em 1970, com 11 duelos contra os europeus na bagagem. Em 1994, no Mundial dos Estados Unidos, o tetra, com Carlos Alberto Parreira como treinador, veio com 15 partidas. Finalmente, 14 jogos contra seleções da Europa prepararam o Brasil para o penta de 2002, na Copa do Mundo disputada na Coreia do Sul e no Japão. •

Campeonato Paulista

São Paulo confia no bom momento para ir à semi

São Paulo e São Bernardo abrem as quartas de final do Paulistão hoje, às 20h30, no Campeonato Paulista, em situações opostas. O Tricolor está empolgado pelos resultados positivos - quatro vitórias nos últimos cinco jogos - e com o apoio da torcida que promete lotar o estádio. O time do ABC passa por momento ruim, com apenas uma vitória nas últimas cinco partidas.

Jogar em casa é a única vantagem do São Paulo por ter terminado a primeira fase na liderança do Grupo B. O empate hoje leva a decisão da vaga na semifinal para pênaltis e Rogério Ceni nem pensa na possibilidade. A ideia e garantir a vaga no tempo normal e, de preferência, sem sofrimento.

"Nossa equipe está criando corpo e ficando consistente por vários quesitos. Estamos em uma crescente, mas temos que ficar com o pé no chão. Além dos times considerados grandes, os outros estão vindo muito fortes e para mim é até uma novidade um campeonato tão nivelado", afirma o lateral-direito Rafinha, confiante e ao mesmo tempo pedindo respeito ao São Bernardo.

Ceni segue a mesma linha. "Já pude observar nos últimos dias a equipe do São Bernardo. É uma ótima equipe, bem competitiva", disse o treinador.

O São Paulo estará desfalcado de Arboleda, que está com a seleção equatoriana e dá lugar para Léo. Gabriel Sara outra vez não joga por causa de uma lesão muscular.







SAD PAULO: Jandrer Rafinha. Diego Costa, Léo e Reinaldo. Pablo Maia. Rodingo Nestor, Igoi Gomes e Nikão (Patrick ou Alis-

Técnico: Rogêrio Ceni. SÃO BERNARDO: Júnior Olivei ra, Joflson, Matheus Salustiano e Ligger, Cristovam, Rodrigo Sou-za, Vitinho Mesquita e Igor Fernandes, Silvinho, Paulinho Moc

ilin e Davó Técnico: Marcio Zanarrio **Árbitro:** Douglas Marques das Horário: 20h30

O MELHOR DA TY

 Masters 1000 de Miami 12h / ESPN 2

BASOUETE

 Novo Basquete Brasil -VRR

Flamengo x Corinthians 20h / ESPN 2

· NBA N.Y. Knicks x Atlanta Hawks

20h30 / SporTV 2

FUTEBOL Campeonato Paulista São Paulo x São Bernardo (quartas de final) 20h3o / HBO Max

A DISPARADA DOS ALIMENTOS

A guerra na Ucrânia fez subir os preços internacionais dos principais grãos, o que tende a encarecer os alimentos e gerar inflação no mundo todo



— Para ONU, 13 milhões passarão a conviver com a falta de comida

Como a guerra agrava a fome no mundo

pagam. "A Ucrània só agravou uma catástrofe", disse David M. Beasley, diretor executivo do Programa Mundial de Alimentos, a agência das Nações Unidas que alimenta 125 milhões de pessoas por dia. "Não há precedente sequer próximo disso desde a 2º Guerra."

As fazendas ucranianas estão prestes a perder épocas essenciais de plantio e colheita. As fábricas de fertilizantes europelas estão reduzindo significativamente a produção devido aos altos preços da energia. Agricultores do Brasil ao Texas estão corrando fertilizantes, amea çando o tamanho das próximas safras. A China, que enfrenta sua pior safra de trigo em décadas após severas inundações, planeja comprar muito mais da oferta cada vez menor do mundo. E a Índia, que normalmente exporta uma pequena quantidade de trigo, já viu a demanda extema mais que triplicar.

Emtodo o mundo, o resultado será contas de supermercado ainda mais altas. Em fevereiro, os preços dos supermercados nos EUA já haviam subido 8,6% em relação ao ano anterior, o major aumento em 40 anos.

FOME. Para aqueles que vivernà beira da insegurança alimentar, o último aumento nos precopode levar muitos ao limite. Depois de permanecer praticamente estável por cinco anos, a fome aumentou 18% durante a pandemia para entre 720 milhões e 811 milhões de pessoas. No início deste mês, as Nações Unidas disseram que apenas o impacto da guerra no mercado jobal de alimentos poderia levar de 7,6 milhões at 3,1 milhões de pessoas a passar fome.

Ós custos do Programa Mundial de Alimentos já aumentaram US\$71 milhões por mês, o suficiente para cortar as rações diárias de 3,8 milhões de pessoas. "Vamos pegar comida dos famintos para dar aos esfomeados", disse Beasley. O aumento dos preços dos alimentos tem sido um catalisador para convulsões sociais e politicas em países pobres africanos e árabes, e muitos subsidiam produtos básicos como pão nos esforços para evitar essas crises. Mas suas economias e orçamentos – já sobrecarregados pela pandema e pelos altos custos de energía – agora correm o risco de ruir sob o custo dos alimentos, disseram economistas.

A Tunisia lutou para pagar algumas importações de ali-mentos antes da guerra e agora está tentando evitar um colapso econômico. A inflação já desencadeou protestos no Marrocose está ajudando a estimular novos distribuios e repressões violentas no Sudido. "Muitas pessoas pensam que issos disginifica que seus pêzicinhos ficario mais caros. Não é disso que se trata", disse Ben Isaacson, analista de agricultura de longa data do Socialbank.

Tragédia humanitária Total de pessoas que passam fome aumentou 18% na pandemia, para entre 720 milhões e 811 milhões de pessoas

Países afetados por conflitos prolongados, incluindo 1èmen, Siria, Sudão do Sul e Etiópia, já estão enfrentando graves emergências de fome que os especialistas temem que possam piorar rapidamente.

No Afeganistão, voluntários alertam que a crise humanitániajá foi exacerbada pela guerra na Ucrânia, tornando mais dificil alimentar os cerca de 23 milhões de afegãos – mais da metade da população – que não têm o suficiente para comer.

Nooruddin Zaker Ahmadi, diretor da Bashir Navid Complex, uma empresa de importação afegã, disse que os preços estão subindo em todos os setores. Neste mês, na Rússia ele de-

WASHINGTON

guerra na Ucrânia foi um choque para os mercados globais de energia. Agora o planeta enfrenta uma crise mais profunda: a escassez de alimentos. Uma parte essencial do trigo, milho e cevada do mundo está presa na Rússia e na Ucrânia em razão da guerra, enquanto uma parte ainda maior dos fertilizantes do mundo está presa na Rússia e em Belarus. O resultado é que os preços globais de alimentos e fertilizantes estão subindo. Desde a invasão no mês passado, o trigo aumentou 21%, a cevada, 33%, e alguns fertilizantes, 409

O transtorno é agravado por



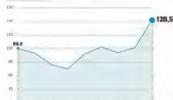
Após primeiro impacto com alta do preço do petróleo, nações agora terão de enfrentar um outro efeito da guerra: a escassez de alimentos

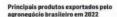
Desabastecimento

grandes desafios que já estavam sobretavando os preços, incluindo pandemia, restrições de transporte, altos custos de energia e recentes secas, inundações e incêndios. Economistas, organizações

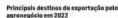
de ajuda e funcionários do governo estão alertando para as repercussões: um aumento da fome no mundo. O desastre iminente está expondo as consequências de uma grande guerra na era moderna da globalização. Os preços de alimentofertilizantes, petroleo, gás e atémetais como alumínio, níquel e paládio sobem rapidamente – e os especialistas esperam o pior à medida que os efetitos se pro-













morou cinco dias para encontrar óleo de cozinha. Ele comprou caixas de 15 litros por US\$ 30 cada e as venderá no mercado afegão por US\$ 35. Antes da guerra, ele os vendeupor US\$ 23. "Os EUA pensam que apenas sancionaram a Rússia e seus hancos", ele disse, "Mas eles sancionaram o mundo inteiro.

INFLUÊNCIA. Para o mercado global de alimentos, há poucos países piores para entrarem em conflito do que a Rússia e a Ucrânia. Nos últimos cinco anos, eles juntos representaram quase 30% das exportações mundiais de trigo, 17% do milho, 32% da cevada, uma fonte crucial de ração animal, e 75% do óleo de semente de girassol, um importante ingrediente culinário em algumas partes do mundo.

A Rússia tem sido incapaz de exportar alimentos por causa das sanções externas A Ucrânia, por sua vez, foi isolada fisicamente, após a Rússia bloquear o Mar Neero. E existem outros obstáculos. As Nações Unidas estimaram que até 20% das terras agricolas ucranianas podem se tornar uma zona de guerra. E com milhões de ucranianos fugindo do país ou se juntando às linhas de frente, poucos podem trabalhar nos campos

O trigo russo e ucraniano não é facilmente substituído. Os estoques já estão apertados nos Estados Unidos e Canadá, de acordo com as Nações Unidas, enquanto a Argentina está limitando as exportações e a Austrália já está com capacidade total de envio. No ano passado, os preços do produto subiram 69%. Entre outras grandes exportações de alimentos da Rússia e da Ucrânia, os precos do milho subirare 36% e os da cevada 82%. • MYT, TRAGUÇÃO LÍVIA BUEZONI BONÇALVES

Brasil defende excluir fertilizantes de sanções para manter oferta de comida

ANDRÉ BORGES

RRASÍ IA

O Brasil passon a defender one os fertilizantes sejam itens proibidos de entrar nas listas de sanções comerciais. Não se trata apenas de um interesse local para favorecer o agronegócio brasileiro. O mundo depende, sim, e em grande escala, da produção de alimentos pelo Brasil, e a falta de insumos para cultivar os grãos pode fragilizar ainda mais a segu rança alimentar mundial, já afetada pela alta de precos.

Oficialmente, o governo bra sileiro não vé risco de faltar alimentos no País. Em último caso, medidas extremas, como restrições à venda de alimentos para outros países, podem ser tomadas para garantir o abastecimento local. Por outro lado, o Brasil só produz 15% do total de fertilizantes necessários para o uso anual

A dependência dos outros países em relação aos alimentos do Brasil é alta. Dados de junho de 2021 compilados pela Embrapa mostram que o Brasil responde por 50% do mercado mundial de soja e que alcancou, em 2020, o posto de segundo maior exportador de milho.

O Brasil é o quarto maior produtor dos principais grãos (arroz, cevada, soja, milho e trigo) e responde por 7,8% da produção mundial. Além disso, o País é o segundo maior exportador de grãos do mundo, com 19% do mercado internacional. Em 2020, o rebanho bovino brasileiro foi o major do mundo, com 14,3% do total, ou 217 milhões de cabeças, seguido pe-



Colheita de trigo em Tbilisskaia, na Rússia: estoques parados no p

la Índia, com 100 milhões.

Estamos falando de seguranca alimentar. Já temos 800 milhões de pessoas no mundo que comem muito mal. Se a gente não produzir, teremos muito mais gente passando fome", disse ao Estadão a ministra da Agricultura, Tereza Cristina. "Por isso, queremos que fertilizantes não sejam incluídos na lista de sanções. Não é possível produzir sem os fertilizantes, e sabemos que o po tássio é um recurso finito.

ALTERNATIVAS. Por causa da crise entre Rússia e Ucrânia, o Brasil tem buscado alternativas aos insumos que compra daquela região. Negociações e contatos diplomáticos estão em andamento com países como Canadá, Chile e Jordânia, embora a efetivação desses acordos dependa, na prática, de investimentos e contratos entre empresas privadas. Hoje, o Brasil compra da Rússia cerca de 30% dos fertilizantes necessários para a produção.

Abastecimento Brasil precisa de adubo para garantir a produção local e o acesso dos demais países aos alimentos

O País possui estoque de fertilizantes para os próximos três meses, mas há preocupação com as safras que começarão a ser plantadas entre setembro e dezembro, "Estamos olhando para frente, nos antecipando os fatos, para evitar um problema", disse Tereza Cristina.

Na semana passada, duran te reunião organizada pelo Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura (11-CA), a preocupação com a falta de alimentos foi tema central do debate entre ministros da agricultura de 34 países americanos que compõem a organização. O encontro foi uma convocação de Tereza Cristina, que preside o Conselho Interamericano da Agricultura (IA-BA). O pedido é de que haja acesso aos principais insumos para a produção, de forma a evitar a escassez de alimentos e mitigar o aumento dos preços.

O secretário de Agricultura dos EUA, Tom Vilsack, disse que as cadeias de negócios do setor estão enfrentando um desafio sem precedentes e defendeu o trabalho em conjunto, entre os países, para facilitar o comércio e garantir a seguranca alimentar, Agnes Kalibata, ex-ministra da Agricultura de Ruanda e presidente da Alianca para uma Revolução Verde na África (Agra), alertou que há grande preocupação com o avanco da fome no continente africano. "Dependemos do comércio global e mais de 50 milhões de pessoas podem serafetadas no curto prazo", disse. Houve consenso de que os fertilizantes devem ter o mesmo tratamento prioritário dado aos alimentos em sanções ligadas a conflitos como o atual.

Em fevereiro, as exportações do agronegócio alcançaram uma cifra recorde e chegaram a US\$ 10,51 bilhões, 65,8% mais do que em fevereiro de 2021. O Ministério da Agricultura avalia que o crescimento é reflexo do aumento dos preços dos produtos, além da alta na quantidade exportada.

MICHELLE VEHEELEE JULIA MIO INUMA THE WASHINGTON POST

Antes de se mudar para Tóquio para assumir seu novo emprego, Akari Shirai quis almoçar em seu restaurante preferido, que costumava frequentar com o ex-marido. Mas havia um problema: ela não queria ir sozinha e acabar inundada de pensamentos sobre o divórcio; mas também não queria convidar algum amigo e ter de explicar a situação. Então, ela alugou um "cara que não faz nada".

O almoço quase em silêncio durou cerca de 45 minutos. Shirai pediu seu prato favorito e fez perguntas ocasionais. Compartilhou memórias do tempo de casada e mostrou-lhe uma foto da celebracão do casamento. Ele acenava positivamente com a cabeca e lhe dava respostas curtas, às vezes respondia com um riso seco. Ele não puxou conversa. Era isso que Shirai queria.

"Senti como se estivesse com alguém e, ao mesmo tempo, sozinha, já que ele existia de uma maneira que eu não precisava ser atenciosa com as necessidades dele nem pensar sobre ele", afirmou Shirai, de 27 anos. "Não senti nenhum constrangimento, não me senti pressionada a dizer algo. Deve ter sido a primeira vez que comi em siléncio."

Há anos, existe no Japão e na Coreia do Sul uma indústria informal de aluguel de estranhos que se passam por amigos, parentes ou outros tipos de conhecidos dos clientes, como um modo de manter aparèncias em eventos sociais em que os frequentadores devem levar convidados.

Mas, ao longo dos últimos quatro anos, Shoji Morimoto, de 38 anos, construiu um culto de seguidores oferecendo-se como um ombro amigo, capaz de estar lá pelos clientes, livrando-os de ex-



Akari Shirai (E) e Shoji Morimoto em Livraria de Tóquio; ajuda impessoal em mo

No Japão, aluguel de estranhos para não fazer nada

Shoji Morimoto é um dos que são contratados apenas para acompanhar as pessoas em momentos difíceis

pectativas sociais de normas explicitas ou intrínsecas da so ciedade japonesa. Morimotoapelidado de "Rental-san", inspirou uma série de TV e três livros; e atrai atenção internacional por meio de suas posta-

gens virais nas redes sociais. Os serviços de Morimoto são variados. Ele já esperou um cliente na linha de chegada de uma maratona, cujo deseio era ver um rosto familiar no fim da corrida. Já foi contratado para se juntar a pessoas que finalizavam teses acadêmicas, para aliviar o peso de trabalhar sozinhas. Ouve trabalhadores da área da saúde desabafar sobre o desgaste mental que sofrem com a pandemia. E uma mulher o contratou para acompanhá-la enquanto ela registrava os documentos de scu divorcin

Ele cobra 10 mil ienes (US\$ 85) por sessão e é contratado para fazer companhia a pessoas que estão passando por momentos de transformação, que querem superar memórias traumáticas ou poder admitir vulnerabilidades que consideram incômodas para compartilhar com amigos ou parentes. Ele simplesmente estará ao seu lado, sem julgamentos.

Morimoto dá o apoio emocional que muitas pessoas precisam, mas não consequem achai

Morimoto, com frequência, descobre que seus clientes não querem chatear com suas necessidades as pessoas com que se importam. "Acho que, quando as pessoas se sentem vulneráveis ou estão passando por momentos intimos, elas ficam mais sensiveis em relação às pessoas de seu entorno, sobre como serão percebidas ou a respeito do tipo de atitude que terão com elas", afirmou. "Então, acho que elas preferem simplesmente contar com um estranho, com quem não mantêm nenhum tipo de laço."

APOIO. "Morimoto fornece apoio emocional que muitas pessoas precisam, mas têm dificuldades em encontrar, especialmente durante uma pandemia que exacerbou sensações de isolamento", afirmou Yasushi Fujii, professor de psicologia da Universidade Meisei, em Tóquio. "Ao interagir com amigos e outros. sempre há fatores desconhecidos que podem entrar em jogo. Mas se encontrando com o Rental-san, fica fácil saber o que esperar e se manter em controle da situação." •

TRANSPORT OF METHOD BUSSO







Combustíveis Estatal sob pressão

Projeto abre brecha para intervir na Petrobras, dizem empresas do setor

Com objetivo de barrar votação, integrantes do mercado apontam a deputados que texto para nova lei é confuso e abre caminho para rever política de preços da empresa

ADRIANA FERNANDES BANKEL WETERMAN

Empresas do setor de petróleo agem nos bastidores da Câmara para barrar de vez a votação do projeto que cria diretrizes de preços para o diesel, a gasolina e ogás liquefeito de petróleo. Integrantes do mercado apontam aos parlamentares brechas no texto que forçam a mudança na política de preços da Petrobras, alvo de críticas do presidente Jair Bolsonaro, de lideranças do Congresso e da oposição.

O argumento é de que o texto, aprovado no Senado há 11 dias no auge da disparada de preços por conta da guerra da Rússia e Ucrânia, é confuso, fragiliza a política de liberdade de preços e contém zonas cinzentas ao determinar que os preços internos praticados por produtores e importadores devem ter como referência as cotações médias do mercado internacional, os custos internos de produção e os custos de importação "conforme aplicáveis".

A leitura é de que esse ponto do texto - "conforme aplicáveis"-poderá ser usado de qualquer maneira colocando uma "espada na cabeça" para um controle de preços no futuro. Por outro lado, a criação da conta de estabilização, prevista no projeto com receitas do governo para reduzir o impacto da volatilidade de preços, não é impositiva: depende do interesse do governo na sua regulamentação.

Uma das preocupações é com o risco de as zonas cinzentas do projeto promoverem uma diferenciação entre os refinadores integrados (quem refina e produz) e os demais participantes do mercado para aplicar apenas os custos internos da produção na definição do preço.

Hoje, somente a Petrobras tem a condição de refinador integrado. Com isso, a empresa podena mudar a sua politica de precos sem alterar a lei das estarais e, em última instância, com a possibilidade de o custo serbancado com subsídio do governo.

Durante a tramitação do projeto, o líder do PL no Senado, Carlos Portinho (RJ), apresentou uma emenda para evitar que refinadores integrados tivessem de adotar preços abaixo do mercado. Mas ele admitiu que a Petrobras não considera ainda que esse risco esteja afastado.

A emenda foi aceita pelo relator, mas com uma redação diferente. Ao Estadão/Broadcast, Portinho afirmou que a alteracão foi apresentada para incentivar o refino no Brasil e que a versão aprovada é suficiente. "A Petrobras ainda acha que podemser praticados preços diferentes entre quem importa e

Governo decide zerar imposto de importação de etanol e alimentos

O governo reduziu tributos de importação de etanol, alguns alimentos e bens de informática e de capital. De acordo com o secretário de Comércio Exterior do Ministério da Economia, Lucas Ferrag a remincia fiscal total será de RS i hilhão com as medidas. No caso dos ali mentos, serão reduzidos a zero itens da cesta básica com maior peso no INPC: café (que era du 9%), margarina (10,8%), queijo (29%), macarrão (14%), açúcar (16%) e

Também foi zerado o tributo sobre etanol, que era de 18%. A intenção é de que, com isso, haia um impacto de R\$ 0,20 no preço da gaso lina, já que o etanol é mistu-

óleo de soja (9%).

quem refina aqui. Eu achei que não. Achei que a redação está a

contento", afirmou o senador. Representantes do setor, que falaram na condição de anonimato porque os rumos do projeto ainda não estão totalmente definidos, conside-

ram que brechas permanecem. Para o diretor do Centro Bra-

rado no combustível.

Esse efeito se dá porque o produto é adicionado à gasolina, além de ser um concorrente direto do combustível. Ele ressaltou que houve alta de 37% no preço do etanol nos últimos 12 meses, que acaba acompanhando o mo-vimento de subida da gasolina. "Intenção é de que com redução de tributo sobre importação de etanol haia choque de oferta", disse Ferraz.

Também foi reduzida em 10% a tarifa para importação de bens de informática e capital (BIT/BK). No ano passa do, o governo já havia feito uma primeira redução de 10% para esses produtos.

O corte foi aprovado em reunião da Câmara de Comércio Exterior (Camex), grupo que reúne representan tes de vários ministérios, além da Presidência.

sileiro de Infraestrutura (CBIE), Adriano Pires, a proposta é muito ruim e, para cumpri-lo, seria necessário criar uma "fórmula" para poder juntar as três diretrizes. "É horrível, está promovendo uma intervenção de preço." Procurada, a Petrobras não atendeu a reportagem para falar das preocupações com o texto.

SUBSÍDIO. O presidente da Câmara, Arthur Lira (Progressistas-AL), já disse que o projeto está "fora de radar" no momento e não há necessidade "ávida" para colocá-lo em votação.

Lira defendeu a criação de um subsídio bancado pelo governo. Na área econômica, como revelou o Estadão, a preferência é por um subsídio direto para os mais pobres e caminhoneiros. Como mostrou o a reportagem, o temor de ingerência política nos preços é a razão principal da queda das ações da Petrobras mesmo com alta do petróleo, na contramão da maioria das empresas petroleiras de óleo e gás em todo o mundo.

Ontem, Bolsonaro afirmou que aguarda uma consulta feita ao Tribunal Superior Eleitoral (TSE) para saber se pode reduzir o imposto sobre o combustivel em ano eleitoral. "Pode ser crime", considerou o presidente, em entrevista coletiva na frente do Palácio da Alvorada, residência oficial.

O governo estuda a possibilidade de desonerar o PIS/Cofins sobre a gasolina. O impacto da desoneração da gasolina poderá alcançar R\$ 23,84 bilhões de PIS e Cofins e mais R\$ 3,01 bilhões da Cide. OCULABORA

DER PORCELLA A FOLIARDO RAYER PETROBRAS PERDE VALOR, HA CONTRAMÃO DAS PETROLEIRAS GLOBAIS. PÁB. 82

Assessor de Guedes entra na lista de cotados para presidir estatal

maasii la

A crise do preço dos combustíveis e a pressão para a criação de um subsídio com recursos do Tesouro acirraram os ânimos entre os ministros de Minas e Energia, Bento Albuquerque, e da Economia, Paulo Guedes. A rusga da vez é o surgimento nos bastidores da indicação para o presidente Jair Bolsonaro do nome do secretário especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital, Caio Paes de Andrade, para substituir Joaquim Silva e Luna no comando da Petrobras.

Entre auxiliares do presidente Jair Bolsonaro, o trabalho de Andrade para levar o governo federal para a internet tem sido muito elogiado por sua atuação à frente da digitalização dos serviços públicos na plataforma Gov.br.

Como o secretário, que já foi presidente do Serpro (estatal de processamento de da-



O secretário Paes de Andrade id foi presidente do Serpro

dos do governo), é auxiliar de Guedes, o aparecimento do nome foi interpretado no Ministério de Minas e Energia como uma tentativa de ingerência de Guedes na área que não é dele, para apoiar a saída de Silva e Luna. Guedes indicou o primeiro presidente da Petrobras no governo Bolsonaro, Roberto Castelo Branco

Na contramão, Bento e outros ministros têm apoiado Silva e Luna a permanecer na Petrobras, mas sua situação no cargo segue delicada, segundo fontes. Em meio às notícias de que a saída do presidente da Petrobras pode ocorrer no dia 13 de abril, data da eleição do novo conselho de administração da empresa, Guedes negou a interlocutores que tenha sugerido o nome de Cajo. Mas em conversas com auxiliares não esconde que está cada vez mais desconfortável com a pressão do Ministério de Minas e Energia para a criação de um subsidio com recursos do

A percepção na área econômica é que Bento estaria acuado com as críticas de Bolsonaro à Petrobras e tentando jogar a conta para o Ministério da Economia via subsidio "sem controlar os lucros abusivos da empresa", motivo de descontentamento do presidente. Guedes e equipe preferem esperar o cenário internacional antes de decidir sobre a criação de um subsídio. . As.

Empreendedoras querem mais espaço e igualdade

ARTIGO

Carlos Melles Presidente do Sebrae

s donos de pequenos negócios no Brasil sofreram, nos últimos anos, os sucessivos impactos causados pela covid-19 e pelo aumento dos preços dos insumos e da inflação. Pesquisas do Sebrae mostram que, no pior momento do lockdown, quase 90% das empresas haviam registrado queda no faturamento, com uma perda média de 70% na receita. Apesar disso, é possível afirmar que a crise não foi igual para todos. As empreendedoras e, em especial, as mulheres negras registraram ainda mais dificuldades ao atravessar esse período crítico. A boa notícia é que o empreendedorismo feminino dá sinais consistentes de recuperação.

De acordo com pesquisa feita pelo Sebrae a partir de dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), após recuar para um total de 8,6 milhões de donas de negócio, no segundo trimestre de 2020, o número de mulheres à frente de uma empresa fechou o quarto trimes tre de 2021 em 10,1 milhões (resultado igual ao do último trimestre de 2019). E por que a recuperação do empreendedorismo feminino é importante para o País? O mesmo estudo revela que, entre Com suas empresas, mulheres são

responsáveis pela própria subsistência e a de suas famílias

2019 e 2021, cresceu a proporção de mulheres donas de negócios que são chefes de domicílio. No fim de 2021, elas já representavam quase 50%

do universo de empreendedoras. Com suas empresas, essas mulheres são responsáveis pela própria subsistência e a de suas famílias.

O Sebrae acompanha, há anos, o desempenho do empreendedorismo feminino por meio do programa Sebrae Delas, contribuindo para a disseminação dessa atividade entre as mulheres e para sua qualificação. É urgente remover os obstáculos que ainda impedem a total integração de milhões de brasileiras ao mundo dos negócios. Essa ação passa pela formulação de novas políticas públicas e pela mudanca de uma cultura que ainda deposita nas costas das mulheres a maior parte da responsabilidade pela administração da casa e pelos cuidados com crianças e idosos. É revelador desse ambiente cultural que as mulheres ainda respondam por apenas 34% do total dos negócios brasileiros, formais e informais.

No mês em que é celebrado o Dia Internacional das Mulheres, os diversos atores - públicos e privados - que atuam no universo do empreendedorismo precisam refletir sobre essas profundas desigualdades. Se queremos assegurar às novas gerações de empreendedoras as mesmas condições de competitividade dos homens, é fundamental reavaliarmos muito mais do que nosso marco legal, mas também as nossas práticas diárias e hábitos culturais que ainda perpetuam esse estado de iniquidade.

Combustíveis Disparada no barril

Petrobras tem desvalorização, na contramão das petroleiras globais

Do início da guerra até 15 de março, companhia teve mais de 10% em perda de valor, sob risco de ingerência política

FERNANDA GUIMARÃES

O salto do preço do petróleo na esteira das dúvidas sobre o fornecimento da commodity por conta da Guerra na Ucránia tem puxado para cima o valor da maioria das empresas de óleo e gás em todo o mundo, exceto por um pequeno grupo de companhias, caso da brasileira Petrobras. Enquanto a gigante Chevron, por exemplo, ganhou quase 17% de valor desde o início do confronto deflagrado pelo russo Vladimir Putin, a petroleira brasileira vai na direção contrária e cai 11%. conforme levantamento da Economatica, elaborado a nedido do Estadão, com as cotações entre os dias 23 de fevereiro e 15 de março.

O estudo considera o preço das ações em dólar e faz também o ajuste dos proventos pagos no periodo, caso dos dividendos, considerados reinvestimentos para o cálculo. Isso significa que o porcentual se trata do retorno total dos papeis nesse periodo, segundo Einar Rivero, que elaborou o levantamento.

Com as petroleiras fora da Rússia ganhando protagonismo diante das sanções econômicas contra Putin, grande parte das empresas esti valendo mais desde então. Das 100 per troleiras inclusas na análise, feita considerando as cotações das ações das companhias até o dia 15 de março, um terço registra queda em seus valores de mercado desde o inficio do combate. E apenas olto têm um retorno negativo acima de 10% - com a Petrobras nesses grupo.

Neste mês, por exemplo, o banco norte-americano JpMorgan estimou que, caso as exportações russas sejam cortadas pela metade, o barril do petróleo poderia ir até US\$
50. Nesse sentido, há poucos dias, os Estados Unidos anunciaram que suspenderiam a importação de ôleo e de gás da

Cautela
Possibilidade de troca
no comando da estatal
reforçou o sinal de
alerta para o mercado

Sem sinal de trégua na guerra no Leste Europeu, a cotação do barril (Brent) fechou em al-ta-de 7,12%, ontem, a US\$ 15,62. As ações da Petrobras tiveram altas de 3,76% (PE-TR₄) e 3,55% (PETR₃), que recompõem parte das perdas ocorridas no periodo do estudo, que vai até 15 de março.

TEMOR DO MERCADO. A razão principal pela cautela dos investidores da petroleira brasileira, controlada pelo governo Com preço do petróleo em alta, companhias se valorizam, mas interferências políticas atrapalham a Petrobras

Valores

		DE DOLARES**	
HOUSTON AMERICAN ENERGY CORP	EUA	0.057	296,55
INDONESIA ENERGY CORP LTD	INDONESIA	0.18	233,20
LIS ENERGY CORP	ELIA	20,0	55,47
VERTEX ENERGY INC	EUA	0,51	55,05
OCCIDENTAL PETROLEUM CORP	EUA	50,0	41,28
KOSHOS EHERGY LTD.	EUA	284	37,12
MEXICO ENERGY CORP	EMA	0,33	30,68
TELLURIAN INC	EUA	3,99	30,36
CAMBER ENERGY, INC	EUA	0.03	28,67
NEW CONCEPT ENERGY, INC	EUA	0.02	29,48
WHITING PETROLELIM	ELIA	311	24,50
ENI SPA	ITÁLIA	50.8	-7,38
BP PLC	REIND UNIDO	100,1	-9,89
PHILLIPS 08	EUA	33,0	-10,29
FETROBIAS	BRASIL.	82,0	-11,10
QUAKER CHEMICAL CORP	ELIA	3,0	-13,87
RILEY EXPLORATION PERMAN, INC	EUA	0,55	-12,75
PETROCHINA COLTO	CHINA	8.0	-14,48

*MFDGRAFKOI CONSIDERA APENAS AS 10 MAIORES VIIL OR ZAÇÕES E 10 MAIORES QUEDAS
**EMUSS BILHÕES VALOR DO DIA 15 DE MARCO
***OR ES SIDE FEVERIROS A IS DIE MARCO CON AUSTE DO DIDLAR E PROVENTOS

PORTS: CONOMATICA: INFOGRAFICO ESTADÃO

federal, refere-se às preocupações em torno de eventual ingerência política e interferência nos preços dos combustiveis, com o sinal de alerta reforçado sobre as recentes dividas em relação a mais uma troca do presidente da petroleira, Joaquim Silva e Luna, após fala do presidente Jair Bolsonaro

(PL). Para combater o ruído, a Petrobras tem vindo a público defender a paridade de preços com a cotação internacional.

"Investidores da estatal mantém o nível alto de risco por algum sinal de interferência na política de preços da empresa, que segue a paridade internacional com o petróleo, e segundo estimativas ainda segue defasado entre o que é praticado pe la petroleira, em relação à paridade de importação", comenta Regis Chinchila, analista da Terra Investimentos.

PRESSÃO ANTERIOR Ilan Albertman, analista de pesquisa da Ativa Investimentos, aponta que a Petrobras também negocia na Bolsa brasileira abaixo de seu ápice histórico, assim como outras petroleiras com atuação global. Isso porque, explica ele, as empresas estavam, antes da guerra, pressionadas por investidores por conta da expectativa de transição energética, com a tendência de os combustíveis limpos ganharem mais espaço no mercado, com a temática ESG (sigla em inglês para "ambiental, social e governança") ganhan-

do força. Para o chefe de análise de ações da Órama, Phil Soares, o atual cenário poderá mudar as perspectivas e as metas em relação ao processo de transição para o uso de energias mais limpas, para algo mais pé no chão. Na sua visão, depois da escalada da inflação em todo o mundo por conta da menor oferta de petróleo, a análise ESG passará a levar em conta o lado social, exatamente por conta do aumento dos preços provocados e efeito no poder de compra da população.

Josias de Matos, estrategista da Toro Investimento, afirma que, no caso da petroleira, mesmo diante do aumento do preço, existe uma exigência dos investidores por um prêmio de risco. "O governo é o malor acionista da Petrobras, e isso faz com que a perspectiva de intervenção do Estado aumente. O combustivel é um dos vilões da inflação, en o passado já vimos isso acontecer",

Mercados impacto do petróleo

Dólar fecha abaixo de R\$ 5 pela 1ª vez desde junho

O tom mais duro adotado pelo presidente do Federal Reserve, Jerome Powell, ontem, deteriorou o humor dos mercados nos Estados Unidos, mas não impediu os ganhos do reale da Bolsa brasileira, a B3. Em ambos os casos, o desempenho ceve relação com commodities — o avango do petróleo e de outras ma-

térias-primas puxou esses papéis no flovespa e jogou o real para cima, para equilibrar o aumento das cotações em dólar. O dólar à vista fechou em queda de 1,42%, a R\$ 4,945 - a haixod e R\$ 5,00 pela primeira vez desde 30 de junho (R\$ 4,9732) e no menor nível desde 29 de junho (R\$ 4,949). Declarações de Powell chegaram a conter o impeto do lbovespa no começo da tarde, com os três indices de Nova Vork derivando, então, para o negativo, mas o índice, referência da B3, encontrou fólego e fechou em atta de 0.73%, a 116.154,53 pontos – maior nível desde setembro. No mês, o lbo-

vespa acumula ganho de

Os papéis em Nova York foram influenciados, além da continuidade do conflito entre Rússia e Ucrânia, pelo tom mais austero nos comentános do presidente do Fed, o Banco Central americano. Em segundo plano, investidores estive-

ram atentos a falas do presidente da distrital do Fed em Atlanta, Raphael Bostic, e a dados de atividade nos EUA. No fechamento, o Dow Jones caiu 0,58%, a 34452,99 pontos, o S&P 500 perdeu 0,04%, a 4461,18 pontos, e o Nasdaq teve queda de 0,40%, a 13,838,46



Energia '15% a menos no valor'

Em defesa do mercado livre, Abraceel vê conta mais barata

MARLLA SABINO

Apossibilidade de os consumidores escolherem o próprio fornecedor de energia elétrica, discutida no Congresso, pode gerar redução de 15%, em média, na conta de luz. Essa é a previsão da Associação Brasileira dos Comercializadores de Energia (Abraceel).

Hoje, apenas os grandes consumidores de electricidade, como as indústrias, podem comprar energía no chamado mercado livre, onde é possível negociar preços, quantidade e até fonte de energía com as geradoras ou comercializadoras. Já os consumidores residenciais recebem energía por meio de uma distribuidora. que tem tarifas reguladas pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel).

De acordo com a Abraceel, a negociação no ambiente livre levaria a uma redução média de 27% na fatia da conta referente ao custo da energia elétrica. Como sobre as faturas ainda incidem impostos, encargos e taxas pelo uso do serviço de distribuição, a redução to-

tal é estimada em 15%.

O presidente executivo da associação, Rodrigo Ferreira, diz que a economia acontece devido à concorrência. "É a diferença entre a tarifa de energia das distribuidoras, regulada pela Ancel que reflete basicamente os custos dos leilões, e o preço da energia no mercado livre. A competição e a maior eficiência na contratação e na gestão da energia tornam o preço mais baixo no mercado livre.

TRAMITAÇÃO. A mudança nas regras está prevista em dois projetos de lei na Câmara: o projeto 1917/2015, aprovado em comissão especial no ano passado, e o projeco 414/20.1, que, após um ano, voltou com a circulação da primeira versão do relatório, elaborado pelo exministro de Minas e Energia e deputado Fernando Coelho Filho (União-PE), O parecer prevê a abertura total do mercado ematé trê-sanos meio. A previsão, esgundo o relator, é de que o texto seja analisado até o início de abril na Câmara.

A Abraceel defende que a abracertura seja feita de forma gradual e que todos os clientes conectados à rede de alta tensão possam negociar livremento a partir de 2024. Para os demais, incluindo residenciais, a entidade defende a liberação a partir de janeiro de 2026. •



Pedro Fernando Nery pedrofnery@gmail.com Do Bolsa ao Auxílio

ábrica de ruminantes. Bolsa Farelo. Voto de cahresto

Vai viver de Bolsa Família, não vai fazer nada. Não produe nada

Tem meninas no Nordeste que batem a mão na barriga grávida e fala 'esse aqui vai ser uma geladeira', 'esse aqui vai ser uma maquina de lavar'. E não querem trabalhar.

Se, hoje em dia, eu der R\$ 10 para alguém e for acusado de que esses R\$ 10 seriam para a compra de voto, eu serei cassado. Agora, o governo federal dá para 12 milhões de famílias a título de Bolsa Família definitivo, e sai na frente com 30 milhões de votos. Disputar eleições num cenário desses é desanimador, é compra de votos mesmo

O Bolsa Família nada mais é do que um projeto para tirar dinheiro de quem produz e dá-lo a quem se acomoda, para que use seu título de eleitor e mantenha quem está no poder. Nós devemos colocar, se não um ponto final, uma transição a projetos como o Bolsa Família.

O Bolsa Família é uma mentira, você não consegue uma pessoa no Nordeste para trabalhar na sua casa. Porque, se for traba-

lhar, perde o Bolsa Família. Para ser candidato a presiden te tem de falar que vai ampliar o Bolsa Família, então vote em ou-

tro candidato. Não vou partir para a demagogia e agradar a quem quer que seja para buscar voto.

É um programa que temos que manter e, por questões humanitárias, olhar com muito carinho.

A mentira mais estapafúrdia que existe é a de que eu iria acabar com o Bolsa Familia*

A mentira mais estapafúrdia que existe, em especial na Região Nordeste, é a de que eu iria acabar com o Bolsa Família, Muita gente precisa dele para sobreviver. Jamais pensaria em acabar. Nós samos defensares do Balsa Familia

O gasto em 2020 com auxílio emergencial equivale a 13 anos de Bolsa Família. Por que fizemos isso? Porque governadores simplesmente mandaram fechar o comércio.

Ontem nós decidimos, como está chegando ao fim o auxílio emergencial, dar uma majora ção ao antigo programa Bolsa Família. Agora chamado Auxilio Brasil, de RS 400.

Ninguém vai furar teto, ninguém vai fazer nenhuma estripulia no Orçamento. Mas seria extremamente injusto deixar aproximadamente 17 milhões de pes-

soas com valor tão nouco no Bolca Família

Impossível os que mais necessitam viverem com tão pouco.

Então um governo que tem sensibilidade, sim, com os mais humildes. Até o ano passado o Bolsa Família pagava em média 190. Agora o Auxílio Brasil, desde dezembro do ano passado, tá pagando no mínimo 400 reais. Ou seja, uma ajuda a quem precisa.

O Auxilio Brasil é um programa que é eterno. Veio pra valer.

°O texto reúne falas do presidente Bolsonaro nos últimos 12 anos

DOUTOR EN ECONOMIA

SES. Lust Carlos Trabuco Cappi (gunzenstroente) e TER. Ano Carlá Abrão, Pedro Fernando Nery e De Fernando e 2006. Junt Doberto Mondonra de Servos (militares alemente) e Africos Cata Obstroe (de det e Pertes Dona o SAR, Adr

Indicadores

Monitor do PIB indica recuo de 1.4% sobre dezembro

O Produto Interno Bruto (PIR) brasileiro teve retração de 1.4% em janeiro ante dezembro, segundo o Monitor do PIB, apura-

do pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV/Ibre). Em relação a janeiro de 2021, avançou 1,2%. 0,1%, e os serviços encolheram

Na passagem de dezembro para janeiro, a agropecuária encolheu 1,2%, a indústria avancou

1.7%. Sob a ótica da demanda, o consumo das familias teve retração de 1,3%, e o consumo do governo caju 2.1%.

"O consumo dos familias e o consumo do governo representam 80% do PIBe foram bastante prejudicados inicialmente pela falta de vacinas e posteriormente pela falta de um programa de vacinação, como é bem ilustrado pelo fracasso dessa demanda durante a pandemia", disse Claudio Considera, coordenador do Monitor do PIB-FGV. em nota. • navieta am





AVISO DE LICITAÇÃO (ADI.)

unas dassa Empresame en en alterna from - PERAMERI II e protecto activo para del prima disease Empresamen en programento en laborita contrato que las producios activos para del Estação de Transverso de Espado (ETL) com transverso protector de Frontacio Sachhoust Estação de Transverso de Espado (ETL) com transverso protector de Frontacio Sachhoust Estação (ESL) (ES

ATMINANCE CHAMES

Construção de Estação de Tratamento de Esgoto Vazão maior ou igual a 200 Vs. Construção de Emesário Subfluvei

Coservação Salvo o Rem 1, que lará sua conspruyação aceita mediante um sinco atentado, com sua divinidado chinera poder à sea comprovedar a partir do paraletiro de multiplica atentados de manda de la compressión de la compress





7,003

General Water S.A.

Bulan	cos patries	priolo			
		Contr	dedora_	Consc	oblidado
Alivo	Note		2020	2021	2020
Circulante					
Cauta e equivalente de caixa	4	1 802	8,390	31 674	20 328
Contae a receber			w	7 382	10.907
Estoques				102	282
Despesas antecipadas		3	7	105	51
Priposios a recuperar		5	-	5	
Outros créditos a receber			-	-	485
Adiantamentos		_	_	1.237	674
		1,810	8.367	40.505	32.727
Não circulante					
Contas a receber			-	-	7 923
Partes Relacionadas	11	2 090	-		
Outros creditos a receber		485	493	205	291
Investmentos		108 450	98 870	-	
Imphilizado e intengível	7	658	585	75 742	72 803
		109,683	100,049	75,947	
Total do ativo			108 446	118 452	113.744
			fedora	Conso	Hidado
Pasalvo e patrimônio líquido	Note	2021	2020	2021	2020
Circulante					
Fornecedores		47	11	1.534	1 163
Empréstimos e financiamentos		4.894	430	4 894	1 015
Obrigações trabalhistas	9	-	1	1 765	1 374
Obrigações tributárias	10	12	2	2 498	2 454
Outras obrigações		_	158	198	312
		4.963	602	10,790	6.318
Não circulante					
Parties relacionedas	11	2,500	3 500		-
Empréstimos e financiamentos		-	4 595		4 595
Obrigações tributárias	10	8	2	289	898
Provisão para demandas judiciais	12	-	-	122	211
Obrigações societárias	13.2 c	5 573	2 853	5.573	2.653
		9.861	10.790	5.084	8.357
Permisere liquido					
Capital social	13.1	84,207	84.207	84.207	84.207
Planeria legal	13.2 a	8.082	5.739	6.082	5.739
Receive de lucros	13.2 6		7.148	7,170	7,148
		\$7,000	97.000	RD-ARK	87.084
Participação dos não controladores		_	_	2.210	1.975
		97,459	97.094	99,569	99,009
Totel do paselvo e do patrimônio li	ouldo	111 493	100.446	116 452	113,744

vidual) adicionais viditados a prevenção do vinus para os profi-regime de home office suspensão de viagima não esseno-e redução significativa de reuniões presenciais. Salentárise amessão comunitária nas dependênciais da empresa. A que

is discharged on amproximation of the companion of the co

	Demonstructus das mutacties do po	-tedada	Monando			Alvillo	alan d
_	annual and an annual and but			_		Rese	
10				Ca	pital R	eserva	
26			Note:		ocial	logel	100
05	Saldos em 31 de dozombro de 3019				1,207	5.288	_
12	Lucro liquido do exercício				mi	who	
11	Deatinapile:						
**	Reserva Legal		13.2			300	
16	Dividendos obrigatórios		13.3		-	-	
14	Ovidendos adicionais		13.2		-00	-	
7	Reserva de lucros. Dividendos intermedários		13.2		-	-	
	Saldos ero 31 de decembro de 2029			-	1.207	5.739	_
23				- 81	1207	0.738	_
-	Lucro liquido do exercício Destinación:				-	-	
11	Reserva terral		13.2			242	
	Reserva de lucros		13.9			200	
33	Dividendos obrigatórios		13.2		-		
17	Dividendos intermediários		13.1		_	-	
й	Saldos em 31 de dezembro de 2021		****	- 01	207	0.042	_
					_	2000	_
0	Demonstrações do resultado		Control	edors.	Cons	obado_	
		Note .	2021	2020	2021	2020	
3	Receta liquida de vendes	14	-	-	60.374		L
5	(-) Custo dos serviços prestados	16		-		(24.310)	- 86
4	Lucro bruto		-	40	29,700	25,705	E
4	(+/) Receitas/(Despesso) operacionals						
2	Cornerciais		-	-	(1,457)		Ji p
8	Gerais e administrativas	16	(617)			(5.278)	
	Com pessoal		(34)		[4,106]	(3.659)	p
-	Equivalencia patrimonial		12 157			-	В
6	Outras recetas (Despesas) operacionais	17 [4.430) (2.753)	(4.731)	(3.254)	P
8	Lucro operacional antes do resultado financeiro					12.671	8
	Receitas francestas		164	245	1.240		ŭ
2	Despesas financeras		(330)	(30)	(901)		Ă
	Resultado financeiro liquido	44.5	(100)	218	640		c
7	Lucro antes do IR e de CS	10	6.007	7,128	14.500		Ä
9	1-1 IR n CS - Correnies	19	(42)		(0.430)		D
	I-1 IR e CS - Déeridos	19	(44)	613	1.030		le le
0	Lucro (iguido do exercício		6.865			7.960	0
5	Lucro atribuivel a:			7.000	11,1100	7,000	Ε
ê	Accorates controladores		6.865	7,003	0.000	7.003	F
9 4	Acconstas não controladores				235	257	O
•			DATE	7.307	7,100		0
	Lucro per acão		9,35			_	. 0
6							0
na.	Demonstrações do resultado abre	mpenie	Con	ntro-lad	lora Con	zolidado	C
ns de			25	21 2	030 30	21 2020	
OF.	Lucro liquido do esercicio					7,260	F
m-	Resultado abrangente do esercicio		5.7	65 Z	7.1	00 7,260	
en.	Lucro stribuivel a:		-				le
m	Acronistas controladores		6.0	RO 7.	ous 6.8	85 7.003	in C
de	Acronistas não controladores		-	165 7	- 2	7 260	

parhia alande ao modelo de j ciel do CPC 48/FRS 9 a per la meneucação das perdas de de alguieção, liquido de depro o alguieção, liquido ap est de acosdo com as liminas estadas de estadas com as liminas estadas estad

14.860 (69) 580 235 GL416) (3.798) 20.162 17.850 (150) 3.414 (3,817) (1,116) 36,200 22,879 4.577 (4.003) - - - (1.522) (124) (15.155) (17.053) 3.065 (4.157) (16.155) (17.063)

(3 579) (10 250) (7 435) (13 889) (6.126) 750 (8.708) (10.110) (6.598) (4.523) 11.346 (4.284) 8.390 12.913 20.328 24.612 1.602 8.390 31.674 20.328 (9.588) (4.523) 11.246 (4.28-0) (leate de "Impairment"): A Admir ativos com objetivo de avaltar even

rifiet Cuando estas evoléncia il sio dentificadas, recupertuel, é constituata uma perda por deteriori valori recupertuel, di unando incure pecita, cità e contribito dio altriu utilizzasa sani valori recupertuel vinda di o sisto utilizzasa sani valori recupertuel vinda di o sisto utilizzasa sani valori Pitza finsi di dualmente cui salori agruposado em menor grupo-caza disnificavasi separadomente (Unidados Cara zembro de 2021 a Administração não dentifico.



on contracts. De horizon de General Mere S.A. - Eller Paul - D'Opportune de l'accession de l'acc

A compared an observable desirable and allowers and an observable and an observable

A mountained case assistant considered in revisional ten dissipation bittle paid of Americans contribution of the contribution

BDO RCS Auditorree Independentee SS

broadcast' plataforma em TEMPO REAL



CONHECAO BROADCAST AGRO!

- · Cotações em tempo real das principais Bolsas
- · Cobertura completa (soja, milho, trigo, café, acucar, etanol, carnes, algodão, cacau.
- · Graficos e base
- Preços fisicos;
- · Fretes e Line up:
- Integração de dados



Disponívol para smartphones e tablets





AGENCIA ESTADÃO

Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades 0800 011 3000

www.broadcast.com.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 40/2022

Objeto: Registro de preços para aquisição de medicamentos psicotrópicos Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 07/04/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 07/04/2022 às 08h30 Obtenção do Edital da etapa de lances: 07/04/2022 às 10h30 Obtenção do Edital gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www. licitações caixa gov.br. Paulinia, 21 de março de 2022

Edailson Cazellato Prefeito Municipal

HDI Global Seguros S.A. =

HDI Global Seguros S.A.

In the National Control of Notice of Security State Season and Security of the Security of Notice of Security Sec Registration common formation and the common formation of the common formation common accordições militariaceatas no Anexo S de Resultação C Deri no S de Grandistração de Companio d i da devicio ente que a presente e copia ser da un origina sirvada no siron no mesmo livro, as sasmaturas nele apostas. Guillameo Eduardo Leon diserte Alesso Secolosios de Mess. AUCESA (7 131 6020). Leo 1/0/0/000

> 6.057.399.51 9.454.547.58 4.219.444.17 4.564.013.75 1.837.955.34 2.185.238.76 18.439.795,97 18.045,229,64 677.677.89 408.085.57

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES CONTABEIS

NOTA 1 - ATIVIDADES OPERACIONAIS A atvidade de empresa e de comercio importação e esportação de uteraticos domesticos na modardade "e-commerce" e assessoria em marketing. NOTA 2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTABIEIS.

critiro de suco mas anum.

esercicio social do belanço de suspensilio ou redução, nos m
Lai nº 9 40096 e IN RFB 1 700/2017 f) Em 2021 foi regi
refolio tributário, atualizado pela SELIC referente ao direito d

All companies.

ANDTS - CAPITAL, SOCIAL: O capital social estat representation por 130 000 000 de spécie cederáreis normanies no maio de 19 100 or 130 000 000 de spécie cederáreis normanies normanies de 2011 or Paus una la proteira de 1901 de 190

DIRECTORIA EXECUTIVA
César Umberto Viscell
Marcos Tramontine
Ricardo Tramontina

CONTADOR



AVISO ESPECÍFICO DE AQUISIÇÃO

SOLICITAÇÃO DE PROPOSTAS PEQUENAS OBRAS (PROCESSO DE LICITAÇÃO COM UM ÚNICO ENVELOPE)

Paíse Tarul Mome de Projekte: Fortaleza Cidade Sustendavet - PCS Titulle de Centrato: Execução das Disas de Universação e Passagano do Parque Rachel de Fortaleza - CE, milhodo S e 4, ambien bocalizados no basen São Gerarda, no Manacipa de Fortaleza - CE Empréstimo M*: 874-188 ESEdata nº: 895-800 nº: 002/2022

Eficial net 98% SDO net 002/2022

I O MUNICHIPO DE POTRIAZZA at ones da SECRETANIA MUNICIPAL DE URBANESINO E MIDO AMBIENTE (SEUMAL) encelhe financiamento do Basco Mandial para cobre no custion de MORE DE FORMACIA CADICA CONTENTANTA, e premiende place parte den encero para de MORE DE FORMACIA CADICA CONTENTANTA, e premiende place parte den encero para Ruschel de Quevera - PROD Tierchos 1 e 4.

2 O MUNICIPIO DE GORTALIZZA atroses da SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANESINO EL MORE DE MORE AMBIENTE ESTUMAL (CONCALO E PARAMENTA DE MORE AMBIENTE ESTUMAL) CONCALO EL PREMIENDO EN PROPRIEDA DE MORE AMBIENTE ESTUMAL CONCALO EL PREMIENDO EN PROPRIEDA MORE DE MORE AMBIENTE ESTUMAL CONCALO EL PREMIENDO EN PROPRIEDA MORE DE MORE DE MORE AMBIENTE ESTUMAL CONCALO EL PREMIENDO EN PROPRIEDA DE MORE DE

As obras deverão ser realizadas num periodo de 10 (dez) meses, contados a partir da data da emissão da Ordem de Serviços.

da emissão da Unitem de Serviços.

3. A Rictação publica organizada por miero de Ticitação publica com abordagem nacional, unificando o método de SOUCTIAÇÃO DE OFERRÁS (SDOL conforme especificado no religido de SOUCTIAÇÃO DE OFERRÁS (SDOL conforme especificado no Propulso de Presidente de Propulso de Investigamento De Aguasções?). Populso de 2016, revisado em novembro de 2017 e agosto de 2018 e estada oberta a Lodos o Lucitarios elegições.

use aux els estata aporta a todos os Licitantes elegiveis.

4 o Bischiantes poderio consultar e Estata de Licitações e lessi anexos parto a CENTRAL DE
LICITAÇÕES DA PREFETURA DE FORTILEZA – CLFOR, no endereço mencionado ao final
decte documento ileneral, durante o horizon de especiente das ORDAO as 1 3 não de est bacelos de 18 não de

A Propostas diversio se entregues no endereço constante no item 8, do dia 23 de março 20 2022 a tendo da 25 de abril de 2022 a si 10h. O envio de Propostas percibiras entre de 10 de 2022 a si 10h. O envio de Propostas percibiras eraio 20 20 a tendo da 20 de 20 20 de 20 20 de 20 20 de 20 20 de 20 de

qualquer persoa interessada, no inderego constante no sem al em 3 de abel de 2022, is 6. Todas an Proposal devendo esta recompanhadas de una Caranta da Proposa de 18 2 2000/000 (duametros investe indiressa). 7. Convenir acestra para a classical de Repulamento de Aquasições apor determina de considerada de considerada de considerada de considerada de companha de co

CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR

COMISSÃO EXTRAORDINÁRIA DE LICITAÇÃO DO PROJETO FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL - CEXTÍFICS

Aos cuidados de Otávio César Lima de Melo - Pri Aos cuclados de Otanos Cesar Lima de Melo - Presidente An Heracidio Caga, 750, Centro - CEP 60140-060 - Fortaleza, Ceará, Brasil Telefone - 55 85 3452 3483 - cestigilidad central central central http://compress.fortaleza.ce.gov.br

Fortaleza, 21 de marco de 2022. OTÁVIO CÉSAR LIMA DE MELO
PRESIDENTE DA CEXT/FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL

TRAMONTINA

TRAMONTINA SUDESTE S.A.

CRPJ 91.652.896.8001-95 - NIFIE: 36398796272. DISCREGARE ANÓNIMA DE CAPITAL FECHADO

BELATORIO DA DIRETORIA

fação de submeter á apreciação de V Sas., as Espacativas encensdos em 31 de deze Baruan, SP, 18 de março de 2022 BALANCO PATRIMONIAL - EM (RS)

Fornecedores	58 313 352,36	61 002 124 17
Otingações a pagar	17 179 969 53	15 736 740 42
IRPUCSEL a pager	MARKET TO	1.216.450.05
Credores diversos	3 586 613.04	1 294 910 05
Não circulante	17 138 986.42	5 123.882,87
Impostos diferidos pasavos	12 998 271 71	
Provisão para contingências	4 140 714 71	5 123 882 87
Patrimônio tiquido	239.578.330.63	159.027.544,04
Capital social	130.000.000.00	70.000.000,00
Capital integralizado	130,000,000,00	70 000 000 00
Reservas de lucros	108.578.330,83	89.027,544,04
Reserva tegal	5.334.560,15	5.598.825,44
Reservas para aumento de cap		39 981 610,94
Saldo à disposição da assembl	ess 99,329 509 96	43 449 107,65
DEMONSTRAÇÃO DO RESU	ILTADO DO EXERI	CICIO - Em (RS)
	2021	2020
Control of the last own con-		
e serviços	675.114.623.78	555.618.653,98
Receitas de vendas e serviços	675 114 623,78	555 618 653 98
Deduções de receita bruta	(122.450.164,09)	
Receita licuida	BID 884.489.69	448,980,388,88
Custo das mercadorias		
e produtos vendidos	(272 714 233 60)	(241 517 196.55)
Lucro bruto	DAMES AND RES	
Despesas operacionais	(130.202.075,51)	
Despesas com vendas	(91,868,546,15)	(85.463.496,69)
Despesas administrativas		
e gerais	(59.028.796.95)	(51 775 718.11)
Outras recedas	20 695 267 59	90 328.02
Resultado antes das receitas		
e despesas financeiras	3 ML VAE 350,58	70.294.285,55
Despesas franceras	(1 733.135,16)	(1 325 878 03)
Recetas financeiras	10 522 188.17	2.968.187.35
Resultado antes dos tributos		
sobre o lucro	158.537.203,59	71.938.594,87
Imposto de renda e		
contribução social	(51.846.000.62)	(25.267.306.30)
Resultado liquido do período	100.391.202.07	48.689.288.47
DEMONSTRAÇÕES DE RESU	LTADOS ABRANG	ENTES - Em (RS)

	2021	202
Lucro antes do imposto de		
renda e contribuição social	158,537,203,59	71,936,991,7
Fluxos de calua das atividade	s operacionais	
Ajustes par:		
Depreciação do ехегрісто	1 694 388 95	1 429 383.5
Amortzação do exercicio	125 089,19	89 589,0
Provisões du exercicio	363.724.47	4.366.356 1
Resultado na alienação/bassa		
de alivos e oblizados	36.887.60	1 538 775,5
Variações nos ativos e pessiv	106	
(Aumenta Redução)		
em contes a receber	(19.252.203.74)	(34.345.371,31
(Aumento/Fedução) nos estoque	6 (14.806.138.56)	(32.414.210.85
(Aumento/Redução) em outras		
contas a receber	(28.326 018,55)	679.845,5
(Aumenta Redução)		
em fornecedures	(2.427 786,61)	38.543.565,90
(Aumento Redução) em		
contas a pagar	(42.653,41)	1.785.482.0
Imposto de renda e contribuição		
socut pagas e ditendos	(37,269 032,82)	(22,715,463,16
Caixa liquido proveniente		
das atividades operacionais		30.891.944,3
Fluxos de catra das atividade	19	
de investimento		
Aquisição de ativo imobilizado	(2.125.642.88)	
Aquisição de ativo intangíval Operação de mutuo com	(384.701,51)	(303 044.24
relacionadas	344 569 56	(97 178.05

(2.175.974,81) (3.200.626.96)

Lucros

733,135,161	(1.325 878 03)	de financiamento		
522 188,17	2.968.187.35	Pagamento de dividendos	(25.000 000.00)	(20,000,002,00
July 100.11	2-200-707-20	Caixa lxoutdo usado nas		
3.537.203,59	71.938.594,87	atividades de financiamento Aumento/redução no	(25.000.000,00)	(30'000'003'00
845,000,621	(25.267.306.30)	calsa e equivalente de		
JULY 202.17	48.689.200.47	calsa no exercicio	31,457,485,30	7.805.215,3
1.001.202.07	10.000.200.27	Caus e equivalente de		
OS ABRANO	ENTES - Em (RS)	cause no enicio do exercicio	31 067 701 36	FT 662 66TH
2021	2020	Cauxa e equivalente de		
691,202,97	46.669,288,57	casa so firm do exercicio	62 525 186 66	31 067 701.3
AN1.202.42	48 KKH 298 57	Variação das disponibilidades	31 457 485.30	7.605.215,3
		S DO PATRIMÓNIO LIQUIDO EM	(RS)	

	social	legal	do capital		_acumulados	Total
Saldos em 31 de distembro de 2019	70.000.000,00	3,283,361,01	39,932,546,00	10.545,083,56		132,943,990,85
Lucro do esercicio	-				46 669 288 57	46 659 288 57
Destinacións:						
Reservs legal	-	2 333 464 43	-	-	(2 333 464 43)	-
Reserva para aumento de cepital		-	49 054.86	(49.064.86)		
Saldo à disposição da assembleia	-	-			143 449 107 66	
Dividendos distribuidos	-	-		(19 599 018 70)		(19 599 018 70)
Dividendo minemo obrigatório	-		-		(886.716.48)	(685.715.48)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	70,000,000,00	5.595.825.44	39,961,610,04	43,449,107,66	-	159.027.544,04
Aumento de capital	60,000,000,00	(5.596.825,44)	(20.087.360.425	(34.335.824.14)	-	
Lucro do intercicio					105 691 202 97	7 106 891 202 97
Destinações:						
Reservs legal	-	5.334 560 15	-	-	(5.334 560.15	-
Saldo à disposição da assembleia	-	-		99 329 509 95	(99 329 509 96)	-
Dividendos distribuidos	-	-	(15,000,000,00)	(9 113 283 52)	-	(24 113 283 52)
Dividendo minimo obrigatório					(2.027 132,86	(2 027 132 86)

Contas públicas Cofre fechado

rçamento terá bloqueio de até R\$ 2 bilhões

Aliados pressionam para não perder verbas; valor, porém, não é suficiente para recompor contas. calcula Economia

ADRIANA FERNANDES DANGEL WETERMAN

BRASILIA

O primeiro bloqueio do Orçamento deste ano ficará entre R\$ 1,5 bilhão e R\$ 2 bilhões. O valor é menor do que os R\$ 3 bilhões que estavam sendo avaliados pela governo por conta das pressões políticas.

Esse valor não será suficiente para recompor todas as despesas em áreas muito afetadas pelo corte feito pelo Congresso na votação do Orcamento para acomodar demandas po-líticas dos parlamentares em ano de eleições. Essa era uma preocupação da equipe econômica, conforme mostrou o Estadão/Broadcast. A expectativa é de que a recomposição seja feita ao longo do ano. No início das conversas, o valor em discussão era de um blo-

queio de R\$ 5 bilhões. O anúncio do bloqueio será feito hoje durante a apresentação do relatório de avaliação de receitas e despesas do Orçamento. Com a arrecadação acima do esperado nos primeiros meses do ano, o problema é do lado do teto de gasto, a regra que limita o crescimento das despesas à variação da inflação. Para recompor recursos do

Orçamento de um ministério, o governo precisa cortar de outras áreas. Essa situação contrasta com a discussão no governo e no Congresso para adocão de um subsídio aos combustiveis. Neste caso, a medida exigiria a edição de um crédito extraordinário, cujos recursos ficam fora do limite do teto.

ELEIÇÕES. A pressão é grande entre os aliados para que não haja bloqueios porque o ano é de eleições, e depois do segundo semestre pouco se pode fazer devido às restrições da lei eleitoral para novos gastos. É mais uma dificuldade porque o

Ralanco Pela legislação, o governo é obrigado a enviar até hoje o primeiro relatório de receitas e desnesas

Congresso não quer o bloqueio de despesas que foram negociadas na votação do Orçamento.

Na reunião da Junta de Execução do Orçamento (JEO) da semana passada, o cenário ainda estava muito confuso. A JEO é um colegiado formado pelos ministérios da Casa Civil e da Economia, que define as diretrizes do Orçamento, entre elas contingenciamento e remanejamentos. Pela legislação em vigor, o governo é obrigado a enviar até hoje o primeiro relató-

rio de avaliação de receitas e despesas do Orcamento deste ano.

Na sanção do Orçamento, o presidente Jair Bolsonaro vetou R\$ 3,2 bilhões do Orçamento de 2022. O valor ficou bem abaixo do valor sugerido pelo Ministério da Economia na época, que apontou necessidade de recompor R\$ 9 bilhões em despesas obrigatórias neste ano.

Fontes do governo informaram que o valor caiu com o veto feito pelo presidente na sanção do Orçamento e com um PLN - projeto que trata de assuntos orcamentários e de iniciativa exclusiva do Executivo, que já faz um remanejamento. A proposta estava na pauta de votação da semana passada, mas foi transferida para esta semana.

Entre as áreas que precisam de dinheiro, está a Receita Federal. O órgão teve seu orcamento para custejo e investimentos cortado pelo Congresso pela metade, passando de R\$ 2,1 bilhões para R\$ 1 bilhão. O presidente do Sindicato Nacional dos Auditores Fiscais. Isac Falcão, alertou o Ministério da Economia que atividades essenciais a partir de junho estarão comprometidas e podem paralisar sem a recomposição dos recursos.

O diretor executivo do Instituição Fiscal Independente (IFI) do Senado Federal, Felipe Salto, disse, porém, que não vé necessidade de bloqueio pelas projeções atuais que servem de baliza para os Na ponta do lápis

RS 3.2 bi foi o valor vetado no Orçamento pelo presidente Jair Bolsonaro

RS 9 bi foi o valor sugerido pelo Ministério da Economia para que fosse vetado

RS 16,7 bi éo total de emendas ao Orçamento que foram autorizadas no ano passado

RS 10 bi do total de emendas ainda não foram liberados, em um ano em que os parlamentares pressionam para obter recursos para suas bases eleitorais

RS LI bi foi o corte no Orcamento da Receita Federal, que agora precisa ser recomposto para que atividades essenciais do órgão não parem a partir de junho

relatórios do órgão que acompanha as contas do governo. É preciso entender uma colsa: de um lado, o Executivo quer garantir mais espaço para as despesas obrigatórias, como está no PLN, mas, de outro, não estamos vendo, numericamente, pelas nossas projecões, essa necessidade.

Segundo ele, o problema agora será outro e muito mais grave: "Não há mais quase nada de espaço no teto e as medidas novas neste contexto internacional adverso estão saindo a toque de caixa."

CONGRESSO. Para votar o PLN, o Congresso pressiona o governo pela liberação de verbas do chamado orçamento secreto autorizadas no ano passado que ainda não foram pagas. De acordo com parlamentares, esse foi o principal motivo de a votação ter sido adiada para esta semana na Comissão Mista de Orçamento (CMO).

De R\$ 16,7 bilhões em emendas do Orcamento autorizadas no ano passado, quase R\$ 10 bilhões ainda não foram pagos. Deputados e senadores querem destinar as verbas para Estados e municípios antes do periodo eleitoral. A pressão vem ranto da base aliada quanto da onosição. De acordo com congressistas, cada um dos 40 membros da CMO abocanhou RS 2 milhões extras das chamadas emendas de relator.

"É a base do governo que está dizendo que não quer voltar. É a base do próprio governo, não é ninguém contrário", afirmou a presidente da CMO, senadora Rose de Freitas (MDB-ES), à reportagem. Apesar da pressão, ela afirmou que o projeto deve ser votado hoje. "Hácoisas que, independentemente do estado de animo do parlamentar, têm de ser votadas.".

COLUNA FIABCI-BRASIL



INFORME PUBLICITÁRIO

Envelhecimento populacional traz conceito "Aging in Place" ao Brasil

Robô, centro médico, botôes antipánico.

rapia e elevadores prop

para transporte de macas estão

O aumento na expecta de vida e, consequentemente, população adosa no Brasil e mundo tem provocado mudancas em diversos segmentos, incluindo o da construção civil. Para atender a esse passaram a oferecer habitações especializadas à terceira idade.

Somente no Brasil, este público corresponde hoje a 16% da população, ou seja, 34 milhões de pessoas, movimentando R\$ 1.6 tníhảo por ano. Uma das apostas do setor

Uma das apostas do setor imbaliário é o conceiro. "Aging in Place", consolidado na Europa e Estados Unidos e cada vez mais presente no Brasil. Nele, é possível usufruir de serviços empreendimentos à 3º idade ncluídos no valor do condomínio e agregar out

Em Porto Alegre, no Rio Grande do Sul, um residencial voltado para este público dispõe de enfermeiro 24 horas, em parceria com um grupo especializado em gestão da saúde. Quartos e banheiros possuem botões antipânico,

Localizado na Vila Mariana, na zona Sul de São Paulo, um outro projeto à terceira idade, com início das obras previstas para este semestre e entrega em 30 meses, já teve mais de 50% das unidades vendidas e contará com

para acionamento da recepção e do ambulatório



oferecerá fissoterapia e serviço de concierge. Para incentivar o convívio e dribtar a solidão, haverá tima área contum com direito a espaço saúde, salão de beleza, sala de atividades para encontros com amigos, lavandena com área para costura e espaco pet.

Com tecnologia de ponta e ega prevista para 3025, mais um condomínio, também em Porto

Alegre (RS), foi pensado para a população idosa. Composto por duas torres: uma residencial, com 108 apartas im centro médico, com hospital-dia para procedimentos de baixa complexidade, o espaço oferecerá aos moradores un robô de telepresença, com ações como acender e apagar a luz ou sintonizar o programa de TV favorito.

Apesar de um ou outro item parecer exagerado por ute das idealizadoras, poderá servir de inspiração para futuros empreendimentos ou mesmo para adaptações em condomínios já existentes. Afinal, convenhamos, os projetos abrilhantam os olhos de todos os públicos e perfis, não somente da população 60+.

Colume publicade de lences flores and responsabilidade de FAASCHARASE, Federacijo Internacional Probléma: Tel. 11(1) 507(b 777% - sever fleto com tar. Producija grafica. Publicidade Archael

Boletim Focus Estimativa do mercado

Projeção de inflação no ano sobe a 6.59%

EDUARDO RODRIGUES BRASÍLIA

(indice de inflação oficial) de 2022 completou dez se manas em alta no Relatório de Mercado Focus divulgado ontem. Com o impacto da disparada de preços de commodities (como o petró-

Ucrânia, a projeção passou de 6.45% para 6.50%. A estimativa erade 5,56% há um mês. O obje-A estimativa para o IPCA tivo a ser perseguido pelo Banco Central este ano é de 3,50%. No comunicado do Comité de Política Monetária (Co-

pom) da semana passada, o BC atualizou suas projeções para a inflação com estimativas de 7,1% em 2022 e 3,4% em 2023. Diante da volatilidade no mercado de petróleo causado pelo conflito no Leste Europeu, o colegiado ainda criou um cenário alternativo, com major probabilidade, em que as previsões estariam em 6,3% e 3,1%, respectivamente.

leo) provocada pela guerra na

O Relatório Focus trouxe leve alteração na previsão para o Produto Interno Bruto (PIB) de 2022, que passou de 0,49% para 0,50%.



AVALIAÇÃO DE

MERCADO

www.embraesp.com.br



é a melhor e

Yelones de Coher e

Carteles Indicarion

broadcast*





PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 38/2022

Objeto: Registro de preços para aquisição de medicamentos ma-latórios Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 06/04/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 06/04/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 06/04/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sitio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov.br. Paulinia, 21 de marco de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Concorrência Pública Nº: 02/2022 Edital de Licitação nº 42/2022

OBJETO: Contratação de empresa para serviços de adequação e elaboração de projeto para obtenção de AVCB Prazo máximo para entrega e protocolo dos envelopes nº 01-"Documentação" E nº 02-" Proposta de preços" Data: até o dia 29/04/2022 - Horário: até às 09h impreterivelmente. Abertura dos envelopes nº 01 • "Documentação": Data: 29/04/2022 Horário: 10h Dispombilidade do Edital: Gratuitamente no sitio: www.paulima.sp.gov.br Caso a(s) licitante(s) porventura não tenham acesso a Internet a pasta completa terá como prazo para retirada e pagamento da se-guinte forma: Início: dia 22/03/2022 - Término: dia - 28/04/2022 - Horário: das 08h às 17h Valor da pasta: R\$ 100,00 Local: Divisão de Licitações - Endereço: Avenida Prefeito José Lozano Araújo nº 1.551 - Bairro Parque Brasil 500 - Paulinia-SP.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

EDITAL CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA EXTRAORDINÁRIA - O SINDICATO DOS TRABAJ DORES NAS INDUSTRIAS QUÍNICAS, FARMACÉUTICAS, PLÁSTICAS E SIMILARES SÃO PAULO, TABOÃO DA SERRA, EMBU, EMBU-QUÍAÇU & CALERAS, par meio do seu F SOPES ISSURCESSON SON CONTROLLED DE LA COMPANION DE LA COMPANI de produtos farmaciluticos na Gerat Extraordinário que ocorrer São Paulo, 21 de margo de 2022 Hólio Rodrigues de Andrade - Press

Fortaleza AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO, PRECADO ESETRIANO, CO Nº TRATADAS.

ORIGINAS ESCRETARA NAVIRCINA, DE ASSUDE SMÁS.
ORIGINAS ESCRETARA NAVIRCINA, DE ASSUDE SMÁS.
ORIGINAS ESCRETARA NAVIRCINA, DE ASSUDE SMÁS.
ORIGINAS DE PROCESSO ANDRO ADROS ESETURIDAS E ENVIRTUAS DE MEDICAMENTOS
DE UNO DALLE PRÁDA ALBERDAR DE MANDES DE ASCRETARAM ANDROS DE ASCRETARAMENTO, DE ASALDE DE
DE ASSUDE DE ASSUDE DE ASSUDE DE ASSUDE DE ASSUDE DE ASALDE DE ASSUDE DE ASSUDE DE ASALDE DE ASSUDE DE ASSUDE

DO TIPO: MENOR PRECO DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEM.

DA FORMA O E FORRECIMIENTO: POR OEMANDA.

OAD Pregoeneida de CENTRA, DE LEUTRA DES DA PREPETURA DE FORTALEZA - CLFOR, to ma publico para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do día 22 de março de 2022 a 84 de abolt de 2022 até a 10000mm, (Hordand de Brasilla) a recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação mérentes a este Pregão. Financio de 2022 e un recordio de Preços e Documento de Habilatação mémentes a este prepara contrato de Propostas de Preços e Documento de Habilatação mémentes a este proposta con la Cela de La La Cela de La

Fortaleza - CE, 21 de março de 2022 CARLOS HENRIQUE ROCHA ALMEIDA Presoeirolal da CLFOR



AVISO DE COMPOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 122/2022

PROCESSO FRECAD LETPONCO Nº 122/2022

ONIGEM INSTITUTO DOUTRO DISPE FIGTO IL DISPENDEZ DE FARBACUA - NUFABBA.

OBLETO: CONSTITUI DEL TO DA PRESENTE LECTRACA O. REGISTRO DE PRECOS, MARA
FUTURISE S'EVENTINA ACURISCOS SA MENDA ACURISCO CONSTITUI DE CONTRO DE CONTRO DE PRECOS MERIORI DE PRECOS MEDITORISMO EN PROPOSA DE CONTRO DE

DO TIPO: MENOR PREÇO DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCEI ADO

n-vumas du Expense (LIBERTO: PARCÉLADO.

(A) Proposesso à de CESTRAD DE LEVATOGES DA PREFETURA DE FORTALEZA - CLFOR,
rura publico para conhecimento dos lestantes e demais interessados, que dos da 22 cumarço de 2012 a de de abril de 2022 a de la 1100/mon, (Horário de Brassilla) estura
cocherdo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação e deferentes a este Preção.

Endereo Gebrolos on www.comparted non.b. 4 a Baserd non.b. 100 per con proposta de Preção. reciberios a Propostas de Prepas Documentos de Habilitação mêmente a rela Prepas. no Indirecto Bellomo www.comprastina policia Maherium de Arpopolitas acontection no dia 40 de Juliul de 2022, as 1000mm (Manatim de Resultal) e o moro dia Sessado de morbia de Juliul de 2022, as 1000mm (Manatim de Resultal) e o moro dia Sessado de morbia de la comprastina de Manatim de la comprastina del comprastina del contractor de la comprastina del comprastina del production del comprastina del contractor del contractor del comprastina del contractor del contra

Fortaleza - CE, 21 de março de 202 JOSE JESUS LEDIO DE ALENCAR Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 123/2022 ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE SMS.

OMICIAM: NECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE SANS, OMBETO: CONSTITU OBERTO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PRECOS VISANDO AQUISIÇÕES ENTURAS E EVENTURAS DE SANEANTES I PARA ATENDRA A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE DE FORTALIZAS - ASIA, O ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES É QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I - TERMO DE REFERÊNCA DESTE EDITAL.

DUE TIPES MERINIE PRECED

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Pregoerola) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, toma publico para combrevamento dos licitantes e demas interessados, que do día 22 Outh Proportial as CINTRAL DE LICTAÇÕES DA PREFITURAD E FORTALEZA - CLOR, toma publica para envincientendo de internativo, que de da 25 cm apublica para envincientendo de internativo, que de da 25 cm envinciente de mais internativo, que de da 25 cm extendo a Proportia sobre envinciente de internativo de i

Scala Data Centers S.A.

edades por Ações. Referido aumento de cap porista DYN DC - Fundo de Investimento e um portugações. CNPJME 35.856.62800 59 neste ato representado por sua institucio administratora, Pasaly Capital Lidia., CNPJMI 18.313.996/0031-50, com sede na Rus dos Pinheros, nº 870, 13º andar - paris, SP/SP devidamen de carterras de Vilules e valores mobilieros, nos termos do Aso Declaración no 11229, de 20 el aposto de 2011, nos estados de Carterras de Vilules e valores mobilieros, nos termos do Aso Declaración nº 11229, de 20 de aposto de 2011, neste abo espresadada peito Srx. Fernendo Tartinisto, PEL nº 173.51522-6 SSPSP. CPF nº 1745 1750-750-89 e Christanou Jonasson de Corte Mediceros, PIG 27 145 026 95SPS. CPF nº 1744 370-278 35 de proficio per o tambro el confédio proventem mesmo a la municipario per la composición de la confedio de la confedio de la confedio de la confedio de la color de la confedio de la color del la color de la color del la color del la color de la color del s embr partes beneficiárias." 2, a adaptação e reforma do Estatuto Social da Companhia, para ei refletir as deliberações formadas no tiem 1 aprima, o qual se encentra consolidado e integr en atán not termo de Amerio II. Experimenter Nacia mess. Maior Predictiva - 5 caio Augu-toti Matais: e Secretáno - Sr. Luciano Fiathio de Pinho, JUCESP nº 84 258 22-6 em 03 02/20

SUZANO HOLDING S.A.

THE NAME OF THE DIRECT STATES OF THE STATES



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: RDC PRESENCIAL Nº. 021/2022. ORIGEM: FUNDO MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO - INFRAESTRUTURA (FME-I)

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA CONSTRUÇÃO DE 08 (OITO) COBERTAS METALISAS E EXECUÇÃO DE OBRAS DE REFORMA EM QUADRAS ESPORTIVAS DE UNIDADES EDUCACIONAIS DA REDE PUBLICA, MUNICIPIA DE ENSIMO NO MUNICIPIO DE FORTALEZA — CE, DE ACONDO COM AS ESPECIFICAÇÕES CONTIDAS NESTE EDITAL E SEUS AMEROS.

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MAIOR DESCONTO MEDO DE DISPUTA: MEDITIL REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PREÇO UNITÁRIO.

INFORMAÇÕES IMPORTANTES:
- RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS: 20/04/2022 às 09h00min.
ABERTURA DAS PROPOSTAS: 20/04/2022 às 09h15 min.

INÍCIO DA DISPLETA: 20.04/2022 às 09530min

- INICIO DA DISPUTA: 2004/2022 as OPhilomen.
FORDALIZAÇÃO DE CONSULTAS (Informando o nº da licitação): Até 05 (cinco) dias utres anteniores a data fixada para abertura das propostas.
Cenaliz (policifio foralezaz e, opus de Telefone: (0013 3423-3483)
REFERNIA DE TEMPO: Para todas as referências de tempo será observado o horário

ocial (roffateza – u.e.). ENDEREÇO PARA ENTREGA (PROTOCOLO) DE DOCUMENTOS: Central de Licitacoes da Prefettura de Forialeza - CLFOR – Avenida Heracitio Graça, nº 750, Centro,

da Prefertura de Fortaleza CE, CEP 60 140-060 HOME PAGE: compras sepon fortales a ce o

THUMBER PROBLECOMPRISES popular Problection and problection of Problection Problems Problems

Fortaleza - CE, 21 de março de 2022 OTÁVIO CESAR LIMA DE MELO Presidente da Comissão Permanente de Licitações

D ESTADO DE S. PAULO

Mineração Investimentos

País soma R\$ 5 bi em projetos para a exploração de níquel

___ Mineradoras investem em aumento da produção até 2025, de olho em mercado aquecido pelo uso do metal em baterias de carros elétricos

BRUNG VILLAS BÔAS

Usado em baterias de carros elétricos e estratégico na transição energética, o níquel vai receber investimentos de pelo menos US\$ 1,06 bilhão (cerca de R\$ 5 bilhões) em aumento de produção no Brasil até 2025, segundo levantamento do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) obtido pelo Estadão/Broadcast, O valor refere-se a quatro projetos, de três diferentes empresas.

Além da expectativa de maior demanda por causa das mudanças energéticas, o metal tem registrado preços recordes após a invasão da Ucrânia pela Rússia-maior produtor do metal no mundo, motivo de preocupações sobre o abastecimento. O níquel chegou a ser negociado acima de US\$ 100 mil a tonelada em Londres, antes da negociação ser interrompida pela Bolsa de Metais de Londres (LME, na sigla em inglês), no início deste mês

Um dos projetos em curso no Brasil é da Piaui Níquel Metais, do grupo Brazilian Nickel, sediado em Londres. Segundo o presidente da empresa, Guilherme Jácome, a primeira fase de operação na mina, localizada no município de Capitão Gervásio de Oliveira (PI), será iniciada até junho, com capacidade de 1.500 toneladas por ano de níquel contido. O produto é usado especialmente em



"A produção inicial é pequena, mas estamos desenvolvendo o projeto básico da segunda fase, que prevê a produção de 25 mil toneladas de níquel contido por ano, com início das obras no primeiro semestre do ano que vem", diz Jácome, acrescentando que o investimento pertencia inicialmente à Vale, nos anos 2000, quando a mineradora tinha uma cartei-

aco inox e baterias.

ra mais ampla de iniciativas. O levantamento do Ibram mostra que o principal investimento em níquel está programado pela Horizonte Minerals, em dois projetos. O maior deles prevê US\$ 500 milhões (cerca de R\$ 2,5 bilhões) para expansão da capacidade de produção da mineradora britânica em Conceição do Araguaia, no Pará. Outra iniciativa de grande porte prevista é da Atlantic Nickel na mina de Santa Rita, na Bahia, uma das maiores do tipo a céu aberto no mundo

MAIS INVESTIMENTOS. Uma das grandes do setor no País é a Anglo American, que produz níquel em Niquelandia, em Goiás. Segundo a empresa, serão investidos cerca de R\$ 2 bilhões no negócio nos próximos cinco anos, incluindo, nesse caso, a continuidade dos negócios e melhorias em segurança, além do aumento de produção. Por não envolver apenas aumento Mercado do níquel

USS 100 mil

foi quanto chegou a custar, no início deste mês, a tone lada do níquel na Bolsa de Metais de Londres, Com o preço tendo praticamente dobrado, a bolsa chegou a interromper a comercialização do metal

168 mil toneladas foi a produção da Vale, uma das grandes produto ras do mundo, em 2021. O volume é 8% menor do que o registrado no ano anterior

de capacidade, esse investimen-

ATITUDE MUDATUDO

to não está no estudo do Ibram. Eduardo Caixeta, diretor das Operações de Níquel da Anglo American no Brasil, afirma que a empresa está desenvolvendo um projeto de briquetagem sistema de aglomeração dos finos presentes no minério. "A expectativa é de que a inovação aumente a capacidade de producão, além de trazer melhorias em eficiência com redução de consumo de energia, segurança operacional e estabilidade da planta pirometalúrgica (processo da produção que envolve altas temperaturas)."

DEMANDA. O Brasil ainda tem participação tímida na producão global do metal. Apesar de a Vale ser uma das grandes produtoras globais, parte significativade sua produção está no Canadá, fruto da aquisição da Inco em 2006. A mineradora também é produtora de níquel na Indonésia e tem produção própria no Brasil, Em 2021, a Vale produziu 168 mil toneladas no mundo, 8,5% abaixo de 2020.

Segundo o analista Ilan Arbetman, da Ativa Investimentos, a Vale sempre foi forte na produção de metais básicos, especialmente níquel e cobre. Arbetman afirma que o mercado de níquel teve forte demanda nos últimos dois anos, por conta da questão de baterias para carros e componentes eletrônicos. Mas as empresas ainda avaliam o nível de investimento válido para explorar o metal.

"Existe um trabalho de estimativa de demanda para ver quanto vale ter foco maior em metais básicos como o níquel. Existe uma potencialidade nesse mercado que o mundo ainda está descobrindo, aos poucos. A Vale e outras companhias estão vendo a melhor forma de se adequar a isso", disse o analista, citando esforços da Vale para que a divisão de metais básicos seja melhor precificada.

Alimentos Efeitos da querra

M. Dias Branco garante ter estoques de trigo

AUGUSTO DECKER

A fabricante de biscoitos, massas e bolos M. Dias Branco informou que o risco de desabastecimento está afastado no curto prazo, mesmo com a continuidade do conflito no Leste Europeu entre a Rússia e a Ucrânia, dois grandes produtores globais de trigo - o principal insumo da companhia.

"Não enxergamos esse risco. Continuamos tendo acesso a vários volumes para agora e futuro. Não passou a fazer parte da nossa agenda, não contamos com isso", disse ontem o vice-presidente de investimentos e controladoria, Gustavo Theodozio.

Segundo o diretor de novos negócios e relações com investidores da empresa, Fabio Cefaly, a companhia não compra

trigo nem da Rússia nem da Ucrânia. Ele explicou que as maiores origens do insumo da empresa são Argentina, Brasil, Estados Unidos e Canadá. "Além disso, a M. Dias tradicionalmente tem quatro meses de estoque, o que dá flexibilidade de olhar a situação com tranquilidade para tomar medidas adequadas no momen-to certo", disse.

Quanto aos custos, Cefaly lembrou que, apesar da forte valorização do trigo em dólar, a apreciação do real frente à moeda norteamericana nas últimas setos da companhia.

Telefonia móvel Nova tecnologia

TIM estará pronta para o 5G em julho, diz presidente

A TIM está ampliando seus testes de internet móvel de quinta geração (5G), visando ao lançamento comercial nas capitais assim que a Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) der a bandeirada, prevista para julho no leilão das licenças.

No fim da última semana, a empresa terminou a implantação no Rio da primeira rede 5G no padrão puro - o chamado standalone, em que as redes são novas e inteiramente dedicadas ao 5G, sem remanejar parte da estrutura do 4G. A empresa também fechou parceria com a Huawei para testar e implementar uma cobertura ampla da tecnologia em Curitiba.

O presidente da TIM, Alberto Griselli, afirma que a empresa estará pronta para ativar o sinal assim que receber o aval. "Estamos com tudo preparado para julho." ● conce sonatelli

broadcast Por dentro da política Brasileira

Encledade Aldais da Serra Realdannial Morada dos Pinheima

Edital de Cancelamento da Convocação de Assemblea Garal Extraordinária - Data 26/00/2022 ade Aldesa da Seria - Residoncial Morado dos Pinheros, com sode na Praça da Aldeia, nº 246 Sociedade Andra da Seria - Hespanica Morta dos Primeitos, por deficenção foi caracteristica a Assemblea Gare Estracerdalma que seria realizada no dia 250/3002 no Cuadra Esportiva anuncidad con primeiro convocação às 19/00, com a presença mínima de metada mais um dos associados e segundo convocação às 19/00, com quirique numero de associados ficaria relistâcia sel se 17/00 para que or convocação às 19/00, com quirique numero de associados ficaria relistâcia sel se 17/00 para que or convocação às 19/00, com quirique numero de associados ficaria relistâcia sel se 17/00 para que or convocação às 19/00, com quirique numero de associados ficaria relistâcia sel se 17/00 para que or convocaçõe às 19/00, com quirique numero de associados ficaria relistâcia sel se 17/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de associados ficaria relistância sel se 17/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de associados ficaria relistância sel se 17/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de associados sobre se consecuencia de 19/00, com quirique numero de associados sobre se que territorio de 19/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de associados sobre se que territorio de 19/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de associados sobre se consecuencia de 19/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de associados sobre se consecuencia de 19/00, com quirique numero de 19/00, com quirique numero de 19/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, com quirique numero de 20/00 para que or convocaçõe de 19/00, co associación pudessem deliberar acerca da segunte ordem de dia. Il Deliberação acerca da ampliação de emprendimento Resciencia Morada dos Printeros. Por caincelado para uma nova data a ver comunicada e convecada oportumentes Desda forma fina assem regulamente disconvalenda a comunicada e o convecada oportumentes de securios por acerca de securio de conservada a securio de convecada oportumentes assembles forma fina assem regulamente disconvalenda a securio de convecada oportumentes de securios de conservada de securio de convecada oportumente de securios de securios de convecada oportumente de securios de securios de conservada de securios de convecada oportumente de securios de conservada de securios de convecada oportumente de securios de securios de convecada oportumente de securios de securios de la convecada oportumente de securios de la convecada de la convecada de securios de la convecada de la convecada de securios de la convecada de la convecada

SINDICATO DO COMERCIO ATACADISTA DE TECIDOS, VESTUÁRIOS E ARMARINHO DO ESTADO DE SÃO PAULO : SINDITECIDOS CODA SE 222 790001 SA ANDROA PAGELEA ESE CONJUNTO DOS SANTA CÉCELAS CER REZES COD S

EXTAL DE CONYOCAÇÃO atribuções que the são contendo

PREFETTURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA Pregão Eletrônico nº 39/2022

Objeto. Aquisição de Fios Cirúrgicos Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até. 06/04/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 06/04/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 06/04/2022 às 14h Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp gov br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov.br. Paulinia, 21 de março de 2022

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal



EMPRESA BAZALBISHER DE EMPROS HOSPITULARES
COMPTENA PROPRIA PROCES HOSPITULARES
COMPTENA PROPRIA PROPRIA PROPRIA PROPRIA
CUCTAÇÃO DE ELETRAÇÃO PROPRIA UNIDADE DE TRATAMENTO DE QUEMADOS, PARA ATENDER A DEMANDA DO HOSPITAL DA

UNIDADE DE TRATAMENTO DE GUEDIADOS, PARA ATENDER I ILMA, ADMINISTRADO PELA ENSERH DRITERDO DE JAL GAMENTO: Menor Prepo Por LOTE DATA DA ABERTURA: 12.04.2022 às 9h. horáno de Brasilio - OF Los al de Resillação: Seleme Liberções e sever Jiclascoss-a zons Jar.

Edital e demais informações disponíveis em www.amaerh.ma.gov.br e www.licitacoes-a.com.br. Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH localizada na Av. Borborema, Od-16, n° 25 Cathau, Sito LuisMA, pelos e-maite offermentuma.gov/br, ou peo talefone (M) 3236-7333 meeth ma gov br

Malane Rodrigues Corrès Lobio Agente de Lictação de EMSERH



DEPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMBISAO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO LICITAÇÃO SE LICITAÇÃO LICITAÇÃO DE LICITAÇÃO SE LICITAÇÃO DE LICITAÇÃO DE LICITAÇÃO DE LICITAÇÃO DE LICITAÇÃO DE LIC

idades das Unidades Hospitalares administradas pela Empresa Maranhonae di

CRITERIO DE JULGAMENTO MENOR PRECO POR ITEM

CONTENSIO DE JULICIAMENTO IN SERVICIO PRESCO PORTI FEZA.

DATAS DA ARBERTINA DIOGRAZIZA, se fin horatino de finanda.
Local de Pestazglio Sistema subalpides e reveni bilacciores e com bil Estate a doman siframgione settida cionarvivia con venera amendhusa gipuda e sevesi licitacoses-a com be Vilicimisções adcionare serião prestacias na CSU/ENSERMI tocilizada na Avi Borbortena. Od-16. nº 25 erro do Calheu. São Luis IVA, no horáno de 6h às 12h e das 14h às 18h de segunda a seda, pelor misis col@emaceh.ma.gov.br. otu vinicius.licitacao.ameseh@gmail.com, ou pelo tolafone (IIII) 3235-7333

Sito Luis (MA), 17 de março de 2022 Vinicius Boueres Diogo Fontes Agente de Licitação da CSL/EMSERH

SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA AVISO DE LICITAÇÃO

gáo Eletrônico nº 43/2022. Objeto: Preparação, produção e fornec de refeições e lanches, na forma transportada, para a unidade socioeducativa. Centro Socioeducativo de Pirapora, asaegurando uma alimentação balanceada e em condições higiênico-sanitárias adequadas a adolescentes acautelados e servidores publicos a servico ne unidade socioeducative em eotorafe. Abertura dia 04/04/2022, as 10 00 horas, no situo eletrônico www.compras.mg.gov.br. O edital poderá ser obtido no referido sitis. O codastramento de propostas inicip-se no momento em que for publicado o sitte. Il codestramento de propostas inucio-se no momento em que to ropulticado ci edicta no Portal de Compras de Estado del Hinas Genia e encerna-se, automaticamente na data e hora marcadas para resiscação de sensão do pregão. Secretária de Estado de Justica e Seguranca Pública, Rodovia Papa João Paulo III, nº 1443, Edifrico Hinas SI andair. Serra Verdo, Cidade Administrativa. Belo Horizonta, 21 de março de 2025.



AVISO DE LICITAÇÃO EDITAL DE CONCORRÊNCIA Nº CBPIM - 002 01 2022 PROCESSO. CBPIM-PRC-2022 00005 A CAIXA BENEFICENTE DA POLICIA MILITAR DO ESTADO (CBPIM) por meio da Come

Julgadora de Licitação, forna publico aos interessados, que realizará a Concorrência ri CEPM - 002/01/2022, do tipo MAIOR OFERTA POR ITEM, para venda da um imbvel de sui CEIPH - 00201 (2002, do tops MANOR OFERTIA PORTIENTS, pins words de um meivel de sus propriedates, compressión de duss piebas no Bress Seryy, Marcipe de Entrella, Elezado de Safo Palas, com alves testa de del 881, 205 enf. vercho a Glieste (sere 11). L'ocalizate deferenz à Armen di Fra Bottes de suit in chi 17 80 e à 1 lei ha tres de El sincial de l'emis de compression and per l'abbre de l'arme l'emis de Estates de Ferre Sorocabera, com 4 7 670, 472 en de l'arme de l'arme l'emis de Estates de Ferre Sorocabera, com 4 7 670, 472 en de l'arme de l'arme l'arme de Estates de Ferre Sorocabera, com 4 7 670, 472 en de l'arme de l'arme de l'arme s'emis agricaves de septice con se alterações posteriores, el dimens remins agricaves de septice. De seven channe que l'arme de l'arm

Scala Data Centers S.A.

ADS 17/01/2022 às 10 hr, no soide social Presença. Caldidanis Mans. L'union Fairbo de Pro-Presidente, S. Clank-Appaile Garbinoti Malani. Sociation Mans. He consideration de la commanda discipration e production de la commanda de la compania de la commanda de la commanda discipration e production de la commanda del la commanda de la commanda del la commanda de la

Ferreira Gomes Energia S.A.

numoro de 3,317 fiés en disperios e de acessele), em condições de vidar, para se resurierem em Assermible. Geral Ordinário, a resultar-a e na paria sociala 1 sua Libero Basicin, nº 293, 29° nuda, conyunio "D". Cerir São Paulo SP, no dia 1204/2022 oberdocindo acis segurintes horários e "quinum" para aua instalação sempre no miestro local: cumprindo o que - celemento - delibilido social 11 em primera comociação i sempre no miestro local: cumprindo o que - celemento - delibilido social 11 em primera comociação i no minimo 10 (dez) associados, para deliberar sobre os seguntes assuntos mil. Prestação de Coress do 1º e 2º samestres do esercicio de 2021: cor Gestão o Demonstrativo da conta de Sobras ou Perdas. Parecer do Co viria Esterna 2 Destinoição das Sociana aportadas e sua internacia encluente e e Social (FATES). Si, o ca Capital e Astropativo do Fanta de Assentienos Riborios, Educacional e Social (FATES) is, to das membras do Coreinto Pasast 8, Bejução das membras do Coreinto de Administração do la Pasaste da Coreinto Pasaste da Pasaste da Administração do Social de Comunicidos de alguno de asilitação do Palloca do Suciento do Administração do Social de Comunicidos de elho de Administração. Moita Social de Conforma determina a Falsandu, Do CAME 4 SVITS em seu artigo de delho de Administração. Moita Social de Conforma determina a Falsandu, Do CAME 4 SVITS em seu artigo de 100 a semprendo de Social de Conforma determina a Falsandu, Do CAME 4 SVITS em seu artigo de 100 a semprendo de semprendo de Social de Conforma de Social de Conforma de Social de Conforma de Conf

Scala Data Centers S.A. =

Chip in 34 50 11 2001 54 - NRE 35 300 540 400
Etirsio da Alla das Assentibilea Gerela Difficirla e Extraordinalia filadizadas em 19/8
tos 19/01/2002 5. 10 hrs. no sede costa di Pessenpo: Estadode Miseas: Ser Cao Augusto C
Matas - Pessedento, Sin Kanna (Kazus Pirotes - Scorrátino Deliberações: Ca aconstato del
Alla del Carrior de as increasionates on hand of casias a singuistionis der salarlagis de mediatronis para sendantismostico de la companiona del la compan Derdomis da Gompenhiu, e 7. a prática, pela Diretoma da Compenhiu, e 6 todo e qualquir sia in encessarior pare a emplementação das obberoções ose aproviadas nos tiens 4 e 5 sicins. Enceramientico: Nadi mas. <u>Básia</u> Presidente - Sr. Cao Augusto Garbalotti Matilas, e Secretária - Karina Kazue Perosa JUCESP nº 19 21 0102-5 em 1602/2022 Gesta Serisiema Geschin - Secretária Geral



AVISO DE RETOMADA PARA OS GRUPOS OS E OZ

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 159/2021

PROCESSO-PRICE/O EST DÍNICO (Nº 1-397/2017

ONIGEM-INSTITUTO DOUTRO COSÉ FOTOS — 10º - MONICO DO NEUTRO-CIBURGIA.

ONIGEM-INSTITUTO CONSTITUD COSET DO DO PRESENTE LECTRICA/O. A SELECÍA DE EMPIRAS PRARA
ONIGEMO DE PRISEO SINANDO AUDICOS FOTOMAS E ESTIMINAS E PONICO.

DERINACIÓN DE PRISEO SINANDO AUDICOS FOTOMAS E ESTIMINAS DE CONICO.

DERINACIÓN ESTIMINADO PROPERADO ESTIMINAS DE PRINCIPACION DE PROTECHAS. CUESTO CONICO DE SENERAL DE PRINCIPACIO. PER PROTECHAS. CUESTO CONICO DE SENERAL DE PRINCIPACIO DE PROTECHAS. CUESTO DE ACCIDIO COMA AS ESPICIE POCACÍOS E COMUNTATIVOS PREVISTOS NO ARECUI : TERMO DE REFERENCA DESTE CORRILA DE PREVISTOS DE ACCIDIO COMA AS ESPICIE POCACÍOS E COMUNTATIVOS PREVISTOS NO ARECUI : TERMO DE REFERENCA DESTE CORRILA DE PREVISTOS DE ACCIDIO COMA AS ESPICIE POCACÍOS E COMUNTATIVOS PREVISTOS NO ARECUI : TERMO DE REFERENCA DESTE CORRILA DE PREVISTOS DE ACCIDIO COMA AS ESPICIE POCACÍOS E COMUNTATIVOS PREVISTOS NO ARECUI : TERMO DE REFERENCA DESTE CORRILA DE PROPERADO DE 11 DICESTE PORTO.

DE RESERVALO DESTE EDITAL, POR UM PRISCODO DE 13 IDOZIS MESSO
DO TIDO-MINISTO, PRISCOSA DE 13 IDOZIS MESSO
DO TIDO-MINISTO, PRISCOSA DE 14 IDOZIS MESSO
DO TIDO-MINISTO, PRISCOSA DE 14 IDOZIS MESSO
DO MA PROPRINCIA DE 14 IDOZIS MESSO DE 14 ID

Fortaleza - CE, 21 de março de 2022. CARLOS HENRIQUE ROCHA ALMEIDA Pregoeiro(a) da CLFOR



EMPRESA WALAMENSE DE SERVIÇOS HOUPTALAMES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE UCITAÇÃO LICITAÇÃO DE EXTRÔNICA "Y OSE/2022 - CELVEMISERO PROCEEDO ADMINISTRATIVO N° 201 AMITEX* - EMILIEN-

OBJETTO CONTRACAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PO FORMECIMENTO DE INDICAMENTOS MADOLALADORES E INFOQUEDANTES, PARA ATRICICA AS MICICAMENTOS MADOLALADORES E INFOQUEDANTES, PARA ATRICICA AS MANAMENTES DE ESPECIA CONTRACAS. DICENSTRACAS ADMINISTRACAS ADMINISTRACIA SE MANAMENTE DE EXPENCIO NODITALARES. DICENSTRACAS DE LA STULAÇÃO DALCITICAÃO PER ENERGIS DE OSTICITOS. EN STULAÇÃO DALCITICAÃO PER ENERGIS DE OSTICITOS.

Local de Resilbación. Sistemas Localidores é invensióalaces e com la 17.

Local de Resilhación e como a formation e marvasamentuma gendar e suvensióalaces e com las reformentes de como activa de la como a como a

Silo Luis (MA), 17 de março de 2022 Lauro César Costa Agente de Liotação da EMSERH

CIRCE BONATELLI, ALTAMIRO SILVA JUNIOR E CYNTINA DIXLOTTYCRISTIANI, BARDILIN INNICALI

TWITTER PCOLUNADDERGAD
COLUMARROADCAST PESTADAD COM



Coluna do Broadcast

Acionistas da BRMalls pedem convocação de assembleia para votar fusão com Aliansce

s gestoras de recursos Truxt, Miles e Oceana, que, juntas, têm 12% das ações da BRMalls, enviaram cartas, separadamente, para a administração da empresa de shoppings nas quais declaravam apolo à proposta de fusão apresentada pela concorrente Aliansce Sonae. E mais: pediram que o tema fosse votado em assembleia. A BRMalls já disse não, em respostas individuais aos acionistas. Como cada um deles tem participação inferior a 5%, ficaram sem a força necessária para levar adiante o pedido de convocação de assembleia. O contato aconteceu logo depois que a segunda oferta de fusão pela Aliansce se tornou pública, semana passada, e antes de a BRMalls publicar fato relevante rechaçando, ponto a ponto, os novos termos.

Aliansce tem aval de 20% dos acionistas

Os acionistas favoráveis à proposta podem até insistir na convocação da assembleia, mas para isso será necessário angariar mais apoiadores para a aprovação da fusão. A Aliansce tem o aval declarado de aproximadamente 20% dos acionistas da BRMalls, contando com Truxt, Miles e Oceana.

Canadenses estão nas duas empresas

O maior apoio ao negócio é do Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB), acionista nas duas empresas administradoras de shoppings. O fundo de pensão canadense começou a comprar ações da BRMalls em janeiro deste ano e já atingiu 10,24% de participação na companhia.

• MELMROU. A primeira oferta da Aliansce, em janeiro, previa uma fusão em que cada parte teira 50% de participação no novo grupo combinado. Os acionistas da BKMalls também receberiam RS 13,5 bilhão em dinheiro. Na segunda oferta, o desembolos subiria para RS 1,85 bilhão e a fatia no negócio seria de 48,92% para Aliansce e 5,108% para BKMalls.

 NÃO CONVENCEU. Mas o conselho de administração da BR-Malls refutou de novo. Ambas as partes são entusiastas da hipótese de fusão, o que daria origem ao maior conglomerado de shoppings do País. O limpasse está ma falta de pagamento de um prémio de controle, já que os principais acionistas de Aliansec teriam posição relevante no novo grupo, o que, na prárica, lhes daria o controle.

• NO TELHADO. A lista de empresas que desistiram de abrir o capital na B3 não para de crescer. Só neste mês, mais cinco adiaram os planos de lançar ações, entre elas, CSN Cimen-

OBSTÁCULOS



No ano, lista de empresas que cancelaram ofertas de ações na bolsa bateu em 25 nomes; operações poderiam ter movimentado RS 30 M

tos, Vix Logística e a rede de academias Selfit. No ano, a lista de cancelamentos bateu em 25 nomes, em operações que poderiam movimentar ao menos R\$ 30 bilhões, calculam bancos de investimento.

 SÚ AMANHÁ. Com aalta volatilidadenn mercaido mundial, juros em elevação e eleições que se avizinham no Brasil, ganha força a previsão de que as ofertas iniciais de ações devem voltar a ocorrer só em 2023.

• SANGUESSUBA. No momento, não hádemanda por novos papéis, nem de pessoa fisica, nem das gestoras, diz o diretor de um banco estrangeiro. O maior indicio é o comportamento dos fundos de ações e multimercados que, desde o inicio do ano, enfrentam sangría de recursos. No primeiro pira de recursos. No primeiro pira de recursos. No primeiro bimestre do ano, os fundos de ações tiveram resgates de R\$ 21 bilhões, e os multimercados perderam R\$ 38 bilhões, segundo dados da Anbima.

■ 180 GRAUS. Esse dinheiro está indo para fundos de renda fixa, que dão ganho certo com a Selic a 11,75%: receberam R\$ 64 bilhões no período. Semana passada, fundos de ações perderam mais de R\$ 2.4 bilhões.

e J060U A TOALHA. Há só seis IPOs em análise na Comissão de Valores Mobiliarios (CVM), dos quais duas oferras interompidas e as outras paradas. Entre elas, está a Tecidos e Armarinhos Miguel Bartolmeu (Tambasa), que planejava captar R8 2,3 bilhões e suspendeu a oferta ao menos até junho.

• SEM CHANCE. A guerra da Riissia contra a Ucrània enterrou de vez as expectativas de IPDS este ano, que já eram timidas. Os banqueiros espernam que a sinalização do fim do ciclo de aperto de juro pelo Banco Central voltaria a atrair investidores à Bolsa. O conflito, porém, fezo BC sinalizar que val continuar com a altra de juro devido à inflação cassada pela guerra.

• DE LUTO. Assim, as empresas, chamadas de viúvas do IPO. estão recorrendo ao crédito privado. Fundos com investidores endinheirados e maior apetite por risco estão levando recursos às empresas que perderam acesso à bolsa, sobretudo para as com necessidade mais imediata de capital.

SOBE

Mineradoras sobem; CBA dispara na B3



Embaladas pela demanda por minério de GSN e Vale fecharam entre as maiores altras do lbovespa, com ganho de 2,57% e de 2,83%, respectivamente. Bradespar, acionista da Vale, subiu 3,49%, e Gerdau Meta-Lingica, 0,66%. Fora do indice, a Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) subiu 1,88%, após a alta internacional do alumínio, reflexo da decisión de Austrália de Austrália de da decisión de Austrália de Austrália de da decisión de Austrália de Austrália de

DESCE

Gargalos na China pressionam papel e celulose

proibir exportação à Rússia.



Os gargalos logísticos na China, que podem afetar a demanda do país por papel e celulose no curto prazo, pressionaram es tivos do

Podem afetar a demanda do país por papel e celulose no curto prazo, pressionaram os ativos do setor na B3 ontem, segundo Julia Monteiro, analista da MyCap. Os papeis da Klabin recuaram 2,43% e os da Suzano, 3,70% O movimento, segundo ela, ocorre a despeito dos reajustes dos preços da celulose no mercado asiático, anunciados pelas empresas e que já eram esperados.

BROADCAST MERCADOS



Ibovespa: 116.154,53 PTS. | Dia 0,73% | Més 2,66% | Ano 10,81%

| No. | No.









	Vendo	Ilm %	PH: 5	Ann %
DUAR LIMERLA	4 5145	1,62	4.10	11,22
POR TAKE	21.55	193	113	10.83
.64.	1490		623	13/5
S.M.	At the	,37	-	Û
- CASENSO.	2. 4	15	- 1	46.57
SHE STUTE SAFRE	TO NE	\$65	80.5	49.30
	1 22B	fart graps	Litra	RS to Brasil
TOTAL WEST	1.050	L105	1 4	7.7
.8.	C000	0000	192	. 531
other et.	Link		0.84	. HA
BUT IN ME	u 3.		U.s.	, NB
31	N. S. I.			,416)

Análises e comentários de grandes nomes do agronegócio em artigos exclusivos para o

broadcast



A melhor plataforma em tempo real para quem acompanha o agronegócio

Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades. 0800 0113000 www.broadcast.com.br

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA FFM / ICESP 1844/2022 - ICESP RRECNIA - PROCESSO DE COMPRA FFM RS IF 1791/2022

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MAUÁ

PR 9 015/222, PA 7539/2021 Option Formermento de maternal de l'impara infanté, para uso na Rede Marcopai de Firance. Acetrar a 014/2022 as 09 00%.

O della ricontra-se no sita were massi su por le viewe compratib comb. Init. (11) 4512-7224. Init. attend de Sales Autono-Destré de Destréa de Compras - Secretaria de Farrargas.



Monocate EDITAL ABRIT - O Presidente de Conselho Deliberativo da Al-Associados para se reuniram em Assembrea Geral Ordinária no dia 28 de abril de 2022 as 18/00 na ABNT à Rue Conselheiro Nébusi. 1131 – Campos Elseos - São Paulo - SP O Edital completo e demais informações podiem ser objodos somente no site i uma saturor gibre pete e-mail presidençãos trongos. Ro de Jamero. 22 de março de 2022 - Mano William Esper Presidente do Conselho Deliberativo.

PREFEITURA MUNICIPAL DE BAURU

FREEDELI RAN MINNETPAL DE BALER!

ORGIGO PRESERTE RAN MINETAL DE RAN ER!

Processe \$6.573 (2012). Modelabelle: Projet Doub ALBERT RAN

MINETPAL DE RAN DE RESERVE (\$1.000 MINETPAL DE RAN DE

Processe \$6.573 (2012). Modelabelle: Projet Douberon SNN e* 1 (4022). * Automo de Paperon

Objetes operações anual cransada de de diverses medicamente para e Manuegas. A Data de

MAN DE ARTONIO DE RESERVE (\$1.000 MINETPAL DE RAN DE ARTONIO DE PROPERO DE PROPERO

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES
APIGO DE RESERTIVA DE LOMPRAS.

PROCESSIÓN DE RECORDO DE PRECIDE PROPERTI DE LO P

Companhia de Engenharia CET de Tráfego - CET CNPJ 47 902 648/0001-17 - NIRE 35300045076

AND DE ABSTRUMA

COMMISSION OF SECURITY OF SECU

São Paus (SP), 21 de março de 2022 lóminos e Poolistas do Edificio Convention Corporate Pleza - dificio Convention Corporate Pleza - Torre B - Pleza II EDITAL DE CONVOCACÃO Torre A - Plaza I e Edificio Co

Assembleis Geral Ordinária de 16 de junho de 2022 s(as) Senhores(as)

Prozodota(s) Senhorestals)

Prozodota(s) Senhorestals)

Prozodota(s) Senhorestals

Prozodota(s) Senhorestals

Brown, pilo present instrumento a ra mehor format de dretto co. Senhorestals

s Convention Corporate Palaza - Torre B - Pálaza II, comocastos para companesteren la
Asserticida Gendro Indirectal se ne residator en digita 16 de la herbe de 2022, no rotrore

Environdominant (Beuton Comerciatos Ibringuesta), basado na America Simpourato

Condiminante Politica Comerciatos Ibringuesta, basado na America Simpourato

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Politicas presentes ou imperientados.

18/00. Com galabar numerio de Condiminos e Poli

2) Deliberação sobre as providências a serem adotadas em função do disposto no

Apresentação da Previsão Orçamentána Operacional - Condominio e Pool Janeiro/2022 a Dezembro/2022,
 Deliberação sobre as providências a serem adotadas em função do disposto n

5) Apresentação das Contas Operacionais - Condominio e Pool - até 31/Dezembro/2021.
6) Deliberação sobre as providências a serem adotadas em função do disposto no

7) Eleição do Corpo Diretivo - Síndico, Sub-Sindico, Conselho e Gestores, e

8) Assuntos Ge

ra Hotel & Conveton Center Ltda. - Sindica e Sócia Ostensiva. i Srs. Condôminos e/ou Poolistas poderão fazer-se representar lota. Os Srs. Condi legalmente constituido

PRESTURA MUNICIPAL DE ARCO BUS-SP



PREFEITURA MUNICIPAL DE OURINHOS

Estado de São Pa Secretaria M. de Admir

AVISO DE LICITAÇÃO Promose P 400 201 resdo Extrênico of 26 20 ngila Eletrónico # 26 2022. o de preços pera acueção

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA FFM/ICESP 1833/22- RS 1780/22 - ADJUDICAÇÃ Devise Gent de Eurotecide Faculdade de Medicas ABRIGACE à recorna ATRIGATE CESTAD (ENERGADA DE IEXTEDS S.A. 1977) De 100 727 para a cardo studio de empera se reprosócio da rea LOCAÇÃO DE VESTIBLATA DE BASISTADA. Jan a será

PREFEITURA MUNICIPAL DE BAURU

OLTOPICAÇÃO DE ABBRITRA DE CHANDA PÉ BLICA

OLTOPICAÇÃO DE ABBRITRA DE CHANDA PÉ BLICA

OLTOPICAÇÃO DE ABBRITRA DE CHANDA PÉ BLICA

OLTOPICAÇÃO DE ABBRITRA DE ADULTO, ADULTO, ADULTO, DO DE CONTESS MIL

SO DE SUCO DE FELTA SABOR MAYA, A DOMA, COM CANUDINDO OBJUNDOS

CULTURA FARBLINGA INTERNASIA SECRETARIA DE ABBRITRADO OBJUNDOS

CONTRADO DE ABBRITRADO DE ABBRITRADO OBJUNDOS

CONTRADO DE ABBRITRADO DE DA AGRICUTURA I AND LAR, Increased Sections Abunquit of Educação CoCoppus frames de concessiones de la Educação CoCoppus frames de concessiones de la Educação Compus frames de compus de la Educação Compus frames de la E

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Pelo presento Edital ficam convocados todos os associados da AOG - ASSOC AÇÃO DOS QUIOSQUEIROS PERMISSIONÁRIOS. CONCESSIONÁRIOS DA ORLA DO MUNICIPIO COURSCULIENCES PEHMISSIONAMUS. CONCESSIONAMUS DA ORLA DO MINICIPIC DE GUAPALUA, em día com suas obnigodes socials, a reunierma-se má <u>Resembera grante</u> <u>Estaparidaria</u> a ser realizada, no dia 01 de abril de 2022, eto a Pius Ciro Alvies. 176, sala 72. Jardim Três Manas, Guaruja SP para conhecimento, discussão e deliberação sobre a segurite ordem do dia. I.— Eleção de Diretona e Comenho Fiscal para novo mandato. a segurito ordem do dia. I — Elecção de Direlorio e Conselho Fiscal para novo mandato, nos termos do Estabular reformado, para o belino 2022/2024. E-prest para do Gordes, III. O Comparto de Assemblea será instaladas, em primeira chamada, as 15 horas, e em seguito chamada da 15 horas, em asolidados por manora dos persentes nos tiermos do Establido Social VERA LUCIA DE SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS DA SILVA - Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS DE SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS DE SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS DE SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS DE SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho FOS SOUSA SANTOS - Diretora Presidente WAGNER SALES DA SILVA - PRESIDENTE DE SOUSA SANTOS - DIRETOR PRESIDENTE WAGNER SALES DA SILVA - PRESIDENTE DE SOUSA SANTOS - DIRETOR PRESIDENTE WAGNER SALES DE SOUSA SANTOS - DIRETOR PRESIDENTE WAGNER SA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

presente a ASSOCIAÇÃO DOS PROPPIETARIOS DO TALTOS DA CUM-representanos compradores de toma no readmonal, para a Assemblea G que se maltará ne dia 23 de Março de 2022 (Terpa-Ferra) no Audito do Chaz São Jode do Carones - 59 12216-540 2000/CAÇÃO - 25 de Março de 2022, los 199/20m, com a presença do

19 CORPOCAÇÃO - 10 central revision spain, eté é às 1910/011, no mesmo local, a qual se rest 2º CORPOCAÇÃO - 10 central revisios apas, eté é às 1910/011, no mesmo local, a qual se rest numero de conditimos presidires para deliberteren sobre ca seguintes assurtacis de ordem de dia.

MOVI MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.

CPAIULE 127 3144.598000146 IN INE 33000017015

ASSEMBLEA GRAL ORDINARIA EXTRAORDINARIA
A MONCE PRINCESCOPE SA PICTURA or posibilità o Edital de Comocação de
A Monce Particesções SA Pictura que policidar a O Edital de Comocação de
e los carcelladas a publicação correla em 21 de março de 2022 no primar 10 ESTADO DE SPAIUL/TO CARDENTE Economa à Regiona na palgan 81 de no "ESTAGAD RI" de
terma Digital no portia https://limitation.estadada.com.htm.bi.okicacess/ Son Pallas, 70 de narro de 2022

Framando Antono Salmes
Presidente de Comente de Administração

SECHESP-SINDICATO DOS EMPREGADOS DE COOPERATIVAS MÉDICAS NO ESTADO DE SÃO PAULO - CISP J 81 654 623/9991-51 - EDITAL DE RECOLHIMENTO DA CONTRIBUIÇÃO SINDICAL da CLT alem de outras sanções estabelecidas em L 2022 JOSÉ RENATO PAPPESSO - PRESIDENTE

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA. SINDICATO DOS MUTURIETAS E TRANSLUADORES EM TRANSPORTE RODOVIANO URBARO DE VALI PAULO MOTIONITY AS IT THANKAL MODIFIES and it represents to the control of the control

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

D FERREIRA DA SILVA, portador do CPF et 265.02 995-19. DECLARA, mos terris libracion do 122, de 2 de aposto de 2012, sua interção de assister cisigo de aposto de 7012, sua interção de assister cisigo de aposto de 7014, que en 4114 de 2014 de 2014

SEGUROS SURA S.A.

SEGURIOS SURA S.A.

TOTAL OF CONTROL OF THE ME AND 11577

FORTA DE CON

JORGE ANDRÉS MEJIA DELGADO - Diretor Presi



PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios admirado no país Inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
 - Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.
 - Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO 😽

Tecnologia Efeitos da pandemia

'Bigtechs' avançam no varejo bancário, mostra pesquisa

Fintechs de porte maior e bancos mais tradicionais também cresceram; FSB elogia inclusão, mas alerta para a concentração

ALINE BROWNAYS

A pandemia serviu de motor para a tendência de digitalização dos serviços financeiros no varejo bancário, de acordo com um estudo publicado ontem pelo Conselho de Estabilidade Financeira (FSB, na sigla em inglés). Houve no período um aumento da participação de gigantes da tecnologia - as chamadas bigtechs - e também das fintechs, que ganharam espaço. Mas as instituicões tradicionais também se heneficiaram desse impulso às inovações digitais em meio às medidas para controlar a covid-19, segundo a entidade, que tem sede na Suíca.

O uso de carreiras digitais no e-commerce, por exemplo, saltou de 6,5% em 2019 para 44,5%, em 2020, indicando maior participação das bigrachs, mostra o estudo Flavors of Fast, da empresa de tecnologia FIS, mencionado pelo FSB. Na China, esse número chegou a 72%, enquanto nos Estados Unidos passou de 2,4%, em 2020, para 3,6%, em 2020.

"A pandemia de covid-19 teve um impacto significativo na estrutura do mercado de serviços financeiros do varejo. As tendências para a digitalização de serviços financeiros se aceleraram e algumas mudanças vieram para ficar". diz o FSB.

GIGANTES. Grandes fintechs e os chamados "incumbentes", empresas com larga escala do segmento financeiro, foram os que mais se beneficiaram, pois se valeram de elevados investimentos e de uma base maior de clientes para ganhar participação durante a pandemia. A receita de bigtechs cresceu 17% entre 2019 e 2020, enquanto a capitalização de mercado dessas empresas avançou 57% no período, segundo o FSB.

Nocasode fintechs menores, a pandemia teve um "impacto desigual", na visão da entidade, uma vez que o fluxo de recursos se reduziu e muitas dependiam de investidores.

De acordo com a entidade, a maior presença de bigtechs e fintecis no setor financeiro gera beneficios como a redução de custos e inclusão financeira, preenchendo lacunas do setor e contribuindo para uma maior diversidade. Nos paises emergentes, diz o FSB, esses a vanços são a inda mais evidentes.

Por outro lado, alerta a entidade, o crescimento de nomes da tecnologia traz riscos, como questões de concentração de mercado, atuação de empresas fora do olhar regulatório e ataques cibernéticos, que podem causar implicações negativas para a estabilidade financeira do sistema. « Varejo

Supermercados e restaurantes têm queda de 2.7% nas vendas em janeiro

— As vendas de supermercados e restaurantes em janeiro caíram, em média, 2,7% na comparação com o mesmo mês do ano passado. O cilculo é da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe), com base em transapões feitas por cartões da Alelo, bandeira de beneficios e de gestio de despesas corporativas. Os Índices de Consumo em Restaurantes (ICR) e em Supermercados (ICS) relletem o agravamento da pandemia no periodo, o avanço da inflação e a queda da renda, explicou o presidente da Alelo, Cesario Nalamuru. — Pensaseoaessas esta



Queda das vendas reflete avanço da inflação e diminuição da renda

lova agosta

Áudio vazado aponta que executivo da Amazon quer ampliar divisão de saúde

Depois de se tornar um gigante global do comércio eletrónico, a Amazon pode avançar no setor de saúde. Segundo o site Busines Insider, o interesse parte de Andy Jessy, executivo que substituiu Jeff Bezos no comando da empresa. Em um áudio vazado em novembro de 2021, Jessy revelou que a divissio de saúde da Amazon é a que mais o empolga. Google e Microsoft têm feito investimentos no setor, em áreas como computação em nuvem e inteligência a utificial. « вывъз антямаюма»



Para anunciar: (11) 3855-2001







A primeira conexão do dia com os principais fatos do momento, além de colunas em destaque, matérias selecionadas é didas de contejidos para relayar.

Todas as manhas,



INSCREVER SE

Inscreva-se e receba em seu e-mail:

http://www.estadao.com.hr/e/conectado.



Um resumo leve e descontraido do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado(a).

100





Inscreva-se e receba em seu e-mail:



DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS DE 2021

CS BRASIL PARTICIPAÇÕES APRESENTA

Lucro Líquido das operações continuadas de R\$ 33,1 milhões em 2021

Receita Liquida Total atinge R\$ 152,1 milhões no 4T21 macimento de 29,8% em relação ao 4T20

EBITDA Total totaliza R\$ 93.4

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

uncerramos o qualito trimetire de 2021 com crescimento em todos os indicadores operacionais e financieros da Companhia A CS Brasil Paricipações e Locações SA (CS Brasil Paricipações) e ausi controladas apresentaram grandes conquestas, conseguiganos alcarpas (18.155.55 milhões em Recetta Bruta Total e uma forda operacional de 24,4 mil visiculos nes operações continuadas.

inalizamos o 4T21 com a margem EBITDA Total sobre a receita líquida de serviços de 77,3%, dem ossa capacidade de rentabilidade e previsibilidade em contratos de longo prazo.

do duração excistána da CS Partemações foi anemada am assambleia naral entranefinána, na data de 26 de julho de 2021. A reestruturação consistiu na migração de toda a base aconana da Companhia para a Movida Participações S.A. ("Movida"), empresa também controlada pela Simpar S.A. Na mesma data, ainda como parte da reestruturação, for aprovede a cisão da CS Participações, cujo acervo líquido inclusu o tota dos saldos de investmento em participações societárias na controlada CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltde. e na CS Finance.

stacamos que da mesma forma que no setor privado, o setor publico e as empresas de economia m deverillo continuar buscando ganho de eficiência operacional e financiera por meio de tercenzação de serviços. A CS Brasil Participações e suas controladas, têm como principio continuar adolando as melhores práticas na prestação de serviços ao setor público e, ao mesmo tempo, fazer uma boa gestão de portfolio de

A CS Brasil Participações e suas controladas, adotam elevados padrões de Governança, contribuindo para a evolução do Setor Publico, por meio da inovação, eficiência e transparência, promovendo e consolidando um ente de segurança para sua atuação neste Setor

- Comitió de Sustantabilidade de CS Braell: estabelecido em 2020 e composto por 3 membros, sendo um membro independente, realiza encontros bimestras e possus como principias stribuções a encorproração da sustentiabilidade na estratégia corporativa e a velidação e acompanhamento de projetos, indicadores e Iniciatives ASG.
- Código de Conduta: é composto por um conjunto de ories valores da companhia e que devem nortese sua situação.
- Canal de Denúncia: atendimento terceirizado, visando der maior credibilidade ao enonimeto de denunciante e tornar mais eficiente o retorno de apuração da denuncia, com atendimento disponivel 24 horas nor dia

- - Política de Participação em Licitação;
 Política de Doações e Patrocinios.
 Política de Brinde, Presente, Entreten
 - Lamia rearraparerina. Casas gracinos, acesaver ao gracino interno e externo, para curvista ou solicitação de informações sobre o Código de Conduta, Políticas Anticorrupção ou normas internas da Companhia, loi disponibilizada a Linha Transparente, através do telefone. 080 726 7250.
- Sala de Licitações: A Sala de Licitações é um ambiente seguro e 100% monitorado eletronicamente cnado exchavamente para abrogar as tases de depota dos procesos de locação publica. A sala posau acesso restrito, equipamentos dedicados, infraestrutura de Π e Políticas e Procedimentos, que são certificados por empresa independente.
- contato com o pregostro e/ou agentes públicos responsáveis a/ou envolvidos no processo licitatório, desde a publicação do edital até a assanatura do contrato.
- ocesso de licitação publica, desde a obtenção do Edital até a assnatura do contrato ou término do processo
- controlladas para locios os interessados em navegar e consultar informações a respeito dos seus contratos. Alám da publicação de uma sére de dados ligados à operação, governarça, conformadad legislações a políticas, atimade do Portal, a CS Brissi Participações buaca reforçar, com visão inovadora, o seu critério de excelência na gestão, conformidade e transparância nos negócios.

consindo nosso crescimento com o loco no segmento de GTF, onde acreditamos no potencial de criscimento rentabilidade e previsibilidade, contribundo também para a eliciência dos serviços publicos no Brasil.

João Bosco Ribeiro

Diretor Presidente da CS Brasil Participações e Locações S.A.



CS BRASIL PARTICIPAÇÕES E LOCAÇÕES S.A.

CNPJ/MF N° 35.502.310/0001-99 - NIRE 35231866177

Total do alivo

Informsples Financeiras (R\$ millides)	4T20	4T21	A A/A
Receille Bruts	125,9	165,5	31,5%
Dedugies da Receta	6.5	13.4	53.0%
Receits Liquids	117,1	182,1	29,8%
Receita Liquida de Serviços	79.2	120 8	52.5%
GTF Leves	76.3	115.5	51.3%
GTF Pesados	29	4.7	61.8%
Receita Liquida Venda de Ativos	37.9	313	17:4%
Casalana Totalia	+75.2	-77.0	3,8%
Custos de Serviços	42 0	55.4	31.9%
Custos Venda de Ativos	33.2	22.8	32.0%
Lucro Broto	42.0	74.2	26,6%
Despesas Operacionais	2.0	4.6	122 5%
TIES	20.9	69.6	74.4%
Margem its ROL Serviços)	50.4%	57.7%	73pp
Resultado Financero	12.5	120.4	63.5%
Impostos	10.6	-16.1	53.0%
Lucro Liquido	16,9	33,1	98,0%
Margem i/s ROLI	24.6%	21.7%	73pp
Eucro Expusio das Operações Descontinuadas	7.4	00	
Lucre Liquido	18.2	33.1	81,3%
Reconciliação do FILITIA (RS milhões)	4170	41721	

No 4721, a Receita Bruta consolidada da CS Brast Perticipações totalizau RS 185,5 milhões, creacimento de 21,5% em relação ao 4720. A Receita Liquida de Serviços alingus RS 152,1 milhões, creacimento de 29,8% em relação ao 4720.

6. Declaração de Divertoria compara de compa

9 Estrutura da canital in specific de passerver or \$7.7 to de surve emportance para nou proporamos para o condes destablicar emporto dels pardemas del COMO-10.7 del Statul Principolis empresenso una rivoltado barria del \$7.71 de 18.2 dels, empleses, empresenso conservado com una propida del custo e espicações finencieras consectidade de RE 378.5.5 milhibes, suficiente para cobrir a emortizaçõe del vivida brusa de curbo para om 4.3a.

4. Compliance, transperência e conformidade



Para saber mais sobre a Sais de Lichações e do Portal da Transparência da CS Brasil Participações, assista o video stravés do OR Code ou clique aqui:

5. Auditoria Independente

5. Auditional incispendents
En conformation on transport of the state of

Balenços petrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhanos de Reals)

					(Em milher	105.1
		(Controladora		Consolidado	
Attvo	Hota	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	P
Circulante						C
Cauxa e equivalentes de cauxa	7	2 458	565	12 169	11 952	
Titulos valores mobiliános e aplicações financeiras	8	2 141	2 2 9 2	364 353	544 512	
Contas a receber	9	2 188	3.207	84 208	187 931	
Estoques				2 504	5 840	
Tributos a recuperar		479		2 062	11 668	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.3	8.903	1	13 703	17 449	
Despesas antecipadas		1	144	6.389	2.950	
Dividendos a receber	12.3	2.202		-	-	
Alivo imobilizado disponibilizado para venda	10	442	1.705	60.713	114.135	
Adientamento de terceiros			47	1.171	3.698	
Outros créditos	11	2.491		15.573	26.141	
		21.396	7,981	E71.845	927,496	
Mão circulante						
Realizável a longo prano				A (2)	n n	п
Contas a receber	9	- 4		7/11 EC B	79 462	18
Tributos a recuperar				56	37 495	
Imposto de renda e contribuição social dileridos	23.1	7.871	663	7.875	663	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.3	4.851	4.851	4.861	6.646	
Partes relacionadas	24.1				1.800	
Depósitos judiciais	22			504	4.672	
Outros créditos	11			5.912	23.672	
		12.726	5.514	19,202	164.381	
Investimentos	12	923.773	1,484,576	1,376	15.582	
Implificado	13	146.919	127,814	1.091.073	1.333.877	
Intengival		4		2.635	2.629	TR
		1.063.452	1,617,704	1.814.277	1,506,499	P

dado				controladors		Consolidado
/2020	Passivo	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
	Circulante					
1 952	Fornecedores	14	32 434	141 037	265 651	352 236
4 512	Risco sacado a pagar	15				6 629
7 931	Emprésamos e financiamentos	16	11 575	118 944	11 575	217 890
5 840	Deběntures	17	442	1 174	37 393	1 174
1 668	Arrendamentos a pagar	1.0			37 731	104 855
7 449	Arrendamentos por direito de uso	19			724	6 137
2.960	Obrigações sociais e trabalivatas		-	-	2.343	26.580
-	Imposto de renda e contribuição social a recofter	23.3	107		167	3.070
4.135	Tributos a receiber		30	1.207	1.074	16.891
3.698	Adiantamentos de oltentes	20	19.692	7.558	8.580	44,600
6.141	Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	25.3	31.934	16.723	34.284	19.071
7.496	Partes relacionades	26.1				453
-	Outros contes a pager	21	15,383	918	42.415	26.591
9 452			111,667	267.592	681,311	826.157
7 405	Wild circustante					
	Emperation in Least surraints	16	22 405	93.499	22 406	223 732
663	Debéntures	37 98	148,662	740,247	148.862	740.247
8.646	Arrendementos a pagar					131.863
1.800	Arrendamentos por direito de uso	19			187	12.670
4.672	Provisão para demandas judiciais e administrativas Imposto de rende e contribuição social diferidos	22			92,034	3.146 67.218
		24.1		70.813	107,0204	
4.361	Plantes relacionadas			70.813		1.145
5.582	Clutras contas a pagar	21				
3.877			171,208	910.558	279.860	1.180,234
2.829	Total do peasivo		202,295	1.190.121	712.180	2.000.391
6.409	Patrimônio liquido					
	Capital social	25.1	23,734	305,458	23,734	205,458
	Reserves de capital		679,125		670.125	
	Reservas de lucros	25.3	127.973	62.008	127.973	62.008
	Patrimônio liquido stribuível aos acionistas controlad	lorea	821.832	427,964	821.832	427,844
	Participação de não controtadores	25.5			852,110	
	Total do Patrimônio Líquido		-		773.942	-
3.965	Total do peasivo e patrimônio liculdo		1,104,757	1,626,885	2.466.122	2.433.965

As notas explicativas são parte integrante das

Demonstra Exercício findo em 3 (Em mihares de Ri	1 de dez		21 o 2020			Demonstrações do Exercício findo em 31 (Em mil	de dezi	embro de 21	gentee 121 e 2020		
		-	Controladora		Consolidado			-	Controladora		Consolidade
	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020			31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita liquida de venda, locação, presinção de	Property	3HTD-use.	31112	3HILL COL	31110-000	Lucro liquido do exercício		128.963	70.413	130.410	70.41:
nervicos e venda de alivos desmobilizados	27	37.307	22,811	808.347	268,929	Cutros resultados abrancentes		(10.261)		(10.201)	
Custo de venda, locação e prestação de serviços	20	(11,102)	(10.583)	(168,590)	(130,070)	Agenyo liquido decorrente de reestruturação eccetária (not	0 7 7)	10.261		10,261	
Custo de venda, rocação e presinção de serviços Custo de venda de alivos desmobilizados	28	(14.383)	(4.842)	(121,207)	(80,458)	Resultado abrangente do exercício		128.963	70.413	130,410	70.41
	60	(print)	(Acrimen)	(12.301)	(gmen)	Das operações					
Total do custo de venda, locação, prestação de						Continuades		107 604	56 274	109 051	56.27
serviços e venda de ativos desmobilizados		(28.486)	(16.180)	(289.797)	(219.329)	Descontinuedas		21 359	14 139	21.359	14 13
Lucro brulio		11.882	7.818	208.460	149.800			128.963	79.413	130.410	70.41
Despeses comercials	28			(3.006)	(405)	As notas explicativas são parte integrante das	demonst	recões finance	yras individues	e consolidade	45.
Desposes administratives	20	(1.040)	(700)	(19.122)	(11.1144)	Demonstraçõe					
Reversão (provisão) de perdes esperadas.						Exercício findo em 31					
('Impairment') de contas a receber	28			[144]	(547)	(Em mil					
Outres receites (despesse) operacionals, liquidas	28	-	-	180	1.623		1010		Controladora		Consolidad
Resultado de equivalência patrimonial	12	167.411	89.261				Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
Lucro operacional antes das receitas, despesas.						Recetts liquida de venda, locação, prestação de	Warm.	.0010.		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	, 411
linenceires e Impoetos		177,663	96,168	244,308	139.327	Vends locação, prestação de serviços e venda de alivos					
Receites financeiras	28	12.087	508	17.879	2.080	desmobilizações	27	39.859	24.881	556.247	437 33
Despessis financeiras	29	(86.870)	(41.043)	(93,666)	(53.542)	(Provisão) reversão de perdas esperadas ("Imparment")					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição						de contas a receber Outras recetas operacionas	28 28			(144) 180	1.83
social		102,660	65,633	168,371	87,086	Covas receias operacionais	2.0	39.859	24.881	556.283	438.6
triposto de renda e contribuição social - corrente	23.2	(72)	(22)	(10.309)	(10.430)	Insumos adquiridos de terceiros		97.000	Arrange .	Ser. and	*10.0
Imposto de renda e contribuição social - dilendo	23.2	4.820	003	(49,011)	(15.161)	Custos das vendas e prestação de serviços		(12.460)	(4.644)	(178 465)	(92.99
Total do Imposto de rende e da contribuição social		4.764	861	(69.320)	(31,693)	Malenais, energia, serviços de lerceiros e outros		(1.791)	(1249)	(94.262)	(80.01
				100000)	(0.000)			(14.251)	(5.893)	[272.727]	(173.00
Lucro liquido do período proveniente de						Valor adicionado bruto		25.608	18.788	283.556	285.84
operações continuadas		197,894	00.274	109.881	86.274	Retenções					
Atribuido aos:						Depreciação e amortização	28	(8.634)	{9.136}	(78 007)	(70.85
Atribuido aos: Acionistas controladorea		107.604	50.274	109,051	56.274	Valor adicionado liquido produzido pela Compenhia		16.974	9.852	207.549	194.0
		Ter and	00.014	100.001	boars	Valor adicionado recebido em transferência	-				
Acionistas não controtadores						Resultado de equivalência patrenorsal Recestas financeiros	12	167 411	89-261	17 679	2.00
Lucro liquido do periodo proveniente de						Receitas financeiras	20	12 067	89.759	17.679	2.0
operações descontinuadas						Valor adicionado total a distribuir		199.478	99.421	225,228	198.8
Lucro das operações descuntriuidas liquido								1980-906	597.9621	245.248	190.00
de impostos		21.300	14.139	21,368	14.130	Distribuição do valor adicionado Prestoal e encaroos	28		75	21 562	14.3
Arthurita sen.						Federara	40	147	365	1 870	39.3
Acionistas controladores		120.963		128.963		Estaduara		1 631	1 644	224	21 1
Actonistas não controladores		-		1.447		Municipais					12 7
Lucro liquido do periodo		128.963	79.413	138,410		Juros e despesas bancárias	29	85.670	41.043	93.566	53.5
Lucro liquide básico e diluido por ação - RS	30			0,2629	0,1927	Alaquées	28	77 044	56.274	109 051	56.2
Lucro liquido básico e dilurdo per eção - RS						Lucro relido do exercicio Distribuição de dividendos		20.560	56:274	109 051	56.2
(operações continuadas)	30	-		0,3944	8,1540	Distribução de dividendos		195.452	99.421	225.228	198.85
As notas explicativas são parte integrante da		mantan farana	and the same					199.496	99.46.1	227220	1 340-40

De	monstraçõe	e dae mutaç	ções do petri		do - Exercíci res de reas	lo findo em	31 de dezemb	ro de 2021 e 20	20				
						Re	serva de lucros	Resultados abrangentes					
			Adientemento pera futuro							Tot Patrice	tal do		
			aumento					Ajustes de		Liquido	lo dos	Participação	Petrim
		Copital	de capillel - ATNZ	Reservos de capital	Retenção de lucros	Recerva	Eucro acumulados	de avaliação patrimonial	Reserva de Hedge	controled		dos não entroladores	liqu
sidos em 31 de desembro de 2019	_	385.459	-		8.318			13	301.101.001	37	3.789		373
ansações com pagamentos baseados em ações ¿no locudo do exercico							70.413	85			85 10.413		70
estribuição de dividendos					50 169	3521	(16 723)			(10	6.723)		(16.
elenças de usros eldos em 31 de dezembro de 2020		365,459	-		58.497	3.521	(31,090)	98		42	7.584		427
aldos em 31 de dezembro de 2020		305.459		-	58-607	3.521		98		42	7.584		427
ucro leguido spresuszo, do persodo utros resultados abrangentes do persodo, leguido de impostos							128 963	1	(10.261)	121	18.963 0.251)	1.647	130
diantamento para futuro aumento de capital		-	500.000						(10:201)	50	00.000		500
esultado na var ação de participação acionána elencão de lucros					64,739	1.226	(40.017)			(40	0.017)	40.017	
missão de debêntures conversiveis em ações (Nota 17 II)					047700	1.220						313.646	313
ividendos e juros sobre capital (Nota 25.3 s) cervo cindido decorrente de reest, societária - Ibária (Nota 1.1.a)		(341.723)	(185,000)	355,125			(31.936)	(115)	10.961	(31	1.934)		(162
cervo cindido decorrente de reest, societária - Movida RAC (Nota 1	1.1.20 (0)	(1)	(100.000)	000.160			0.000		10.007	(100	(1)	997.000	59
anasções com pagamentos baseados em ações aldos em 21 de desembro de 2021		23,734	315,000	365.125	123.226	4.747		17		- 10	17	952 110	1.77
Diferença de saldo entre o laudo de avallação da casão demonstrado.	-							-	_				
i) Redução na participação acionária para 49,25% pós emissão do Demi	As n	olas explicativo	is são parte inte	igrante das der Nocio indiret	manstrações fir	nanceiras indi	viduais e consolida	o de 2021 e 202	10				
		Controledora		Çonsolidado	res de reals)						roladora		Consoli
axo de calxe des atividades operacionais	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2028	Compra de	ativo imobiliz	sdo operacional pi	era locação (nota 1	31/13/2	0451	(2 449)	31/12/2021 (835 637)	31/12
ucro antes do imposto de renda e da contribuição social das coercidas continuadas e descontinuadas.	124,300	69,772	169.730	108.537	Recebimen	to (pagament	o) de swaps	e spliceoles from	6	161	(2.202)	(9 190)	(234
luste nera			168.730				as alividades ops		(19.		(31.127)	(584.052)	(7:
Resultado de equivalência patrimonial inota 11 1)	(189 618)	(103 400)		515	Fluxo de ca	Laz des stivic	lades de investir					(one-mas)	
Depreciação e amortização (nota 26) Custo de venda de ativos desmobilizadas (nota 6)	8.635	9.136	108.049	160.727	Aporte de o	capital em con	trotadas ado para investim		(101.		383-000)	rr 4561	744
rovacies para perdas, bausa de outros ativos o créditos							ceptal préprio res		94	747	126,679	(1.456)	(44
extemporâneos de impostos Besus de outros ativos imobilizados	957		264	(2.372)		to deconvente	de cisão			1.272	-		
reposto de rende e contribupão secusi dileytito Constitução de reserve	65.005		(31.412)	4	Outros inve		es (utilizado nes)	athdebales	7	249		1.495	_
Resultado na variação de participação acionária	40.017		40.017		de Imreelin	nenta			133	L008 (2	266.321)	(81)	(83
Transações com pagamentos baseados am aplica. Auste a valor presente dos ativos e passivos.			38.951	86	Pluno de ce	ina des ativic	ledes de financia reto de aquesção	mencos		. 12	579-2321		(579
Sanhos com valor justo de instrumentos financeiros derivativos	(0.773)		(64)		Amortização	ia de múluo co	om a controladore			. ((95.457)		(90
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa Auros e variações monstárias sobre empréstimos e			166				s e financiamento	s e debêntures nios, amendamento		. 11	582 716	322 829	150
financiamentos arrendamentos e risco sacado	66,235	18.005	75.637	50,200	a pagar e	risco sacado	a pagar - montado	196	414.		(200,000)	(270,453)	(79
	124.010	(1.837)	630,000	498,094	Dividendos Aumento di	e juros sobre	capital próprio pa	gos	(97.	020)		31.934	
erlações no capital sirculante liquido aperazional Contas a receber	1.015	(1.480)	163,035	(30.284)	Calza Novád	e capasi In (utilizado r	nee) gerado pelas	athédades	-			500.000	
Estoques	(80,558)	204	3,336	252 85.647	de financia	omento			(111.	528) ;	288.027	584.310	-
formissedores e <i>Floor plan</i> Dongações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recupertir	(80.558)	1.028	(122.138)	10.783				ulvalentes de cala	a 1	.873	579	207	16
Sens disponibilizados para venda Partes retecnoades - Ressináuração accestário (Cinão)	(0)		(21.464)		No inicio do	ivalantes de	coleo			585		11,962	
Adientamento de clientes	12,133		(38,020)		No linel do	periodo				458	605	12.100	
Dutras contas a pagar Dutros credidos	14.485		15 411		(Redução) a	sumento liqui		ulvalentes de calx	a 1	873	529	207	(6
Outros ativos e passivos circulantes e relio circulantes	(1.940)	7.507	2.457	0.748	Variações p	atrimonials o	pur não afeteram	o caixa					
ariações no capital circulante líquido operacional	(36.541)	7.529	(483.528)	75.126	e necolea	carlo a pagar-	por arrendament montadoras					(1.536)	
mposto de renda e confirbução sociál pagos e retidos Autos pagos sobre empréstimos e financiamentos.	(8.807)	(5-221)	(7.671)	(22.957)	Variação no	saldo de forr	recedores, montar	doras de verculos a					
arrendamentos e naco sacado	[56.045]		157 7931	(41.214)	bedra e se	rverse factory	9		48	045	(51 989)	(34 018)	
	Aso	oute our rective	es são participate	yane das de	munistrações fr	- COLLAND	Albert e consolid	sdas.					
Exercício findo e							UAIS E CONS		e cutra form	m)			
INFORMAÇÕES GERAIS											-	entes CS F	Partici
	tudas" Yusta	dashees' to 190	Cardena comes	ander un mende	Passivo			CS Partici		licervo Indido si	npeedneu	remios US i	- Pós
CS Brasil Participações e Locações S.A. ("CS Brasil Participa enominada CS Brasil Participações e Locações Ltda. é uma socieda	ide anònima di	capital abevilo	registrado na B	3 ne categoria	Debéntures Instruments	s os finánceiros	decardure		740 735 53 321	53.321			7
com sede na Av Saraiva. 400 VIa Cinta. Mog das Cruzes, São I atomóveis sem condutor formes mento de gastillo de riscursos huma	rauto, que tem enos pava teror	como atividade iron, locação di	e outros meios	de trensportes	Anustralio d	Ser extracements a	beder		77.591	78.446	-	55.125	
venda de velculos. A Companha e suas controlades (em conjun- agócios de gestão e tercentação de Irolas de velculos laves e p	to denominada	is "Grupo") des	crites no note	1.2 aluem nos	Partes rela-	cionadas fas a pager			140				(35
ontrolada direta da Movida Participações S A que possui 100% das a	ções que por s	us vez é contro	Nada Greta da S	impar S A que						89.634		55.125	4
					Total do per Patrimônio				227.016 3 445.305 3	15.750		9,1251	8
		- company to the	nonlicativo de	investmentes	Capital soci	Sal			385.458 3	41.724		6 125)	
ossus 63,17% de sua partugação. A Companha, como controlada, a roulantes em resição aos ativos circulantes no montante de RS 6 m função de sua espansão e prescimento no segmento de topação	a, o qual reque	number of the last								14.408			4
ossus 63,17% de sua partugação. A Companha, como controlada, a roulantes em resição aos ativos circulantes no montante de RS 6 m função de sua espansão e prescimento no segmento de topação	a, o qual reque	em exercicios (12.434 de forne	futuros Esses	investmentos		nto para futuro	aumento de capi	lal .			11	85,000	(16
essus 45, 13% de sua participação A Companha, como confetidada, a coultantes em resução aos atenos excusareis no montante de 158 é m função de sua expansido e creacimento no segmento de tocação o compar de rendisivado, que aixo compor o sitivo operacional, e eam incustimente financiación, junto ao partes relacionados do salo desem incustimente financiación, junto ao partes relacionados do salo desembilidados de como de como como como como como como como porte controlar de como como como como como como como com	o qual reque gerar receta : to total de RS :	em exercicios (12,434 de forne novamento fina	futuros Esses scedores, RS 28 scenero da Com-	investmentos 1.460 alio com nentre Antin	Adlantamer Avallação F	nto para futuro Patrintonial			120		15	85.000	(16
essus 48,1 3% de sua participação. A Companhia, como confinidada, a constantes eminenção asso, atorios encuantes se monstante de Não m função de sua expansido e creacimento no segmento de focação como que participante de emidiciadad, que sida companio a altiva operacional, e eram inscalamente financiados, punho as partes relacionadas (do sala prisa relacionadas) e suas obrigações poderão ser promogadas en monderando o relacion que asso obrigações poderão ser promogadas en monderando o relacion que asso do como contratado venerão por constituição do como como como como como como como	o, o qual reque gerat receita lo total de RS : n função do pla do necácio de	em exercicos I 52,434 de forne nejamento fina Gentão e Ter	futuros. Esses ecedores, RS 26 incero da Com- cestacão de F	nvestmentos 1.460 são com cenha. Assim, intas (GTF) e	Adlantamer Avallação F Outros resu	nto para futuro	penter		120	14 (10ft) 57,483	11	85,000	(10
essus 45, 13% de sua participação A Companha, como confetidada, a coultantes em resução aos atenos excusareis no montante de 158 é m função de sua expansido e creacimento no segmento de tocação o compar de rendisivado, que aixo compor o sitivo operacional, e eam incustimente financiación, junto ao partes relacionados do salo desem incustimente financiación, junto ao partes relacionados do salo desembilidados de como de como como como como como como como porte controlar de como como como como como como como com	 o qual reque gerar receita ; fo total de PIS ; função do pla da negácio de tação de causa per otivigações 	em exercicios I 52,434 de forne nejamento fina Gentão e Ter é considerado requesidas de	futuros. Estes ecedores, RS 28 incero da Com- cestação de F a suficiente par pagamentos ad	investmentos 1,460 são com penha. Assim, intas. GTF) e a honzar seus corrais, serão	Adiantomor Analiação F Outros resi. Total do par III Apos o te	nto para futuro Patrintonial Vitados abranç salvo e patrin chamento do b	perites nómio liquido sianço contábil de (120 14.408) (1 872,321 8:	64.00ff 57.483	11 eventos pa	85,000 85,000 strmonals posts	enores.

A CS that Phrisoppier e Liscopier SA CS that Phrisoppier Continued in Companyal in
de Passageiros e Serviços Ambientais Lida «105 fransportes" que afende clientes do setoi publico e sociedades de economia mata, oberecendo i serviços de gresido e tecenruação de frotas (GTF) de vecusos inves com o aem conducio e « GTF) espesados com e semi conducio i « Lorançois de passados com e semi conducio i « Lorançois de naviacioal de passageiros, i via limposa utratam a defen de possura as comersiales de ly
terminas potumms e (in instinuto, cuia careno ajudis misus o data din sidas de metérimeto em partiquições societaria el contratata CS Basis Transportes de Passagemes Serviços Antenitata Lisão de PES filo 2021 assess (martin passa de eleccidente de la Filo 120 asses (martin passa de eleccidente de la Filo 120 Adicionalmente, em decinheixa da reestitutivação societaria aspendida é importante destinado partir de la composiçõe de la Filo 120 Adicionalmente, em decinheixa da reestitutivação societaria aspendida é importante destinado partir de la composiçõe de la co
o balanço patiemonial de celectucio de 2000 contempte precipiamente os investimentos da 1.05 telanii filansportos que foram cindidos para e OS Hottlero conforme describo ha nota 1.3 a. O acenvo Niculardo contáble para fins de cisido foi avaliado por empresa especializada com data base em 31 de março de 2021 e resultou na seguinde nicovenentação.

Ativo Circulante	CS Participações	Acervo	Eventos subsequentes (8)	CS Participações - Pós cisão
Catus e equevalentes de catus	750	-		750
Titulos, valores mobiliários e splicações financeios			185,000	(185,000)
Contas a receber	9.622			9.622
Imposto de renda e contribucilo social a recuperar	1 458			1 458
Despesas antecipades	2.290			2.200
Dividendos a receber	2.550	2,550		
Alivo smobilizado disponibilizado para vende	3,134	2,534		
Adiantamento de famolino	80			80
Outros creditos	2,488	281		9.127
	22.772	6.445	185,000	(168.673)
Ativo - Resitzável a longo prazo		6.449	100,000	Tiendiel
Instrumentos financeiros derivativos				
Imposto de renda e contribuição social difendos	8.786	7.422		1 364
Imposto de rende e contribucão social a recuperar				4.851
Outros creditos	36.335	36.335		
	49.972	43,757		6.215
Investmentos	1 472 315	607.281		865 034
Imobilizado	127.262	001201		127 262
Intangivel	127 202			141 444
rican greet	1 649 549	651 038		998 511
Total do atlen	1 672,321	657.483	185,000	629 836
TOEM GO MENO	1.672.321			
		Aceryo	Eventoe	CS Participações
Pasalyo	CS Participações	cindido	(i) seinsupeedue	- Pós cisão
Circulante				
Forecedores	99 703			99 703
Emprestimos e financiamentos	121 362	109 402		11 960
Debécures	11 182			11 182
Tributos à recolher	728			728
Adiantamentos de dientes	11.288			11,380
Dividendos e Juros sobre capital proprio a pagar	16.723	16.723		
Outras contas a pagar	749			749
	281.735	126.125	-	135,610
Mão circulante				
Emprésismos e financiamentos	93.494	59.867		33,627

essive	CS Participações	Acervo	Eventos subesquentes (i)	CS Participações - Pós cisão
Debéntures	740 735			740 735
nstrumentos financeiros derivativos	53.321	53.321		
Adusticilo de empresas a papar	77.591	78,448		1 145
Partes relacionadas			255,125	(355.125)
Dulras contas a pagar	140	-		140
	965.201	189.634	355.125	420.522
otal do pessivo	1.227.016	315.750	366,125	656.132
atrimônio liquido	445.305	341,724	(170.125)	273.708
Capital social	385.458	341,724		23,734
Reserva de capital	94 135	14:408	(356 125)	434 852
Adlantemento para futuro aumento de capital			185,000	(185,000)
Ivraliação Patrimonial	120			120
Outros resultados abrangentes	f14 4081	(54:008)		
otal do passivo e patrimônio Squido	1.672,321	857.483	185,000	829,838
Apos o techamento do balanço contábil de Compi	snhus am 31 de março de	202" ocomer	am eventos patrimonia	is posterores, sendo a

		1.598
10.172	-	10.172
9.274		
		841 22.015
22,016		22,015
		30
		1.585
		48.091
40.001		44.491
3.994		3.894
		4.851
		0.749
	400.040	912 991
143 774	920 340	143 774
142.14		142.114
1 665 258	620 340	1 065 518
1.734.549	620.340	1 114 200
		CS Participações
CS Participações	Acervo Cindido	- Pós cisão
31/10/2021	31/10/2021	31/10/2021
37.499	-	37 499
12 533		
24,836	20,338	12 533 4,497
24.836 240	20.338	4.497
24,836 240 81	20.338	4.497 240 81
24,836 240 61 3,750	20.338	4.497 240 81 3.750
24,838 240 81 2,750 12,805		4,497 240 81 3,750 12,885
24,836 240 61 3,750	20.330	4.497 240 81 3.750
24.836 240 81 3.750 12.805 91.804		4.497 240 81 3.750 12.895 71.466
24,836 240 61 3,750 12,865 91,864	20,338	4.497 240 81 3.750 12.885 71.466
24,836 240 61 3,750 12,805 91,804 28,023 741,802		4.497 240 81 3.750 12.865 71.486 28.023 141.862
24,836 240 81 3,750 12,805 91,804 28,023 741,862	20,338	4.497 240 81 3.750 12.895 71.486 28.023 141.892
24.836 240 81 3.750 12.895 91.894 28.023 741.892 445 770.370	20,338 600,600 600,600	4.497 240 81 3.750 12.895 71.495 28.023 141.892 454 170.396
24.836 240 81 3.750 12.805 91.804 28.023 741.802 778.270 882.174	20,338	4./87 240 81 3.750 12.805 71.865 28.023 141.802 654 170.368 241.834
24.806 36.00 81 3.750 12.805 \$1.804 28.022 741.822 465 770.370 862.174 23.735	20,338 600,600 600,600	4.497 240 81 3.750 12.895 71.495 28.023 141.892 454 170.396
24.806 24.806 81 2.750 12.805 91.802 74.802 74.802 655 770.370 862.174 22.736 533.642	20,338 600,600 600,600	4.897 340 81 3 750 12.885 71.885 28.223 141.882 170.385 241.334 23.734 533.842
24.806 36.00 81 3.750 12.805 \$1.804 28.022 741.822 465 770.370 862.174 23.735	20,338 600,600 600,600	4.007 240 81 3.750 12.005 71.466 20.023 141.023 654 170.360 241.334 23.734
24.806 24.806 81 2.750 12.805 91.802 74.802 74.802 655 770.370 862.174 22.736 533.642	20,338 600,600 600,600	4.897 340 81 3 750 12.885 71.885 28.223 141.882 170.385 241.334 23.734 533.842
26,826 Bd0 B1 3,750 12,865 91,864 28,002 741,882 66,6 770,370 882,174 633,642 15,000	20,338 600,600 600,600	4.807 280 81 1.7750 12.805 71.865 28.223 141.802 654 170.386 241.834 23.734 53.364,2 315.000
	22. PH S 300 300 48.081 300 49.081 300 48.08	2.2715

00 00

Ti Conforme nota explicativa 1 1 em 25 de julho de 2021 foi ápriovada à 1
S Finance (constituida em março de 2021), Consórdo Sorceaba, BRT Soi
j) Participação societária de 61,76% com percentual de 49,25% para fins o sy us marail Protes Later A CS Dissel Frosta Lider (CS Bressi Frotaty) is un empress intelled Van Centra Mayol Security Schild Protes and the commission of the commission of

Alivo	31/13/2020	Passive _2	1/12/2020
Circutante		Circulante	
Cauca e equivalentes de caosa	5 154	Fornecedores	93.587
Tituros e valores mobiliários	212.801	Risco sacado a pagar montadoras	1.870
Contas a receber	172 747	Emprestimos e financiamentos	93 099
Estoques	5 074	Arrendamentos financeiros la pagaz	34 553
Alivo imobilizado deponibilizado para venda	54.223	Arrendamento de direitos de uso	5 862
Tributos a recuperar	10 428	Obrigações sociais e trabalhistas	25.252
Imposto de renda e contribuição social a recupera	r 11.000	Tribules a recolher	6.909
Despesas antecipadas	1 560	Adiantamentos de cirentes	41 574
Advantamento de terceiros	3.700	Partes rescionedes	453
Outros créditos	34.153	Outras contas a pager	20.336
	511 738		323,496
Não circulante		Mão circulante	
Resikzável a longo prazo		Emprestimos e financiamentos	125.239
Confas a receber	79 462	Arrendamentos financeiros a pagar	62 447
Tributos a recuperar	37,154	Arrendamento de direitos de uso	12.444
Imposto de renda e contribuição social	1.795	Provisão para demandas judiciais e administrativas	3.148
Depositos adiciais	4 167	Imposto de renda e contribuição ascist difendos	29 032
Partes resocionadas	77 468	Outras contas a pagar	413
Outros créditos	3 567		232.721
	203.613	Total do passivo	666.219
Investmentos	15.582		
Imphilitació	453.301	Patrimônio licuido	
Intergived	1.145	Capital social	505.714
	673,641	Reservas de capital	1 108
Total do ativo	1.186.379	Ajuste de avalvação patrimorval	2 174
		Lucros acumutados	30.186
		Total do património liquido	629,100
		Total do passivo e patrimônio liquido	1 185.376

Caixa liquido (utilizado nes) gerado pelas operações descontinuades

Total do custo de venda, locação, prestação de a

al do imposto de renda e da contribuição social cro das operações descontinuadas liquido de im

Casa Supini, collistate mail presents parte appreções descontinuades I.A. Principais eventir accordant a mais exercito de 2011 - a ja Receitorium porta o concident a muita exercito de 2011 - a ja Receitorium porta o concident a muita exercito de 2011 - a fonda parte se conceito de 2011 - a fonda parte se son se fonda parte se conceito de 2011 - a fonda parte se fonda parte se conceito de 2011 - a fonda parte se fonda parte se conceito de 2011 - a fonda parte se fonda parte se conceito de 2011 - a fonda parte se fonda parte se conceito de 2011 - a fonda parte se co uma parte do investmento da CS Frotas e 11 e 1.5. Situação da COVID-19 - A Companha e were et al. austier in unitabilité sont au carculaite au format de la comment de la co

nos <u>Estratégia de descarbonização</u> - O p make misset sportus provision and a successor and make a sold materials of sportus provision and consideration and consi

na statismi aos lemia.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLUDADAS E PRINCIPAIS PRÂTICAS CONTÂBEIS ADOTADAS.

2.1. Destangelo de conformidade (som empleja ao Comatile de Perunacisamentes Certificiales - CPC e às normas international Planacinal Reporting Standards - IPRS) - As demonstrações internacional Productional Productional Planacinal Reporting Standards - IPRS) - As demonstrações internacional Planacinal Reporting Standards - IPRS - As demonstrações internacional Planacinal Reporting Standards - IPRS - As demonstrações internacional Planacinal Reporting Standards - IPRS - As demonstrações - Internacional Planacinal Reporting Standards - IPRS - As demonstrações - Internacional Planacinal Reporting Standards - IPRS - As demonstrações - Internacional Planacinal Reporting Standards - IPRS - As demonstrações - Internacional Planacinal Reporting Standards - IPRS - As demonstrações - Internacional Reporting Standards - IPRS - As demonstrações - IPRS - INTERNACIONAL - INTERN rativa Brastiera e os pronunciamientos tecnoca, as crientações e as reterpretações tecnocas em unusamentos Contabeis (CPCT) aprovisdos peio Conselho Federia de Consalistadas. CPC e peta kários (CVMT) e de acordos com as normas internacionais de relativo financiero. Internation danda (FRST) emitidas peio internationas Accounting Sandardos Basina. "NASE" Estas demonstais. me divurgado nota explicativa 6 quando aplicáve: 2.2. De controle a só considerizadas como farraques de patentinos (quito 2.4 Me) as Miseda Ancidente e modes de graverada (». Casa comunidades apresentadas en Reias cual es modes brunciera do Comprobha e de aux como para o milhar mas primeros, casacio quadro eridacido de suas demas (a) Transa-para o milhar mas primeros, casacio quadro eridacido de suas demas (a) Para existigado, cuando o siena si de memerandos. O gramba e es predis circinos con despúsicios, cuando o siena si de memerandos. O gramba e es predis circinos contesta Quadro de sua e equivamente de cuaz e fluida e significa modificado contesta Quadro se de memerandos de cuaz e fluida e contesta con del Pedero Residencies o «I Recolho-Cermodo e emiseranço». A control se interes-tado en a Pedero de memerandos de contratos a recesar de Alberto Residencies o «I Recolho-Cermodo e emiseranço». A contrato a recesar de Alberto Residencies o «I Recolho-Cermodo e emiseranço». A contrato a recesar de Alberto Residencies o «I Recolho-Cermodo e emiseranço». A contrato a recesar de de contrato de contrato de contrato de contrato de de contrato de contrato de contrato de de contrato de contrato de contrato de d distances produces a sua apparation or marked contract in contract of contract

egocação ou gerenciados com desemperno evalvado con usas no studo. Ativos financeiros - avalleção sobre se os fluxos de calisa accade as safe priving all an abortion for a safe priving and a safe priving a policio, and priving a safe priving most contrabate do ir strument para series is no filazio de classi contrabate a del semi-tros tano cicla a safe priving a safe a safe priving a safe a safe priving a safe priving a safe priving a safe priving a safe a safe priving a safe priving a safe priving a safe a safe privi

inanceiros - Mensuração sub nanceiros a valor justo por

immissation (incalimente as custo, que compresende o sider de mensuração mosal do pass area qualquer registrante de amordamento de amordamento de side da disco de como mais queries pois amendatios e uma estimalha dos custos a exerem accordos poto amendation no deberno consciente restaturando do culto em que selá calcidado ou esteturando poto de apulgareira e conscipilidad do previolamento, amorganizar encaminos de alternativamentes recibidado. O al-cidado de previolamento, amorganizar encaminos de atemporaries esta conscipilidad de previolamento, amorganizar encaminos de atemporaries esta previolamento de actual de actual de actual de actual de actual previolamento de actual de actual de actual de actual de actual de actual previolamento de actual previolamento de actual previolamento de actual proviolamento de actual de a

nento e redução ao vator recuperável do CPC 48 / IFRS 9 ao as 25.1 (c) e 2.5.4). O Grupo também revisa regularmente os fells approximation on my castala. Or mycolo de renda e a combibuição social en a custala. O mycolo de renda e a combibulção social entre de 15%, acresiodas de sidement de 15% acresiodas de sidement de 15% acresiodas de sidement de 15% acresionadas de combibulção acresionada de 15% acresionadas de combibulção acresión de 15% acresionadas de combibulção acresión a 25% de lucion rend de exercicio acresionada de 15% acresionadas de combibulção acresión de 15% acresionadas de 15% acres s 2.12 Receitas de co relacion o cliente A Companha recorriece a encesta quando transfere o control mendes socier a structura e a agona de comprenedo se direignose de desempe en misma 2 3 12 F. Receita de locação » a ji satureza de receita, inclusido condi-cion enculor para gente la terror supple de lema A. Bilhara para conquir alta enceita pla Recorriectemento de receita conforme o CPC 06 (R2) FIFRS 14 - A central para enculor de la control de men a utilização nos enculos. O visto de misma ta aeri recorriecte de aministica de circine 2.12.2. Receita de venda de a Revos desembilizados » a). Natureza de significaciones - dos o termos do control de locação com seas control, a control de significações - dos o termos do control de locação com seas control, a control de significações - dos o termos do control de locação com seas control, a Control de significações - dos o termos do control de locação com seas controls, a Conrecenta de verculos destriobilizados é reconhecida quando os predutos neficios a empregados - 2.13.1. Beneficios de curlo prazo - Chrigações de 1 3. USO DE ESTIMATIVAS DE JULGAMENTOS

4. NOVAS NORMAS E NORMAS AINDA NÃO VIGENTES Alteractiva e normes vigentes a partir de 1º de laneiro de 2021 - a) Refu 48 IAS 39 CPC 36 e IFRS 7 CPC 40 "Instrumentos Financieros" ao IFRS 11 "Contratos de Seguros" A Fase 2 da reforma da IROS (naminfrato e consequentemente, sem eliato imediato de ganho ou perdis no resulta-acionada com a reforma da faira de juros de referência e substituição da faixa de junoriscamente equivalente à base antenor (li) Retisções de hedger a designação ontriviação da revação de proteção e nem nova resição de proteção portanto sem efeitos imediatos no cicio b) Beneficios Relacionados a Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Ar-nicios ao IFSS 16.0°C OR 2011 "Arrendamentos" prorpolação da propulsação do extratades no sobre da resi-tados ao IFSS 16.0°C OR 2011 "Arrendamentos" prorpolação da propulsação do extratades no sobre da reresortes recebblos da venda de ĉena produzidos enquienciados. Tales recordes o custos restocendos devem ser mocinhecidos i ma alteração o 1.º de janeivo do 2002. b) Albergado a UAS 37º Providei miso de 2003. o UAS 38 emito esas alteração para esclarecer que, pas repremetados combigantes de cualda servicio de cualda servicio de combigantes de cualda servicio de combigantes de cualda servicio relacionam derdamente accumprimento dese. A data eletiva las aglicação desas liberações e 11 del ao IFRB 3 1 Combinação des Negolecios : molfado em modo a 2000, com o objetivo de sustituira entiga de selhulura concelha para e mais reciones à valenção ao IFRB 3 sem vigência de aplica de 2022 di Aplicante processor de selhulura concelha que a comparta de selecio de aplica do processa de melhorita enual, aplicatives a partir de 11 de pariem de 3022 di 1970 de 100 y mismorite do processa de melhorita enual, aplicatives a partir de 11 de pariem de 3022 di 1970 de 100 y mismorite de comparta de selector de 100 armente a transações antenores e cutrus exectos anteriores 11r de 1º de janairo de 2023. h) Alteração ao IAS 12 - Tribut

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS m 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 (Em milhares da reals, ambito o rende avide 6.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros - A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos Valor contábil 31/12/2021 Valor justo 31/12/2021 2 458 2 141 2 192 6.791 2 458 2 141 2 192 6.791 32 434 33 981 149 304 32 434 215.719 215.676 Valor justo 31/12/2021 OTT OTE 12 160 364 353 64 214 21 184 481 820 12 189 364 353 84 214 21 184 481 920 Placenta binuta de prentagule de serviços e locaspilo de veloulos. Placente hina de venda de alvos demendializatos sillandos na prestaplo de Recolate hina de prestagulo de serviços bicação de veludados e a prestaplo de de situações desencibilizados suffiliados na prestaplo de serviços Recolas liquida de perstaglo de serviços e locação de veludados e Recolas liquida de venda de almos desencibilizados suffiliados en Prestaplo de serviços. 156.467 2,894 159.361 265.65 ressiguio de serviços cesta liquida de prestação de serviços, locação de veículos e senda da atévos desendritizados utilizados ria prestação de acriviços atos de prestação de serviços e locação de velocados sto de venda de atévos desendritizados utilizados na prestação de serviços 836.788 (161.580) (118.411) 256.788 (2.930) (15.830) 16.176 6.910 (815) (2.796) 1.609 (5) (2.541) 911 42 415 574.300 574.334 (297) 227.970 8.224 (1,164) 244,359 Mivel 1 Hivel 2 100.062 Lacro limatio de exercício proventente de consectios configuarias Alivos no vator junto por mello do resultado Catxa e equivalentes de calcu CDB - Certificado de depositos bancarios Consociose compromisacion - Lautesdas em debirrio cro liquido de exercício 31/12/2020 Limpaza e coleta rbana (e) p GTF GTF MO Transporte de Outros passageiros (f) (c) 1 254 leves (s) peeados (b) (c) Total ceda bruta de locação e estação de serviços ceita bruta de venda de avos desmobilizados 410.006 21,371 40,045 814 710.544 156.167 5.853 14.343 64 131 177.150 cella limita de presteplio de serviç cação do velculos o venda de sili Fecupio de velocides o senda di diaminobilizatione. Paconia I iquada de tocagilio o prestação de serviços. Paconia I iquada de venda de advos desmobilizados. Recosta liquidas de prestagia de serviços, hocação de salvasse a secola se serviços desmobilizados. Custo de locação e prestação de serviços. Custo de locação e prestação de serviços. Custo de venda de abvos desmobilizados. 27.224 181.713 40.100 205,012 18 823 150 270 51.605 37.913 622 625.776 Nivel 1 Mirel 2 153,606 5.741 14.200 62 60 174.305 5.072 787 3.181 5.072 787 3.181 2.850 5.194 5.822 5.822 132,300 27,575 802 901,100 2.000 36,364 164,676 68,067 (210 152) (8.905) (126.256) (37 856) (2 590) (425 332) (5.959) [14.585] 8.490 23.054 (101) (333), (170 333 (862) (2.304) 206.437 163,666 367.203 11.016 555.885 on Corolisiani bruto seelves finance ine raio menserados no v saeto, - cesa diference metra o velos consido o valor fueso e financiamentos Cabbrituses Arventementos a pagar (170) Nivel 2 Total 443,739 443,739 739,811 739,811 236,602 236,602 1,420,152 1,420,152 704a 33.669 149.353 45.129 238.371 11,982 653 (185) 00 - 1 - (2,120) 45,129 2.003 52 (3.580) (57) (1.670) 5.862 3.005 (515) (515) Curve de juros Brasil Vértico 190 100.012 (36.124) 70.413 & INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS 8.1 Instrumentos financeiros por catogoria - Os instrumentos fi acordo com suas classificações contábeis. Albert so ras - Caua e expresentes de caua 1836s, vacres motasasos e acceacies sancos e instruccies financeiras é administrado pela telecuraria do Grupo am Cauxa e equivalentes de caixa Títulos valores mobilarios a aplicações financeiras Corrias a receber Outros creditos coda uma, a fen de minimizar a conse escalendo ni estimativi
nel contraparire. O assercion máximo considerado ni estimativi
durante o qual o Grupo está esporto ao resco de crédito estra
e uma escala global (1/G) de esporação ao resco de crédito estra
Refing en Escala Local 18/

Resenciatura

Quillidade. 2.141 3.207 2.141 2.141
Passivos so
valor justo
por melo
do resultado 4.050 6.701 2.803 3.261 6.084 G AAA G AA+, AA, AA-G A+, A, A-Passivos ao valor justo per mele y AAA Y AAo, AA, AA-Y Ao, A, Ao Total Total 141.037 141.037 78.813 78.813 212.443 212.443 741.421 741.421 Oriizado 141.037 78.813 G 500+, 1003, 1005-G 50+, 603, 80-G 5+, 5, 5 orticado Total 32.434 32.434 Br 556+, 556, 556- Gray de Investimente Médio Boas ornecedores fartes Resacionadas D 00+ 00,00 D 0+,0,0 préstimos e financiamentos céntures 33 981 33.981 149.304 149.304 B CCC B CCD DD D A quadrate is financeiros derivativos 1.171.714 1.171.714 215.719 215.719 31/12/2020 valores depositados em conta correr Depósitos em aplicações financeiras Br.AAA 31/12/2021 Allyon ac valor justo por meio 2 445 do resultado amortizado Total do resultado amortizado 12.109 12.109 11.373 566 Total 11.982 11.890 Calca e equivalentes de calca Titulos valores mobiliários e aplicações 2.458 Inanceras. 364 353 - 364.353 64.214 84.214 544 512 364 353 364.363 Total de titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras 555.886 Total de Mulea, valores mobililários e aplicações financetea.

<u>Cordas a receber</u> - O Grupo utiliza uma "Matra de Provalio" senmocibrives comercias, baseado em que espenência de perde de crede provado fixas ibsendendo do numero de das que las contas la se"manas asumicificas de acordo com as estamains futuras e tidades. 33,901 33,901 b) Risco de mercado - O reco de mercado é o risco de que o veto justo dos fixxos de carse hubros de um financero fishar devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englicisam dois tipos de riv 741.42 42.415 42.415 574.334 574.334

ECONOMIA& NEGÓCIOS

Mary Control of the property	c) Risco de liouadez - Risco de voudez e o risco de au-	sicio findo em 31 de	dezembro d	de 2021 e	31 de de	ezembro de	e 2020 (Em milheres de reals, exc	obneup otec	indicado de outre	(forms)			Consolidad
	com seus passivos financeiros que são figuidados com permanente o risco de escassez de recursos e m	n pegamentos em calxa mantem o planejamento	ou com outro a de liquidez corre	ativo finance ente com c	ero. O Gru	po monitora marter em				Tare	Centrin I	Cendrio II +	Consolidad Canário III
	seu ativo saldo de calsa e investimentos de alta liquidaz afem da capacidade para fornada de recursos por meio	f flexibilidade por me o o do mercado de capitas	de linhas de crè de modo a gara	ditos para er	mpréstimo itrividade	s bancários operacional	Operação	Exposição		provivel	provived	de 25%	deterioraçã de 50°
	O prazo medio de endividamento e munificado de forn de causa. O reco de inquidez e gerenciado pero Grupo	te a prover liquidez no-	unto prayo ano o apropriado de	al-sando par e gestão de	ceta enca	igos e fluxo quelez para	Aplicações financeiras	11.890	Aumento do CDI	11 79%	1 402	1.752	2 10 26 70
	as necessidades de captação e gestao de siguidez no monstoramento dos niveis de endividamento de acordo	curto medio e longo p com os padrões de me	razus O Grupo cado e a ctávao	administra ola contratua	o capital s I restrit va	por meio do coversanti)	Titulos e vaiores mobiliários LET Direitos a receber por alienação			11.79%	17.802		26 70
	prevista em contratos de emprestimos e debérrairos e mo El Companhia reconheceu lucro liquido de RS 130.41	antorada regularmente s 10 em 31 de dezembro	de 2021 e ne	e o contrato i ssa data, o	seu capit	obniques of strausies la	de empresas Joseense (1) Direitos a receber por alienação	0.101	140.00.00.00.00			240	
	liquido foi positivo no consolidado, em RS 131 908 (RS maturidades contratuais de ativos e passivos financeiro.	. 101 329 em 31 de de a a, inclundo pagamento:	embro de 2020. de juros estimo	A segur o	estão apres	sentadas as	de empreses. Quatar (i) Arrendamentos a pagar	(45 121)	Aumento do CDI	11.79%	(5.320)	(6.650)	1 08
See All Proposed Property of the Control of the Con	Controledora					24 14 2 (2002)	Emprésimos e financiamentos Debéntures	(33.981)	Aumento do IPCA Aumento do CDI	5,20%	(1787)	(2,209)	(7 980 (2.861 (26.404
The control process of	American Security Sec	Country	Fluxe	A16	816	De 3 a	Exposição liquida e impecto	, , , ,					
The control of the co	Cama e equivalentes de cassa	2.468	2,450	2,458	2.5000	_1.0000	Consender and a Street	(55,620)			(4.982)	(5.729)	(9.872
The control process of	Filulos, valores mobiliarios e aplicações financeiras Contas a receber		2.192	2.180	- 4	:	Demais operações - Pré-fixadas Titulos e valores mobilários - LTN	213.302	Aumento do CDI	2.05%	4.374	4.374	4.37
Part	Total	8.791	6.791	6.767	- 4	-	Arrendementos por direito de uso	(911)	Austento do CDI	11,79%	(107)	(107)	4.37
Companies Comp					Co	31/12/2021	resultado de despesa financeira	010 111				1007	4.26
Companies 1,000	Passivos financeiros	Contabil	Fluxo	Alté 1 ano	Ate 2 anos	De 3 a	Exposição líquida total	156.531			(315)	(1.462)	(2.608
1	Elementosis Emprésimos e financiamentos	32 434 33 981	32.434 35.788	32 434 12 456			(1 Os diredos a receber por alienação	de empresas	utilizados como apor	le pela contr	roladora JSL	(atual Simpar Les	tão registrado
The properties of the properti	Debintures Total	149 304	240 687	54.838	67 863	117 985	na rubrica de outros créditos. Essa ar de mercado sobre os referidos instrur	nièse de sens mentos financi	abilidade tem como o evros do Grupo nas r	bjetvo men ecestas e de	surar o impa spesas finan	cto das mudança ceras, considera	is nas variáve ando os dema
Common	1000	210.779	200.000	89.760					rrer a iquidação de	sses instrur	mentos linen	ceiros, os valori	es poderão si
Company			films	814	814	31/12/2021	7. CAIXA E EQUIVALENTES D	E CAIXA		_			Consolidad
Table Content Conten	Alivos linenceiros	_ Consists				B.Amos			.31/13/	3921	21/12/2020	31/12/2021	31/12/202
Committee Commit	Casta e equivalentes de casta Titulos, valores mobilairos e aplicações linenceitas	364.353	364,353	384,353			Bancos			12	1 40	278	Se Se
Committee Commit	Contas a receber Dutros créditas	84 214 16.088	84.214 20.374	11.394	4,145	4.805	Total de disponibilidades			12	44	270	6.6
Part	Total	479,864	481.110	472,124	4.161	4.835	CDB - Certificado de depósitos bando Operações componensavias - Lastre	lirlat adas em debi	Interes .	786		5 072	5.19
Part					Ce	31/12/2021	Letras financeras		D 162 03	19	37	3 181	5 82
March Marc	Panaluca Spanostros	Conside		Ann Lenn	Att 2 name	Do 3 a				1.646	541	11.890	11.37
Company Comp	Fornecedores						Total			1.858	586	12,109	11 96
Part	Empresarios e financiamentos	33 981	35.788	12 456	11 832	11 500	Durante e exercico findo em 31 de d a.a. (rendimento médio equivalente d	le 2.57% a.e.s	5021 e rendeherilu = em 31 dezembro de	edio das ap	Acações fina	nceiras for equiv	sienie a 9.06°
Content content page	Arrendamentos a pagar	45.121	45.768	36,333	7.433	117,366	8. TÍTULOS, VALORES MOBIL	LÁRIOS E A	PLICAÇÕES FIR	ANCEIRA	LS		
Transport Tran	Arrendamentos por diretto de uso Partes relacionadas				167		Operacion		35758	DOM:	21/12/2020	31/13/2021	Coneolidade 31/12/202
1.1. 1.1.		42.415 574.334	631.218	414,416	87,315	129.486	Thrios públicos - Fundos exclusiv	DE (1)					
12-part 1-part	6.3.1. Análisa de sensibilidade - A Administração do	Grupo efetuou análise d	le sensibilidade	a fen de de	monstrar i	os impactos.	LFT Letras Financeras do Tesouro LTN - Letras do Tesouro Nacional			254	1.201	213.362	308 55 235 95
Committee Comm	das variações das taxas de juros e variações cambiais. 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováv	score seus auvos e pas seis + CDI em 11 79% a	a combase n	a curva futu	na de juros	fonte B3)	Total			1141	2.292	364.353	544.51
Page	SELIC de 11 79% a a llonte B3 + PCA 5 20% a a 18 a a fonte B3 A seguir e apresentado o quadro do de	onte B3: «TLP 9.83%» a emonstrativo de antese	de sensibridad	de dos matru	Brasil + IC	nanceiros, a	O rendemento medio dos bilulos publis	cos que estác	alocados em fundo	s exclusivos	é defindo p	or taxas pré-fixa-	da e pos-forad
Page	fim de demonstrar os impactos em seu resultado filnar 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):	hoeiro, comeiderando um	s centrio prové	vel (Cenèno	il), com a	umantos de	a.a. (rendimento médio equivalente d	le 2,05% a.a (m 31 de dezembro	se 2020).	O FEFTCH PROPERTY.	s medio in edm	HERVIE II SUUC
Accordance Acc				Centri	DB C	introladors lenário III «	9. CONTAS A RECEBER						Consulidado
Company Comp	Operação Exposição	Risco prov	faxa Cenário ável prováve	il deterior	ação de 25%	de 50%			31/12	2021	31/12/2020	31/12/2001	Connollided: 31/12/202
Commonwealth Comm	Demais operações - Pós-fixadas		70n. 20		360			pões, incluindi	o valores			47.015	188.30
Commonwealth Comm	Youros e valores mobiliarios - LFT 887 Au	amentodoSELIC 11	79% 10	6	131	157	Atluna da paginsto			-		90 440	09.99
Table	Deténlures (149 304)	AumentodoCDI 11	79% (17.603	31 (22	004)		Contas a receber - pertes relacionad Outras contas a receber	as (nots 24.1)	1	LTOR	3.207	1.862	13.94
Capacitage (17 August 12	Demais operações - Pré-fixadas						(-) Partins especialis ("impairment"):	de contas a M	tonion/			(2.567)	(24 757
Capacitage (17 August 12	Tituos e valores mobiliários LTN 1.254	PRÉ-FIXADO 2	05% 2	95	26	26	Total Alive risruitate			1100	3.307	84.215	267.39
Commonweal Com	resultado da despesa financeira		2	w.	26	24	Allygroko etmislarim	(0)		8			187.93 79.48 287.38
Total a sevene	Exposição liquida total (178.898)		(\$1,190	(28	465)	(31.79(1)				1100	2.00	94.474	141.35
Marche Section Secti	8.1 Classificação por vencimento ("aging list") e p	erdes esperadas ("im	pairment") de	contae a re	ceber								
Content a revealed and all content and all content a revealed and all content and							31/12/2021						21/12/202
New Contact and all Schools	Total a vencer			Contas a re	2,190	Agir	ing % Yould	Cordes :	69.925	Aging (\$17)		0.49%	88.80
Part	Vencidos em até 30 dias Vencidos en 31 a 90 dias								8.964	(86)		0.03%	0.09 2.04 84
	Venculos de 91 a 180 dias Mancretos de 161 a 185 dias								950	(114)		11,90%	3.02
	Venction a mais de 205 dins		-										
Total seventh	Total vancidae Total				2.192		2.162		16.807	(2.587)			14.80 84.21
Continue arrowning							O-stalada -						-
A contraction of the 1 A 200 case 17													31/12/202
Vertication and \$2 Orders 17	Total a wasterer		4	Contae a re	S 100	Age	ng % Total	Contes a	142 500	Aging	_	9.7%	Tota 143.25
No.	Vencidos em até 30 dias				17		17		14.967	(99)		0.7%	14.00
1	Vencidos de 91 a 180 dias.				- :				10,228	(80)		0,5%	14.86 34.11 10.17 8.08
1	Vencidos de 181 a 385 dins Vencidos a mais da 385 dins (1)								0.305 12.866	(245)		25,0%	80.09
(C) delical description and the 2000 in monitorise the 18 to 2000 in monitorise the 2000 in monitori	Total venoline Year				17		17		140.562	(24.442)		31,1%	134.14 267.39
Controllector Controllecto		92 866 venodo acma	de 365 dias, co	ntempta RS	81 201 ref	levente a reci	ebiveis originados por contratos de sen	regos e lacação			ada CS Bras	C. T. Control of the	-
Second S		ridos em processos jud				os no ativo n	ão circulante. Equido de provisão para p	perdas espera	das ("imparment") :	le contas a	receber no n	nontante de R\$ 1	4 352
Control Cont		sedence a select of the	estão demonst	radas a seg					Controlado			****	Consolidad
		a) de da ma a recuber									riculos	equipamentos	Tota
Section 19 Controlled Con	As movimentações das perdas esperadas ("Impairmer Baldos em 31 de desembro de 2018	a) de da ma a recuber				(22,635)			Veiculo	d Ve			
Each of the Committed Co	As movimentações das perdas esperadas ("Impairmer Baldos em 31 de desembro de 2018	a you can man a reconstr	_				Cueto:		Velculo	d Ve			
Seption	As movimentações das perdas esperadas ("impairmer Baldos era 31 de dezembro de 2019 (-) adições (-) rovesões		_			(2 181) 59	Cueto: Em 31 de dazembro de 2019		Vericulo	• Ve	22.997		132.15
Commentation Comm	As movimentações das pentas esperadas ('impairmer Belaba era 31 de dassembro de 2019 (-) rançãos (-) rançãos	a y table can man a violation	_			(2181) 59 (24.767)	Bens baixados por venda		(4.73	6 3 7) (29	46 047 14 7751	297 (302)	346 34 (295.07)
As profites a greated ("Frysamored) de corties a reactive from equinative 3 are premistrate interactions as premistrate interactions and premistrate interactions and premistrate interactions and profite 3 are profited 3 are profite	As movimentações das perdas esperadas ("impairmenta Baldas em 31 de dazambro de 2019 E) adiçãos (1 romandos 10 de 2019 T) de dazambro de 2019 E) de decimento de 2019 E) de defense do 10 de decimento de 2019 E) decimento de 2019 E) de decimento de 2019 E) decimento de 2019 E) decimento de 2019 E) decimento de 2019 E) dec	a y de comme y veccour				(2 181) 59 (24.767) (24.767) (1.255)	Bens bassados por venda Em 31 de dezembro de 2020		(4.73	6 3 7) (29	46 047 14 7751	297 (302)	346 34 (295.07)
As profites a greated ("Frysamored) de corties a reactive from equinative 3 are premistrate interactions as premistrate interactions and premistrate interactions and premistrate interactions and profite 3 are profited 3 are profite	As movimentações das pentas espensalas ("imparmor Baldos em 31 de dassembro de 2019 () adojos () invendos () invendos () invendos () invendos () Baldos em 31 de dassembro de 2000 () diojos () diojos ()					(2 181) 59 (24.767) (24.767) (1.255) 1.218	Bens texados por venda Em 31 de dezembro de 2020		(4.73	6 3 7) (29	46 047 54 7751 74.260	297 (302) 9.146	346 34 (295.073 183.41
Page	As movementações das pentas esperadas (Prejairmenta Baldes em 91 de descendro de 2019 () strópicas () () () strópicas () () () strópicas () () () () () () () () () () () () ()	a y da las mas a vacados				(2 181) 59 (24.757) (24.757) (1.255) 1.218 22.227	Bens texados por venda Em 31 de dezembro de 2020		(4.73) 1.80	6 3 2) (28 7 1	46 047 54 7751 74.288	297 (302) 9.146 (8.615)	346 34 (295.077 183.41)
As concentrations are of severance for the first of the f	As movementações das partias esperindas (Imparmor Baldos em 31 de desembro de 2019 () indipidos () introducir () () indipidos () () introducir					(2 181) 59 (24.767) (24.767) (1.255) 1.218 22.227 (2.567)	Bens taixados por venda Em 31 de dezembro de 2020 Depreciação acumulada: Em 31 de desembro de 2019 Bens transferdos do impóblizado Bens becodos por venda		(4.73 1.80	6 3 2) (28 7 1 - (2 2) (15 C 1:	46 047 94 7751 74,260 86.756) 86 523) 24 644	297 (302) 9.146 (8.615) (133)	346 34 (295.077 183.41) (36.370 (158.656 124 74
Condenderate a sequer Condenderate Condendera	An movementações das pentas experidas ("impaimor liabidos am 31 de describiro do 1819) () indições ()					(2 181) 59 (24.767) (24.767) (1.255) 1.218 22.227 (2.567)	Baris tauxados por verda. Em 31 de dezembro de 2020 Depreciação acumulada: Em 31 de dezembro de 2019 Baris transferdos do impúblizado Baris biosados por venda. Em 31 de dezembro de 2020		(4.73 1.80	6 3 2) (28 7 1 - (2 2) (15 C 1:	46 047 94 7751 74,260 86.756) 86 523) 24 644	297 (302) 9.146 (8.615) (133)	346 34 (295.077 183.41) (36.370 (158.656 124 74
New York	As movementações das portidas experiedas ("implammenta Baldas em 71 de descendiro do 2019 e) desfições (14 revenidos (14 revenid	PARA VENDA	considerando	āš prēmsta	às descrit	(2181) 59 (24.767) (24.767) (1.255) 1.218 22.227 (2.567)	Bens busados por verota Em 31 de dezembro de 2020 Depreciação accumulados: Em 31 de dezembro de 2019 Bens transferdos do incibilizado Bens busados por venda Em 31 de dezembro de 2020 Baldo residual liquido. Em 31 de sezembro de 2020		(4 73 1.80 (19 (19	6 3 (28) 7 11 7 (15) 6 (1) 6 (9)	46 047 M. 7751 74.280 M. 7963 58 523) 24 644 M. 6949	297 (302) 9.146 (8.615) (133) 100 (8.646)	346 34 (295.07) 183.41 (38.37) (158.65) 124.74 (88.28)
Pelicular Peli	As movementações das partias experiedas ("impairment filadas am 31 de describiro do 2019) o indições (-) invincios (-) indições (-) invincios (-) indições (-) invincios (-) indições (-) indições (-) indições (-) indições (-) indições (-) indições (-) (PARA VENDA exembro de 2021 e o es	considerando	āš prēmsta	des descrit	(2181) 59 (24.767) (24.767) (1.255) 1.218 22.227 (2.567) tas na nota	Bers Essados por verota Em 31 de descembro de 2020 Depreciação acumulada: Em 31 de descembro de 2019 Bers transferdo do imbilitado Bers Essador do imbilitado Bers Essador por verota Em 31 de descembro de 2020 Saldo residual Novido. Em 31 de descembro de 2019 Em 31 de descembro de 2019 Em 31 de descembro de 2019		(4 73 1.80 (19 (19	6 3 (28) 7 11 7 (15) 6 (1) 6 (9)	46 047 M. 7751 74.280 M. 7963 58 523) 24 644 M. 6949	297 (302) 9.146 (8.615) (133) 100 (8.646)	346 34 (295.077 183.41) (36.370 (158.656 124.74 (88.282
Carbon C	As movementações das perdas experiedas ("impairmor filados am 31 de desarribro de 2019) e indições (") revendos (") e indições (") revendos (") estados (") revendos (") estados (") esta	PARA VENDA exembro de 2021 e o es	considerando	āš prēmsta	as descrit	(2181) 59 (24.767) (24.767) (1.255) 1.218 22.227 (2.567) tas na nota	Bers Essados por verota Em 31 de descembro de 2020 Depreciação acumulada: Em 31 de descembro de 2019 Bers transferdo do imbilitado Bers Essador do imbilitado Bers Essador por verota Em 31 de descembro de 2020 Saldo residual Novido. Em 31 de descembro de 2019 Em 31 de descembro de 2019 Em 31 de descembro de 2019		(4 73 1.80 (19 (19	6 3 (28) 7 11 7 (15) 6 (1) 6 (9)	46 047 M. 7751 74.280 M. 7963 58 523) 24 644 M. 6949	297 (302) 9.146 (8.615) (133) 100 (8.646)	346 34 (295.077 183.41) (36.370 (158.656 124.74 (88.282
Personal para remails (1,007) (281.71 ft) (281.71	As movementações das pentas expensales ("impairmentales fampairmentales fampai	PARA VENDA exempro de 2021 e o ex Controladera	considerando uercino findo er	as premsa m.31 de dea Máqui	des describes de Co	(2181) 59 (24.767) (24.767) (1.255) 1.218 22.227 (2.567) tas na nota	Bern Lassdos por verda. Em 31 de desembro de 2020 Depreciação acumulados. Em 31 de desembro de 20219 Bern Pander-Volt do medid Jado Bern 31 de desembro de 2020 Em 31 de desembro de 2020 Em 31 de desembro de 2020 11. OUTROS CREDITOS		(4.73 1.80 (19 (10 1.70	6 3 3 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (302) 9.148 (8.615) (133) 100 (8.644) 836 800	346 34 (295.07) 183.41 (36.37) (156.65) 124 74 (88.28) 98.79 114.13
Personal para remails (1,007) (281.71 ft) (281.71	As movementações das pentas expensidas ("impairmentalistadas am 11 de desambro de 2019) si nócios (") revendos dissententes da 2019 (") revendos dissentes am 11 de desambro de 2010 (") revendos dissentes am 11 de desambro de 2010 (") despites (") des	PARA VENDA controladora Velculos	considerando sercicio findo es Welloufas	as premsa m 31 de dez Magui mpulpam	às descrit rembro de Cr less a antas	(2181) 59 (24.767) (24.767) (1255) 1216 22227 (2.567) tas na nota 2020 estão	Bern Lassdos por verda. Em 31 de desembro de 2020 Depreciação acumulados. Em 31 de desembro de 20219 Bern Pander-Volt do medid Jado Bern 31 de desembro de 2020 Em 31 de desembro de 2020 Em 31 de desembro de 2020 11. OUTROS CREDITOS		(4.72 1.86 (10 (10 1.76 31/12)	6 3 3 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (302) 9.146 (8.615) (133) 100 (9.646) 836 840	346 34 (295.07) 183.41 (35.37) (158.65) 124.74 (88.28) 98.78 114.13 Cornolidad 31/13/282
March Marc	As movementações das pentas experiedas ("impairment Baldas em 31 de desembro do 2019) ; dinições (1 sindições) ; dinições (1 sindipões) ; diniçõe	PARA VENDA exembro de 2021 e o es Controladora Veloutos 1.887 14.365	considerando considerando indo el Velosidos 174.288 el se se se	as premsa m 31 de dez Magui mpulpam	às descrit rembro de Cr less a antas	(2181) 59 (24767) (24767) (24767) (1255) 1218 22227 (2.567) tas na nota 2020 estão preoficiado Titulal	Bern Lassados por verda. Em 31 de decembro de 2020 Depreciação accumplatos: Em 31 de decembro de 2019 Bern la cumplatos. Em 31 de decembro de 2019 Bern la sunter-dos dos irredistizado Bern Lassados por verda. Em 31 de decembro de 2020 Saddo residual Rigolido. Em 31 de decembro de 2020 11. OUTROS CRÉDITOS Apparto de capital (?) Purhas indicomadais (nota 34.1) Capacitas irredisconadais (nota 34.1) Capacitas irredisconadais (nota 34.1) Capacitas irredisconadais (nota 34.1)		(4.72 1.86 (10 (10 1.76 31/12)	6 3 3 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (502) 9.146 (8.615) (133) 1000 (8.648) 636 540 31/12/2021 18.526 5.806	346 34 1295 071 183.41 (36.376 1756 656 124 74 (88.282 98.78 114.13 Consolidad 29.70 13.37
	As movementações das pentas expendas ("imparamentalishas em 71 de desembro do 2019)) andições (») andições (»	PARA VENDA exembro de 2021 e o es Controladora Veloutos 1.887 14.365	considerando considerando indo el Velosidos 174.288 el se se se	as premsa m 31 de dez Magui mpulpam	às descrit rembro de Cr less a antas	(2181) 59 (24767) (24767) (24767) (1255) 1218 22227 (2.567) tas na nota 2020 estão preoficiado Titulal	Bern Einstein pro version de 2620 Depreciaçõe acumatedo: En 31 de desembre de 2620 Depreciaçõe acumatedo: En 31 de desembre de 2619 Bern Sanciarco por versida Em 31 de desembre de 2620 Bern Sanciarco por versida Em 31 de desembre de 2620 Bean 1 de desembre de 2620 En 31 de desembre de 2620 En 31 de desembre de 2620 En 31 de desembre de 2620 11. OUTROS CREDITOS Aponto de capalal (6) Parim relacionation (rota) Aponto de capalal (6) Cauglies Involletion (1641) Cauglies Involletion (1641)		(4.72 1.86 (10 (10 1.76 31/12)	6 3-77 (2007) (2007) (2007) (2007) (2007) (155 (2007)	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (502) 9.146 (8.615) (133) 1000 (8.648) 636 540 31/12/2021 18.526 5.806	346 34 [295.07] 183.41 (38.370 (158.650 124.72 (88.282 98.78 114.13 Consolidad 31/18/283 29.70 13.91
Bens Invalendate do involutado (1230) (107.840) (107.840) (120.840	As movementações das particas experiedas ("impairment Baldais em 31 de decembro do 2019) ; dinições (1 movembro do 2019) ; dinições (1 movembro do 2019) ; dinições (1 movembro do 2010) ; dinições (2 movembro do 2010) ; diniçõe	PARA VENDA ceremoro de 2021 e o es Controladora Veloutos 1.807 14.365 (15.007)	considerando es vercico findo es 174,288 253,353 (29),719) (51,796)	as premise m 31 de dez Méqui mquipam	des descrit cembro de Cu loss e antica 9.148	(2181) 59 (24.767) (124.767) (1255) 1218 22.227 (2.567) tas na nota 2020 estão persolidado Teital 183.417 253.353 (281.796) (51.796)	Biera Estalolós por vervial. En 11 de desembre de 2020 Deprecisjón acumalado: En 11 de desembre de 2010 Deprecisjón acumalado: En 11 de desembre de 2019 Biera Yandrackou do verdibilitado Biera Yandrackou do verdibilitado En 11 de desembre de 2010 Bedde revisiónal Repúblic En 11 de desembre de 2010 En 11 de verdibilitado En 11 de desembre de 2010 Cardio en verdibilitado Cardio de verdibilitado En 11 de verdibilitado Cardio de verdibilitado En 11 de verdib		(4.73) 1.80 (10) (10) (10) 1.70	6 3 3 (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (302) 9.146 (8.15) (123) 100 (8.844) 536 500 31/120021 18.526 5.600	346 346 346 326 278 288 288 288 288 288 288 288 288 288
Benn Ernnifordus do Irripolitado (1230) (107.640) - (677.640) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	As movementações das pentas expendas ("impairmentalishas en 17 de desembro de 2019) 3 indições Indições 3 indições 3 indições 10 indições 3 indições 10 indições 3 indições 3 indições 10 in	PARA VENDA ceremoro de 2021 e o es Controladora Veloutos 1.807 14.365 (15.007)	considerando es vercico findo es 174,288 253,353 (29),719) (51,796)	as premise m 31 de dez Méqui mquipam	des descrit cembro de Cu loss e antica 9.148	(2181) 59 (24.767) (124.767) (1255) 1218 22.227 (2.567) tas na nota 2020 estão persolidado Teital 183.417 253.353 (281.796) (51.796)	Biers Estalishin por vervial. Esta 7 de descentre de 2000 Deprecisjón accumisáde: Esta 7 de descentre de 2000 Deprecisjón accumisáde: Esta 7 de descentre de 2000 Biers bestaden de 2011 Biers 7 de descentre de 2000 Biers bestaden por vervia. Esta 7 de descentre de 2000 Bieds orestádeal Rejedo. Esta 7 de descentre de 2000 Bieds orestádeal Rejedo. Esta 7 de descentre de 2010 Bieds orestádeal Rejedo. Fan 7 de descentre de 2010 Bieds orestádeal Rejedo. Fan 7 de descentre de 2010 Bieds orestádeal Rejedo. Algorite de capital (i) Parter estacomisetés (volta 34.1) Causpidos incidiádeal (i) Descentre de capital (ii) Descentre de capital (ii) Traine of capital (iii) Descentre de capital (iiii) Descentre de capital (iiii) Descentre de capital (iiii) Descentre de capital (iiiii) Descentre de capital (iiiii) Descentre de capital (iiiiii) Descentre de capital (iiiiiii) Descentre de capital (iiiiiiii) Descentre de capital (iiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiiii		(4 73 1.86 1.86 1.86 1.86 1.86 1.86 1.86 1.86	6 3 3 (21) (21) (21) (21) (21) (21) (21) (21)	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (302) 9.146 (8.615) (133) 100 (9.844) 5.36 5.00 31/12/2021 13.525 5.800 12.200 12.	346 34 [295.07] 183.41 (38.370 [156.65] 124 74 (88.28) 96.78 114.13 Connollided 3918288 29.70 13.97 13.97 14.93
1.005 18.916 19	As movementações das particas experiedas ("Impairment Bibliotas era 11 de descentibro do 2019) ; direições (-) reversidos (-)	PARA VENDA Controladora Veloutos 1.887 14.365 (16.887)	considerando el Velloulos T4.289 233.353 (281.796) 94.107	as premsta m 31 de dez Mêqui migrafipam	embro de Crines e entos 8.148	(2181) (24767) (24767) (24767) (1255) 1218 22227 (2567) liss na nota 2020 estão preofidado Tibilal 183.417 253.363 (581.796) (581.796)	Biere Estalische por vervial. Ein 1 de dissemble de 2000 Depresiglijch accumaladei: Ein 1 de dissemble de 2010 Depresiglijch accumaladei: Ein 1 de dissemble de 2011 Biere 1 de dissemble de 2011 Biere bestallische por verzia. Ein 1 de dissemble de 2010 Biede verstüglich Bigdele. Ein 1 de dissemble de 2010 Ein 2 de 2010 Ein		(4 73 1.86 11 1.86 11 1.86 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	6 3 3 (21) (21) (21) (21) (21) (22) (21) (22) (22	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (302) 9.146 (8.15) (123) 100 (9.844) 536 500 31/12/2021 15.525 5.809 21.466 21.466 5.973	(38.370 (15.656) 124 74 (88.262) 98.70 31/13/260 31/13/260 13/73/260 13/73/260 4.350 48.81 28.67 28.14 28.67 28.14
Saldoe em 31 de dazambro de 2021 (22) (24.891) (8.640) (8.650)	As movementações das particas experiedas ("impairment Biblios em 21 de descentivo do 2019) ; indições 1 delições 1 de	PARA VENDA Controladora Veloutos 1.887 14.365 (16.887)	considerando el vertico findo el 174.269 253.353 (261.796) 84.07 (401.6349) (U7.840-7)	as premsta m 31 de dez Mêqui migrafipam	embro de Crines e entos 8.148	(2181) (24767) (24767) (24767) (1255) 1218 22227 (2567) tas na nota 2020 estão preofidado Total 183,417 253,353 (281,719) (51,796) 103,286	Bere Sall-koles por entre Ean 1 de descentre de 2000 Depretisée accumidable: Ean 1 de descentre de 2000 Depretisée à commission Bere 1 de descentre de 2000 Depretisée à commission Bere 1 des descentre de 2000 Bere la descentre de 2000 Beré 1 de descentre de 2000 11. DUTROS CRÉDITOS 11. DU		(4.73) 1.86 (19.6) (10.74) 3.6/1.20	6 3 3 (21) (21) (21) (21) (21) (22) (21) (22) (22	46 047 14 7751 74,260 16,755) 56 523) 24 644 18,6949 90,242 13,036 outroissions	297 (302) 9.146 (8.15) (123) 100 (9.844) 536 500 31/12/2021 15.525 5.809 21.466 21.466 5.973	346 346 346 327 183.41
e; ao montante a receber decorrente da alienação do investimento da Josepnae Transporte de Passapouros Lid	As movementações das particas experiedas ("impairment Baldas em 31 de descenhiro do 2019) ; dinições (1 movembro da 2019) ; dinições (1 movembro da 2010) ; dinições (1 movembro da 2011) ; dinições (1 movembro da 2010) ; dinições (1 movembro da 2011) ; dinições (1 movembro da 2010) ; diniçõ	PARA VENDA Controladora Veloutos 1.887 14.365 (16.887)	considerando en vericio findo el Vericioles 174.269 263.353 (281.719) (51.769, 181.407) 419.400, al 1916	as premsta m 31 de dez Mêqui migrafipam	embro de Crines e entos 8.148	(2181) 59 (24.767) (24.767) (1255) 1.218 22.227 (2.567) tas na nota 2020 estão preofidado Tibid 183.417 253.353 (231.796) 103.358 (81.282) (87.940) 67.940	Biere Listudios por vervial. En 71 de discereiro de 2000 Depretigição acumalador: En 71 de discereiro de 2010 Depretigição acumalador: En 71 de discereiro de 2010 Biere Transcorpe per vervia. En 71 de discereiro de 2010 Biere Transcorpe per vervia. En 71 de discereiro de 2010 Biede revisional Regido. En 71 de discereiro de 2010 En 71 d	å em 31 de c	(4.72 1.80 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10	6 3 3 (28) (27) (27) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (27) (27) (27) (27) (27) (27) (27	46 047 M4 7751 M4 7751 M4 7751 M5 5231 24 644 M6/249 90 242 13 836 averacies over	297 (202) 5.146 (8.615) (133) 100 (8.848) 536 530 31/12/2021 15.525 5.810 21.486 15.573 5.914 15.574 5.914 5.9	346 346 346 328 327 183.412 (38.370 183.412 (3
Sendo Presiduel Inquisio.	As movementações das partidas esperiodas ("implammenta flatidas em 31 de describiro da 2019) ; indições (-) inventido (-) indições (-) inventido (-) indições (-) inventido (-) indições (PARA VENDA ozembro de 2021 e o e: Controladera Veloutos 1.887 14.305 (16.887) 476 (76.887) 1.305	Considerando es vercicio findo es 174.269 203.353 (289.716) 94.107 (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840)	as premise m 31 de dea Maqui mgulpam	des descritores de Companyo de	(2181) 59 (24.767) (24.767) (1255) 1.218 22.227 (2.567) tas na nota 2020 estão preofilidado Titulal 183.417 253.363 (281.719) (51.796) (61.7840) 81.916 21.607	Biere Listudios por vervial. En 71 de discereiro de 2000 Depretigição acumalador: En 71 de discereiro de 2010 Depretigição acumalador: En 71 de discereiro de 2010 Biere Transcorpe per vervia. En 71 de discereiro de 2010 Biere Transcorpe per vervia. En 71 de discereiro de 2010 Biede revisional Regido. En 71 de discereiro de 2010 En 71 d	ê em 31 de o de	(4.72 1.80 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10	6 3 3 (28) (27) (27) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (27) (27) (27) (27) (27) (27) (27	46 047 M4 7751 M4 7751 M4 7751 M5 5231 24 644 M6/249 90 242 13 836 averacies over	297 (202) 5.146 (8.615) (133) 100 (8.848) 536 530 31/12/2021 15.525 5.810 21.486 15.573 5.914 15.574 5.914 5.9	346 346 346 328 327 183.412 (38.370 183.412 (3
Saidos em 31 de dazembro de 2020 1.705 113,835 500 114,135 305, S.A. (cortigido por 100% do IPCA/ IRGIS, com percumento até 2024, represendo peta con Saidos em 31 de dezembro de 2021 459 08.216 080 80.716 de capital de control de 2021 450 08.216 080 08.716 de capital	As movementações das partias experiadas ("impairmor Baldas em 31 de describiro da 2019) § Indições (-) revendos (Indiana em 31 de describiro da 2019) § Indições (-) revendos (Indiana em 31 de describiro da 2010) § Indições (-) de describiro da 2010 (-) de de de describiro da 2010 (-) de de de de describiro da 2010 (-) de de de de describiro da 2010 (-) pade (-) (-) (-) pade (-) (-) (-) (-) (-) (-) (-) (-) (-) (-)	PARA VENDA ozembro de 2021 e o e: Controladera Veloutos 1.887 14.305 (16.887) 476 (76.887) 1.305	Considerando es vercicio findo es 174.269 203.353 (289.716) 94.107 (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840) (87.840)	as premise m 31 de dea Maqui mgulpam	des descritores de Companyo de	(2181) (24.767) (24.767) (24.767) (24.767) (2.567)	Biere Listudios por vervial. En 71 de discereiro de 2000 Depretigição acumalador: En 71 de discereiro de 2010 Depretigição acumalador: En 71 de discereiro de 2010 Biere Transcorpe per vervia. En 71 de discereiro de 2010 Biere Transcorpe per vervia. En 71 de discereiro de 2010 Biede revisional Regido. En 71 de discereiro de 2010 En 71 d	8 em 31 de o disensição do la 100% oo CDI da asimple	(4.72 1.80 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10 1.10	6 3 3 (28) (27) (27) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (15) (27) (27) (27) (27) (27) (27) (27) (27	46 047 M4 7751 M4 7751 M4 7751 M5 5231 24 644 M6/249 90 242 13 836 averacies over	297 (202) 5.146 (8.615) (133) 100 (8.848) 536 530 31/12/2021 15.525 5.810 21.486 15.573 5.914 15.574 5.914 5.9	346 346 346 328 327 183.412 (38.370 183.412 (3

12. INVESTIMENTOS Patrimônio líquido em 31/12/2021 Aporte de capital 601-600 107 411 660 0175 023 773 1 979 476 1.484.576 001,500 (1.212.024) 922,773 1.073,470 167,411 (40.817) 700,4003 (1.249) 1.484.570 1.873.476 (1.211.271) 167,411 (40.017) (1.249) 923.773 erin CDC 06-837 MIDS 16-Ne 12.2. Saides netrimonies et enumeros anticados controles en superior estados en seguintos en proposos e receivantes e o parte en seguintos en controles en contro Attvo não circulante 1 770,642 Passivo circulante Passivo não circulante Patrimônio liquido 399.376 102.983 1.873.478 do em 31 de depembro de 2020 idendos e juros sobre capital próp do em 31 de depembro de 2021 2,180 127,614 5,52% 126 679 13. IMOBILIZADO sea o essecució Sorio em 31 de desarrolas de 2021 e o essecucio Sario em 21 de de when do 2020 and lo intérirées a service Adições Transferência para bens destinad Bassa de ativos e outros Em 31 de dezambro de 2020 136,550 pas selerêncis para bens destinados a venda a de ativos e outros dos em 31 de dezembro 2021 (14 355) (1 496 182.753 (9 136 (8.945) Em 31 de dezembro de 2020 rectação acumulada: dos em 31 de desembro de 2020 pesa de deprecação no exercicio isterência para bena destinados a 10.35 ativos e outros en 31 de dezembro 2021 (15.805) Total 1.484.925 1.329.402 asto: alcios sun 31 de dezembro de 2025 1:471 (253,353) (28,911) (478,252) 1,978,734 (253 353) (7.494) 790 (2.790) (945) os om 31 de dezembro de 2021 16,408 1,693 1.974 182 (116.018) (100.431) (1.161) (151.048) 57 846 2-897 67 640 2 691 103 657 (83.109) s ora 31 da dassembro de 2021 (1.476) ido liquida: idos em 31 de dezembro de 2020 idos em 31 de dezembro de 2021 iza média de depreciação no exercicio: culos: eves culos, máquatas e equipatmentos pesados 1.006 1.333.877 927.200 10.143 (346.047) (657) Outros 602 14 3,335 Total 1.210.923 646.084 Em 31 de decembre de 2010 idoples Iranslerências Iranslerências / reterno de bere Beixa de ativos e outros (i) Em 31 de dezembro de 2020 (3.800) Depreciação acumulada. Em 31 de dezembro de 2019 (119.861) (146.251) (5.627) 166.623 (167,460) (160,623) 2,675 Baixa de ativos e outros (1) Em 31 de dezembro de 2020 4.112 (151.048) (115.019) Saldo lumido 18.338 1.063.443 29,596 ta médie de depreciação (%) no exercício tulos leves 14.5 19.8 20.0 22.0 15. RISCO SACADO A PAGAR - MONTADORAS Deprecinção acumulado Saldo contábil, líquido 82.512 Newtmentacilo 31/12/2020 14. FORNECEDORES Total Veiculos, máquinas e equipamentos Fornecedores de veiculos para Locação - Re Pecas e manufenção Partes rescupringadas (nota 24.1) Materias de esticipa Serviços contratados Alugant do moveis Outros 31/12/2021 (6 854) 6 629 6.261 2 123 840 1 287 31/12/2019 87 631 31/12/2020 Vencilmento Total contration za Amorti- Juros Juros zação pagos apropriados Total Taza média a.a. 558 208 285.661 859 141.037 42.730 32,434 12 052 16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS 31/12/3021 Vencimento Circulante Total Total 45.026 167.417 212.443 (2.803) 107.533 33.961

22,406

11.676

(11,280)

(2.883)

8,108 118,940 13,468 212.443

(172.518)

	Tree	Fabruhurk	Menni		Mile :	1/12/2020	Moune	Transla				Movimentação		м.	31/12/2 50
Modelidado Do moseo hacronal	módio s.a.	texa média	mento	Circulante	elroulente	Total	contratos (a)	rência (vi) Amorti	zação Ju	os pagos	Juros apropriados	Circulan	te circular	nto T
CCBs (v) NPs (iii)	3.61%	CDI + 2,95% CDI + 1,91%	novembro-24 junho-23	11,411 107 533 118,844	23.615 59.864 83.498	45.026 167.417 212.443	45,000 900,000 785,600	107.7% 187.7%	0 (00	0.0009	(167) (16.653) (17.000)	213 16 554 16.767		:	-
						31/12/2021					-	Movimentação			Consolid 31/12/2
	Taxa média a.o.	Estrutura taxa média			Niio		Novos				Alocação da variação de hedge de valor justo	Juros		Não circulante	
Iodalidade m moeda nacional	média a.a. 9.21%	cos média	Vencimento	Circulante 11 575	circulante 22 405	Total	contratos (a)	(59.910)	Amortizeção (11/250)	14 6000	velor justo	apropriados 2 082	Circulante 21 525		1
m moeds nacional CCBs Iname (3 (Ps (ii) CDGs (iv)	9.25%	CDI+3:10%	juho-22	11075	22 400	33 901		(219 140) (9 652)	(112,272) (4,586)	(5) (104) (210)		9 480 399	267 188 240 7 858	83 411 334 133 796 6 191	104 322 14
Servor Notes * BOND* FME (1)	10.75%	Pré Fixada IPCA+1 59%	leverarro-28 janeiro-24	11,575	22.406	33.981	9 183 9 183 9 183	44 728 (8 271) (252 245)	(35.474) [835] (185.018)	(377) (2.573) (2.573)	(9.254) (9.254) (9.254)	300 12:266 12:266	217.890 217.890	223.732 223.732	441 441
				11.575	22.405	33.901		(252.245)	(185.018)	[2.573]	(9.254)	Consolidado	217.890	223.732	
lodalidade			Taxa médic a.a.	Estruturo taxa médio	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total 6	Novos contratos (a)	Amorti- zaglo	Juros pagos	Movimentação Juros apropriados	Circulante	Mão circulante	31/125
m moeda nacional CCBs (v) CNAME (r)				CDI + 3.08% Pré-foude	novembro-24 outubro-22	21 525 267	83.411 334	104.936 601	105.000	(3 099)	(1.588) (49)	1 524 45	1 125	2 579	2
Em moeda nacional DCBs (v) FINAME (v) FINAME (v) FINAME (v) FINAME (s) FINAME (s) FINAME (s) FINAME (s) FINAME (s) FINAME (v) FINAME (v) FINAME (v)			2,61%	CDI + 1,71% CDI + 2,05%	junho-23	188.240	133.798	322,038	880,000 16,077	(3 099) (15 586) (25 956) (803 000)	(49) (417) (1.002) (17.402) (225) (28.663)	45 300 1,192 28,678 381	1 125 3 373 15:221 4.808	2 579 12 330 10.545 247.958 154	3 15 25 252 282
a) Os novos contratos s			4,3876		· (i) PINAME · si	217.860	223.732 05 para mesti	441,822	781.677	(803.000) (2.777) (868.418) máquinas e oc		20.118	24,964 wotes, Os core	273.884 atos firmados :	
inanciamento de estopo coverianta financeiros dos ultimos 12 (doze) m acrescidos das variaçõe 17. DEBÊNTURES As movimentações no es	e de veculos r significa o lucr eses, inclundo a monetárias, d sercicio findo el	novos e usadus, o antes do resulta o EBITDA Adicio educidas as rendi n 31 de dezembri	nacionais e impor- ido financeiro, trá nado dos ultimos las de aplicações o de 2021 estão e	rtados e peças a butos, depreciaça i 12 (doze) mese financeiras, lodo demonstradas a	utumotivas, com- bes, amoris,zaçõe is das sociedade la astas retativos seguir		oredito rotativo los ativos e eq e-ou adquirda flos na delinio	cedido pelas « uvalências patr is pela Avalista do de Divida Fin	instituções lina imoness, acre e " <u>Onsoess F</u> nanceura Liquid	nceras ligada: scido do custo inanceira Lias la acima e calc	s às montadur de vends dos aida para fina sulados palo re	imenter in	ne prestação d inanceiros 1 sq lincas ao longo	A Adicionado e serviços, apu refica os encar dos ultimos 12	para fir rado ao l gos de di
Em moede necional 1º emesão- CSP 2º emissão- CSP (I)		Toxa m		Pencimento	Circulante	Mhe circule	erde You	el Cisão M	1597 0001	Juros pagos	Juros no		920	592 160	
2" emissão- CSP (I)			12,05% 12,05%	dec-25 dec-25	442	148 148	862 149.30 862 149.30	M M	(587.000)	(39.068) (14.174) (53.242)	=	42 987 15 138 58.125	254 1 174	148 086 740.248	593 148 741
lodalidede im moede nacional * emssão: CSP * enssão: CSP		Taxà mi	5.60% 4.80%	36.25 dez 25	Chrydente 920 254 1.176 1 174	Mile chroub 592 148 740 740		20 Hove	600 800 150 800 780.808	Juros pegos (7-887) (1 550) (0.617) (9.617)	Mov Juros as	38.434 15 138 597 35.166 imentação propriados C 900 270 1.336	1.174	760.24 ontroladora e Mo circulante	
a caracteristicas das di	sbėntures estão	apresentadas na	a tabela a segur					11	750.000	(9.617)		1,226			
Entidade envisacea Descrição		human		CS Break	2" Emissa	CS Frotas	áo (i) As I	Debêntures emi				emssão simplo	rs, não conven	/veis em açõe	s. sendo
Emissão Capteção Venomento Espécie Identificação ativo n	em C/C				150 00 150 00 150 00 15 12/202 17 12/202 15 12/202 Floward CSBR 1.	350 0 27 1220 27 1220 27 1220	00 (c) Cor 21 periou 21 emesal 23 de jane contab	centual de divida storme tato men far de escritura so de debênture ero de 2023 adq ilizado no paten	n e de despesi connido na no de deblinture s simples, em jurido em sua nôno liquido, o	es financeiras o ota explicative o semples, com- sènie unica. O fotal dade pela o qual india co	em retação ao 1.4 c), em 23 eraveis em a vator foi de PS Movida Partic imponentes de	EBITDA-A	us de CDI + 2,0 a-se de um met mo (juros dis din	D% e venomer rumento finano vda contabiliza	nto final er eiro comp dos pelo i
Destos de transação Prêmios obtidos Adulor at trea siguida Valor da Equidação d. Taxa de juros efetiv	sção				N.	A. R	A compre	endem biulos q	jue serão obn	gatoriamente o	onvertidos em	capital social à c	pção do titular,	e para o caso	de Conve
d. Taxa de juros efetiv 1º Sene 2º Sene	e (Vir) a.a. %				CDI + 2.90*	CDI + 2 00	250 00	G DGD (trazantos	e conquenta r	nihões) de açõ	ies ordináres i	de emissão de Er do capital social	Tessora, que re	resentem, ne ;	presente i
e Montante dos custo 8. ARRENDAMENT			dos até o vencin	mento	1.52		- bess n	o valor patrimon	nal da Emisso	n .					
Contratos de arrendame	ntos na modelio	dade de Finame I	easing e amenda	mento a pagar p	era a equeção d	e verculos e be		e operacional do	Grupa que p	ossuem encary		litrados e estão Movimentação	distribuidos da	segunte forma	Consolic 31/12/2
Nodalidade			Tirea médie a.a.	Estrutura texa média	Vencimento	Circulante	1660 circulante	Total	Cisão	Amorii- zação	Juros pegos	Juros aproprisdos	Circulante	circularile	1
Arrundamento a pagar	- Leaning		6,2%	CDI + 2,7	fex05	37.731	7.390	45.121	(97.001)	(97.590)	(1.000)	5.154	104.055	131.663	236 Connolin
Indelidade			Tissa médic.s.a.	Estrutura taxa média	Uncolmonto	Claudante	Não Não	11/12/2020 Total	Novos	Amorti- zação	Juros	Movimentação	Cimulanta	Não	31/12/
Amendamento a pager	- Lossing	_	4,09%	CDI + 2,19	10x25	104.855	131 663	236.518	67 962	(88 950)	pagos (6.597)	11 475	74 442	178.186	252
9. ARRENDAMENT				Grupo è o arre	endetário são ap	resentadas aba	_	ess investidance los conforme re-	de trulos de	divida do Gru	po A tabela a	balto evidência i	ns taxas pratica	das, va ā-va i	os prazos
a informações relativas austivo de arrendamen	ace asvos por sto em 31/12/2		ito dvulgadas na	nota espicativa	13.	Consolida 18.1	edo 807		Ce	razoa contrati 1 2	razo e teza de os	Taxa % aa			
hestvo de arrendamer dição laxs mortização						(1:				2 3		4.21 5,59 6.93 8.34 9.33 9.66 10.15			
imortização uros pagos uros apropriados Jisão										5 8 10		9 33 9 66			
Passivo de arrendamer	to om 31/12/2	02-1				118.2	911 724 A no	er à agracantes	la auadeo	15 20 catero do duer	io polaricial d	10 15 10 38 PIS/COFINS a	recuper~ ~	idado na contra	ntens for A
Groulante (Bo circulante lotal							724 A segu 187 arrends 911 present	amento conform te	ne os periodo	calivo do direri os previsios p	era pagament	io. Saldos não d	recuperar emb lescontados e	saldos descon	todos a
Grupo arrenda, sub oncessoralnes. Os con	stancialmente, traios de arren	tmövele em qui damentos são	e operam suas suasados acuralm	áreas operacio nente, para refin	nal e administra Sr os valones rin	stive, seem or mercado e ele	omo Fluxon	de calza						Mominal A	justado v presi
O Grupo arrenda, sub concessonáries. Os con arrendamentos proportos Para certos arrendamen suas taxas de descordo contratos, ajustadas à re	stancialmente, tratos de arren oriam pagamen tos, o Grupo é com base nas t saldade do Gr	Imbrete em qui damentos são rei tos adicionais de impedido de ente laxas de juros firm apo ("spread" de	e operam suits ajustados anualm aluguer que são ar em qualequer es de resco obser crédito: Os "spri crédito: Os "spri	áreas eperacio nente, para refler obaseados em a contretos de sub vadas no merca: nada" foram obte	nal e administra fir os valores de sterações do indi- barrendamento. (do brasileiro para dos por meio de	ativa, assim or mercado e, alg ce gerar de pre o Grupo chegos s os prazos de s sondagens jun	pine Contra cos. PIS/CO u les A Admi leus ativos. Caso a	de calza prestação dos a DFINS instração da Co utilizou se da té Companhis tive	mpanhia na m coica de fluxo esse considera	ensuração e n de cauxa descr ado a milação	a remensuração misdo sem cor substancial me	ão de seus arreno risiderar a inflação prite IGP MJ em s	damentos merc. o proyetada nos seu fluxo de car	Morninal 951 47 ents e seus cor Buxos a serem us o efeito sobr	0

_																
		Exercí	N iclo findo em	OTAS EXPL	LICATIVAS ÀS mbro de 2021	DEMONSTR e 31 de deze	RAÇÕES FII	NANCEIRAS 020 (Em mith	INDIVIDUAIS sree de reals, d	E CONSOLI	DADAS lo indicado	de outra fi	orma)			
						Allvo										Corrected
	Contas a recei 31/12/2021	31/12/2020	Outros criditos 31/12/2021	(nota 11) (II) 31/12/2020	Partes relacionas 31/12/3021	See a receber		31/13/2028	Fortscadores 31/12/2021	(nota 14) (v) 31/12/2020	31/12/2021	(nota 21) (lv) 31/13/2030		Pertes des a pagar 31/12/2020	de clientes	(nota 20) 31/12/2
S Holding St. Corretors e Administ	adora 3		965								641					
de Seguros Lida. SL.S.A.	136	16.233	2	1 717					44	6.485	46	4	:	453		4
edogratica Prestação d Servicos de Logratica S.	Α .															
erviços de Logistica S. og Mob Fransporte de lassaceros Lida				10 229		1.800				186						
oggasses Comercio de Metes Eletrônicos Udi		134								12						
R. Empreendmentas brida Locação de Veicu		38	21	158			1.376		102	250	2					
ovide Participações S.A. vanar Distribudora de		50	-	3			30.560		144	57	- 1					
teças e Acessonos Lida Ignas veiculos Lida		316		50						349 178	1	1				
	1	170		-						178						
usta: Transporte de Passagerito SPE S.A.									*							
uoi Logistica Ltda. beva Empreendimentoi		1										31				
mobilinos Ltds. mpar S.A.			5.080	1 786			2.348	19 071		34	5.080	6.875		1145		
ripar Europe G Transporte de																
assageros Lida. ansrio Caminhões, Ond		351								2 322	144	146				
Alagumas e Motores Litt imos Locação de Came	h ·									61	1	2	2			
Maquinus e Equipament xanda Logistica Armazi	os S.A. 225	1 435							97	5.864	129	90				
ranserates e Servens I	eras Lida.											2	2			
tamos Setunovos S.A. Redogistica																
amos Agricola Iovida Locação de Veicu	los Prémio -															
St. S.A. Argentina stal	1.882	18,942	5.050	13,912		1,800	34.284	19,071	2.123	16,157	38,622	7,165		1,590		4.
inculante	1 662	5.798	5.659	11.352			34.284	19 071	2 123	16 157	38 622	7 166	5	453		4
ão circulante stat	1.662	13,144	\$ 869	2.500		1,000	34.294	10,071	2,123	16,167	38,692	7.16		1.145		41
exercicio lindo em 31	06 003411010 00	202193100	2020-1010-04-201	U UC 28 168Q.	705 CT-0 86 CT-0	ress oc arapo	o sous paras	3 101000100000			De	9970684			c	oneolide
leeullado		31/12/2021	Locações e fços prestados 31/12/2020	31/12/20	Locações s riviços lomados 221 31/12/2020	Receits r	ne vende elle 31/12/20	roe Custo r 020 31/12/2	e vende de stivo ()21 31/12/202	e e recup	trativas, cor eração de di 2021 31/	нереваз	Receits fine 11/12/2021 31/	inceire 12/2020	Despess 31/12/2021	31/12/20
C Reput Participantons	o No reservation			(24.6								640		3,652	805	(84
S Branil Transportes (S Branil Frotes	0	23,984	22,431		- (7.815) - (874)	11,500		220 (11.5		79	(1990)	7,843)			-	CITE
rensações com part	re relectorades	23.064	29.796	04.6							(100)	949		3.663	905	[4.3
S Brank Transportes (S Finance	Note 24.3)	6.731		{1.3	200	3.930		. (3.9	(93)	. (11	.701)	- :	- :	-	(1.849)	
S Holding wenter Venculos						34	5 5.1	129	(1.12)	39		- 1	-	-		
SL S.A. Internal Distrib de Paca	n a Acons, Lida		2		26) (473)	-	10.1	190	- (10.18)	29	-	- :		-	-	tiera.
Inginal Verculos Ltds. Ionto Verculos Ltds		110	-	15		Contraction of	- 1	HIS TO	10 EAS	0	(2)		- :	-		
famos Locação de Cas Aou Mob Transporte d	n. Malq. e Equip S	LR.		11			- 01	100	TO VE Y			(821)				
Acylpases Aovida Locação de Ve		70	-	m	60 OME						-	96		-	-	
Acvida Participações 3 BMPAR (Note 24.3)	IA.	70		4.	(2)			23	- 0	10	250			-		
Ubora Imbess					- 65,050			174						-		
PG - Transporte de Pi	usaga no Equipama usaganos Ltds.	releas Edela			(1) (890)		1		: (17-	10	-	146	- :		- :	
SL Arrendamento Quels Legistics				0	849	307		. 9	67)				-	-		
Litros (8)		6,919	- 2	11.6	37) (1.570) 37) (7.825)	27.796	26.1	110 (27.3	960 (24.21)	. (16	.0011	460	-:-	-	(13.477)	(16.3
otal		30.903	28.708	[28.2	66) (36.331)	39.293	31.4	645 (39.5	93) (31.44)	5) (17	.281)	1.140		3.582	(12.513)	(20.5
M Operação descontin Refere-se a serviço	de consultoris tr os administrativ de serviços compa obre estes gastio	30.903 encorado na c butáre presta: es - O Grupo ará hados, elet- s compartihad recuperação o 58. Não é cobo	nota explicativa 1 dos por escritório CS Brasil, com- us os respectivos los na mesma e despesas, rénti- rada taxa de adi- istos: 24.4. Bare	(1.6.2) 3 se de advocac o objetivo de la retirios, de la setratura e B enda peta CS i verestração do universidad do univers	(7.825) (36.331) as tributária de m melhor distribuir socido com crétin acidOffice No es Brasil Transporter aplicada marges a planicaturados a seleminatirados	38.293 sembros dos Co- os gastos com- os definidos po- ercicio findo en sito de RS 11.70 m de rentabilida se . A Administ	anselhos de Auras entre restudos 2 m 31 de 2 m de sobre a restudo de s	drivnistração e dr. PATRIMÓI 5 1. Capital so 3 734 (PS 365 - 1 controledors la	Fecal do Grupo S NIO LÍQUIDO clal - O capital so 158 em 31 de dez lowda Participação iria, los aprovidos	(17 imper outres cel da Compar embro de 2021 es S.A. Em 26 a reestruturas	despessa e r this, tolsimer de julho de 2 do sociatiris	1,140 recuperação nte subscrito n 365,458,47 2021, como is n do Compo	e integralizado 17 agões sem va mencionado na i niha, e consequ	em 31 de di lor nominal nota explica entemprie	ezembro de 2 sendo 100% shva 1 t.a, en , os accensta	021, é de pertence n assemb is aprova deaembro
écnicos ápropriedos s fezembro de 2021 o m a controladora final Sin	idos, repaissando i pela Diretoria Ez eneticios foram n	ssoutiva, sando ogistradas na ru	que a remunera úbrica "Despesas	ção dos esso administrativo		Come		caño parcial d	ncionado na nota	explicative 1	1.b. om . om	assembles	a geral extraord	nária, foi a	provada a re-	verstruture
scricce apropriados s lazembro de 2021 o m controladora final Sin is sonviços compartific compartific di composta e encargos socials e b	idos, repassiando i pala Diretoria Ez enellicios foram n	secutiva, sando agistradas na ru	t que a remuner úbrica "Despesas	glio dos esso administrativo	31/12/20	21 31/ 450	/12/2020 ⁰¹	caño parcial o 021, como me ocietária da Co edução do capi	ncionado na nota mpanhia, e cons al social no valor	explicative 1 equentements de RS 1 A Co	1.b. em , em os acionisti impanha não	assembles as aproverar a poseuí cap	a geral extraord m a cisão parci sital miswro auto	nária, foi a si da Comp rizado 25.2	provada a re canha, sendo Z. Reserva de	restrutura parte co e capital
etaricos apropriados si fazembro de 2021 o m a controlladora finali Sir as serviços compartifi- compartifis é compasta- se encargos socials e b servimensição final servimensição vasilivel finantifica se beneficios.	s pala Diretoria Eu enellicios foram n	asculiva, sando agistradas na ru	que a remuner strica "Despesas	plio dos esso administrativo	31/12/20 (1.8 (2.6	21 31/ 45) 46)	/12/2020 St	caño parcial d 1021, como me ocietária da Co edução do capi Transacões con	ncionado na nota impanhia, e cons al social no valor e pagamentos by	explicative 1 equentements de RS 1 A Co reaction em a	1.b. em . em os acionisti impanhia não sões - i Plan	as aproverar o possuí cap o de opole s	a geral extraord m a cisão parcu stal minimo auto s de acôes da Se	nária, foi a si da Comp rizado 25.2 noas Os P	provada a re canhia, sendo 2. Reserva de Sanos são cal-	restruturas parte co e capital loulados o
scricce apropriados s lazembro de 2021 o m controladora final Sin is sonviços compartific compartific di composta e encargos socials e b	s pala Diretoria Eu enellicios foram n	sociliva, sando ogistradas na ri	: que a remuner úbrica "Despesas	ção dos esso administrativo	31/12/20	121 31/ 15) 16) 14) 17)	(1.080) 11 (1.412) 15 (37) b (85) d (2.614) a	casão parcial o 1021, como mo coetária da Co edução do capil Pansações cor esa na média d lo ano anterior o provado pela C	ncionado na nota mpanhia, e cons al social no valor	explicativa 1 equentemente de RS 1 A Co mendos em a ões na BD, po salio, exceto p sverá ser contr	1.b. em . em os acionisti impanhia não pões - i. <u>Plan</u> iderada pato ato 2º lote do gido peta vari	n astembles às aproverar o possuí cap o de opples i volume de la o plano II qui lação de 100	a geral extraordin a cisão parcia o a cisão parcia otal minimo auto o de ações da Se negocimção nos e é carculado e o 0% do CDL desc	nária, foi a al de Comp rizado 25.2 ngas Os P 30 (trinta) s spurado co de a data di	provada à re canha, sendo 2. Reserva de Ranos são cal altimos pregõe m base no ult a outorga das	estrutura parte co e capital culados c es anterio tevo bela oppões.
ati empresas usuárias técnicos apropriados dezembro de 2021 o a controladora final Sin os serviços compartido Comparhia é composto os encargos socials e b	idos, repaissando i pela Diretoria Ex eneticios foram n	ssoutiva, sando egistradas na ru	que a remunen strica "Despesas	gão dos exec administrativo		Come		caño parcial d	ncionado na nota	explicative 1	1.b. om . om	assembles	a geral extraord	nária, foi a	proveds	à re

Ouentidade Propo do gercicio yearo de oppleo 1 0.00 0.51

Alte		208	9,03	8,	301	42.31%
VIII		208 2	9,03	8.		42.31%
VIII	2017 10	1415 3	9.03	8	1.5	42,31%
		· A tabela a segur apreser				
o movimento	das opções de ações d	urante o exercicio findo em	31 de dezembi	o de 2021 e 3	de dezembro d	le 2020
					UNITERED	Preço
		Direitos de opções de			tie ações	médio do
		ações outorgadas	Canceledes	Exercidae	em circuleção	exercicio (RS)
Poelção em	31 de dezembro de 20	19 60.321		(38.671)	43,650	9,07
	a de administradores (f)	135,571			135.571	8,07
Transferênce	a ace beneficiários			(75,319)	(75.319)	10,18
Outorges ce	nosladas	-	(78.344)		(79,344)	11,93
Posição em	31 de dezembro de 20	215,662	(78.344)	(111,000)	25.858	18,06
Ocorréncies	do 2º Trs - 2021	-		(15.141)	(15,141)	8,50

	2016	D-804	- 3	60,00	7,96	41,10%
1	2018	5.803	4	0.00	7,88	41,10%
	2019	18.252	2	0,00	6,17	41,18%
	2019	18,252	3	0.00	6.17	41,18%
9	2019	16.250	4	0,00	6,17	41,16%

exercício findo em 31 de dezembro de 2021	e o esercicio fi	ndo em 31 de de	eembro de 202	IO: Qual	willdade de aplica
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Exercidos	Direitos de de ações em circulação	Preço médio do exercicio (RS)
Posição em 31 de decembro de 2019 Transferência de administradores	86.421 56.170		-	96.421	6,50
Outorgas concedidas	29.079	-	-	29.079	0,12
Outorgas canceladas		(19.840)		(19 840)	6.81

livre de risco	esperados	Vida da opção	Exercício de aquielção	Preso de exercício
11 02%	0.00%	5.2 arros	01/04/2017 a 01/04/2020	04/2020 a 08/2022
11 15%	0.00%	5. 2 arros	01/04/2017 a 01/04/2021	04/2020 a 05/2022
11 30%	0.00%	5.2 ance	01/04/2017 a 01/04/2022	04/2020 a 05/2022
			dun de 2018 nor maio de Assemb	

5,82% 5,82% 5,82% 5,82% 5,82%	2,22% 2,22% 2,32% 2,22% 2,22%	5 anos 5 anos 5 anos 5 anos 5 anos	02 ti 02 ti	04/2018 ± 24/0 04/2018 ± 24/0 05/2019 ± 01/0 05/2019 ± 01/0 05/2019 ± 01/0	4/2022 5/2021 5/2022	01/04/2021 01/04/2022 01/04/2021 01/04/2022 01/04/2023
						entidade de ações
		Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Exercídos	Direitos de de ações em circulação	Preço médio do exercício (RS)
Outorgas exercidas				(39.017)	(39 017)	6.75
Posição em 31 de de	sembro de 2020	180.670	(19.840)	(38.017)	121.813	7,02
Ocoméncias do 2º Tri -		27 793	(19.840)	(44 346)	(36 393)	
Ocoméncias do 3º Tri -		83.379			83,379	
Poeição em 31 de de	sembro de 2521	291.842	[36 660]	(83,363)	168,799	7,02
						continua

FCONOMIA & NEGÓCIOS 12 TERÇA-FETRA, 22 DE MARÇO DE 2022 O ESTADO DE S. PAULO 119 840 (19.840) (30.017) 180.670 sição em 31 de decembro de 2020 ujulgio en 31 de desembro de 2000 [18,677] [18,467] [18,467] [18,47] [Potal dividendos e juros sobre casital ortario prosesta Allatribu. Percentual sobre o turos ligado do exércico deduzido de reserva lega. Lucro Najuldo do essercioo. Lucro Najuldo, base para proposição da reserva legal (1) Reserva (egal (5% sindado a 20% do capital social) Lucro Najuldo do esercicio, base para proposição de dividendos Ohrádendos constituados (25%) Distributions constitutions (EPA) — 15 m desemblor de 2011 e de 78 12.20 (FS 56.48? em 31 de desemblo de 2011 e de 78 12.20 (FS 56.48? em 31 de desemblo de 2011 e de 78 12.20 (FS 56.48? em 31 de desemblo de 2011 e de 78 12.20 (FS 56.48? em 31 de desemblo de 2010 de 18 metro de 2011 e de 78 12.20 (FS 56.48? em 31 de desemblo de 2010 de 18 metro de 2011 e desemblo de 2011 de 18 metro de 2011 de 20 explor de AGO resistade non primeries quiero mieses de code inno. D. Estabato Sicolai del Comprehe permite année, Acepte de develociro extracatione se al comprehe permite année, description de l'acepte de l'ace 26. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADO - SALDO EM REAIS) thates recos sob cos por meio da Lecal (UP) BA CE DF ES gion ligitant su Ciscorrio de Estado do Calarda Gallon ligidant a Comercio de Estado do Debatro Pederal plosa ligidante a Comercio de Estado do Debatro Pederal plosa ligitante a Ciscorrio de Estado de Debatro Pederal plosa ligitante a Ciscorrio de Estado de Marca Coresa capitante por la comercio de Estado de Marca Coresa plosa ligitante a Comercio de Estado de Marca Coresa de pola ligitante a Comercio de Estado de Percamento pola ligitante a Comercio de Estado de Percamento pola ligitante a Comercio de Estado de Percamento de la rigidante a Comercio de Estado de Percamento pola rigidante a Comercio del Estado de Percamento pola rigidante del Percamento Percamento del Percamento del Percamento Percamento Percamento del Percamento P 792.255 35.900 58.745 tos ao Governo do Estado do Rio Grande do Sul a - A Companha e suas controládas, contratam seguro para frota conforme emplinous contra a a ferceiros, entretanto na sua mejor parte laz a euto-gestão de risco de sunstros de sua fruta, como do privinco <u>Banacionabilidade</u> activa proteriedade <u>de lecesiros</u> - Os seguros extore presentados da segurida forme. cos segurados Fo, queda de raio e explosão, prédio e conteudo bridio, queda de siao e asplosabo, prédio e conteudo nos éléficios claval, furacilio, ciclorie, formado, grantiso é impactos mos velcafea sibra de vidiros amoronamento abro ou furio qualificado apamentes estacionários GL4900 41,870 37,367 22,611 Pecelta liquido total namentos móveis onsablidade civil de operações Desagregação da receita de contretto com cliente - Na tabula portrata com cliente das printigias linhos de negócio e época do re portropoligital linhi ligia da recititá (sa Demontria). 31/12/2021 27. RECEITA LÍQUIDA LOCAÇÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS DESMOBILIZADOS Pecerta de locação Receita liquida de venda, locação e prestação de serviços 18.347 24.203 31/12/2000 18.347 18.347 4.464 22.811 31/12/2020 249.019 249.019 249.019 119.910 308.829 432.173 801.102 37,367 22.611 24.203 24.203 13.164 27.367 Precidades de receita Produktos transferidos em momento específico no te Produktos e serviços transferidos ao longo do tempo Receita líquida total celta de tectejão (I) celta litguida de venda, locação e presta cela de venda de ativos desmobilizados (II) celta liquida de operações continuadas ceta de operações descontinuadas 12 164 esta de operações esta liquida total 37,367 CS Brasil Frotas Eliminações 31/12/2021 31/12/2021 31/12/2021 31/12/2021

	CS Bran	all Participações	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Receta de transporte de passageiros			
Receila de irripeza e coleta urbana			
Receta de socação GTF Leves.	17.897	10.138	378 987
Receita de locação : GTF Pesados	5 830	6 500	15 773
Receta de locação GTF MO	478	1.711	1 940
Dutros			
Mecella liquida de venda, locação e prestação de serviços	24,283	18.347	206.680
Recola de verda de ativos desmobilizados.	13,164	4,464	157.631
Recelts liquids total	37.367	32.811	554.311
(i) Receita de operação descontinuada conforme mencionado na no	ta explicative 1.3		
28. GASTOS POR NATUREZA			

As informação	les de recultedo	do Grupo allo	apresentadas po	ir lunglio. A	seguir setā	demonstrado o	olnemarialeb o	dos gr	de5

		Controledors		Coneclidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Custo / despesas com frota (#I)	(4.384)	(2.258)	(56.439)	(12.532)
Cueto de venda de ativos desmobilizados	(14.383)	(4.842)	(121.207)	(80.459)
Pessoni e ercargos		(79)	(21.582)	(14.372)
Agregados e terceiros	-			
Depreciação e amortização	(8.634)	(0.120)	(76.007)	(70.860
Peças, prieus e manutanções	(377)		(39.043)	(24.213)
Combustives e lubrificantes			(0.637)	(3.282
Comunicação, propaganda e publicidade	(294)	(15)	(415)	(3.262)
Serviços tomados	(1,196)	(400)	(15.903)	(5.380)
Reversão (Provisão) de perdes esperadas ("Impairment")				
de contas a receber			(144)	(47%)
Indentzações judicials.			(35)	(2)
Aluguel de entresas			(1.146)	(593)
Energia elétrica				
Alugudia de valculos, máquinas e equipementos			(1.633)	(12.821)
Recuperação de PIS e COFINS (i)	2.007	662	37,315	15,324
Crédito de impostos erlemporâneos.			(254)	(254
Outros custos	(262)	(127)	(8.580)	(16.451)
	(27 125)	(15.804)	(311.000)	(229.803)
Custo das vendas, locações e prestações de sarviços	(11.102)	(10.553)	(108,590)	(138,870
Custo de venda de ativos desmobilizados	(14:383)	(4642)	(121 207)	(80.459
Despesas comerciais			(3.006)	(405)
Deepesas administrativas	(1.640)	(708)	(19.122)	(11.140)
Reversão (provisão) de pordas esperadas ("Impalment")				
de cordes a receiber			(144)	(547)
Outras receitas/despesas operacionais liquidas			180	1.822
	(27,125)	(15.804)	(311,000)	(229.603)

(ii) U creama de Pris e CUP incis sobre aquivilipos de insumos e inscargos de depreciação registradas com dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir a e naturazão dos respectivos crédidos e despesas (iii) Inclui despesas com IPVA: manulanções, pedagos de frotas utilizadas nas operações.

					37 213 51 495	23.348	37 213 51 495
		-					
17	282,018	(17.572)	(19.409)	379 292	368.612	45.592	95 867
3	11 712	(6.425)	(7.102)	15 178	18 623	6.668	7 513
60	289		(2.193)	2 416	150 270	125.203	150 463
					523	505	523
10	284,819	(23.087)	(28.784)	205.806	626.736	231.810	343.074
31	86.016	(11.434)	(7.213)	159 361	174 366	77 140	89 099
11	382,036	(35.431)	(35.817)	556.247	801,102	308.950	432.173

		Controledors		Consolidad
Receitas Branceiras	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
Aplicações financeiras	5.295	454	10.638	5.77
Recerts de variação monetária			30	(3.33)
Juros recebidos		44	7	15
Resultado na apuração dos awaps, liquido	6.773		6.773	
Outras receitas financeras			234	(490
Recelta finenceira total	12,068	508	17.880	2.08
Despess financeiras				
Despesas do serviço da dihida				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures.	(88-224)	(18.005)	(67 435)	(23 989
Juros e encargos bencános sobre arrendamento mercantil	-		(5.154)	(7.052
Juros de risco sacado - montadoras	(1)	-	(27)	(1701
Despese lotal do serviço da divida	(88.236)	(18.806)	(72.816)	(32.742
Juros sobre Arrendemento por direito de uso			(67)	(34
Juros passivos	{11.1863	(20.081)	(11.258)	(18.89)
Descontos concedidos, despesas e taxas bencários	(10)		(76)	
Variação cambiel	(21)	4	(2)	
Despesas com aplicações financeiros	(5.039)		(5.301)	
Outras despesas financeiras	(4.300)	(2.957)	(4 346)	(1.873
Despesa Rnanceira total	(88.870)	(41.043)	(93.066)	(63.542
Resultado financeiro liquisio	(74.802)	(40.535)	(75.988)	(61:462
30. LUCRO POR AÇÃO				

365.458.478 365.458.4 0,2944 0,11 0,3529 Lucro básico por ação das operações continuadas - R\$ Lucro básico por ação total - R\$ 0,1927 31. ARRENDADOR OPERACIONAL

O Grupo possus contratos de prestação de serviços que são classificados como arrendamento operacionat, com prazos vencimentos são 2005. Esses contratos normativente dusten de 1 (um) a 5 (cimco) eros, com opção de ceroveição após as periodo. Os recebementos da enrendamento ácit requistados por endices de mitidado, para refeiter os selores de mercado

		De 1 a	De 2 a	De 3 a	Do 4 a		0
	Alé 1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	5 anno	Total	2
CS Fyotas	386 802	151 756	47 649	DE SON	4 359	623 172	4
Total	386.802	151,758	47.849	32.506	4.350	623.173	

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Total des adições de imobilitzado no esercicio Aqueções de imobilizado por arrendamentos a pagar	42.045	54 438	1.329.402	646.084	
e risco sacado a pagar imontadorais			(1.536)		
Cisão - Reestruturação societaria			(454.223)	(110.692)	
Adição de Amendamentos por direito de uso (nota 19)				(11.526)	
Vanação no saldo de fornecedores montadoras de					
ve culos a pagar e revenue factoring	48.045	(51.989)	(34.018)	(140.380)	
Total dos Ruxos de caixa na compra da ativo imobilizado	90.090	2.440	STREET, SQUA	383.486	
Demonstrações dos fluxos de caixa.					
Imobilizado operacional para locação	48.045	2 449	836 637	340 417	
Imobilizado	42.045		2 988	43 069	
Passivo a descoberto					
Total	90.090	2.449	839.625	383,486	

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

conformádas com o moso VI do arigo 25 lia Institução CVIA 486 de 7 de dezembro de 2009 a Diretura declará que cua, discula a concedia com la Demonstraçõe Financimenta Novembra de Ceresdicidade dia CS Entre Philipagides a

Control Researce Publishers and Colleges & Police Printers Printer Services

Aneelmo Toletino Soares Junior Diretor Financeiro

envestmento como reformo sobre os investimentos que a Companhis possui ou co levestrento como reformo sobre os investimentos que a Companhis possui ou co lera-se que se reforem aos custos de obtenção de recursos financeuros

33. EVENTOS SUBSEQUENTES

spiroldem de historiationem para commission de la commission de la considera E. A para C.T. Hodiling et acouption E. A. para C.T. Hodiling et acouption de la commission de la co

em feter und, para distribução publica com emiscon emiscon. Se ES resison ("Resegunação Societaria Fermina") To attempto de holumon Persituida de Estoria est. "Eleginado ("Resela Debituidas Signição As de Especia com Curreita Filamente e com Carreita Filamente relacional im filese ("Inde, para Destrução Palcas co Estados a Especia de Carreita Filamente e com Carreita Filamente Asiconal im filamente ("Inde, para Destrução Palcas co Filamente Asiconal importante de Carreita Filamente Filamente ("Estados Estados ao longo da Escritura de Emesão, a fim d Dáusula 3.1 à Escritura de Emesão, a fim o os. **33.2 Situação Ucrânia e Rússia** - A Co

DIREYORIA EXECUTIVA

João Bosco Ribeiro de Oliveira Filho Diretor Presidente

Anaelmo Toletino Boares Junior distavo Financero e de Relações com Inve

onformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVME 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declaris que xu, disculsir a concordu-com as conclusões expressas no Resistino dos Auditories Independentes sobre as Demonstrações consas Individuais e Consolidades da CS Brazil Participações Losações S.A., referentes as outencios Individual Participações Losações S.A. referentes as outencios Participações Individual Participações Losações S.A. referentes as outencios Participações Losações S.A. referentes as outencios Participações Losações Participações Participações Losações Participações Losações Participações Participaçõ

Mont des Coures, 17 de marco de 2022

Design Francisco

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DES ISTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ans Americana e Assertina CS Brasil Participações e Locações S.A.

movement au demonstration de reconstant exclusiones de CSE Breal Participações à Ladorições S.A. (Competina"), que presentant la bilança primeramie mai 1 de desenvamie de 201 de a respectiva discovariações de proprime, desenvamiento de participações de des fluinas de casas para o sesencios feiros estades dels, aseam como as comissições feorames construidades de CSE Breal Peripações de Lacordo E.A. e nas controlates dels, aseam como as comissições feorames de participações de competina de competina de competina de competina de proprime de la competina de competina de competina de competina de competina de proprime de competina de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de competina de competina de competina de porticipações de competina de porticipações de competina de competi

Em rosas oprelo, as demonstrações financeiras acoma relevidas apresentam adequalidement, em facha do aspecto relevantem a procipio perminante á financeira da CS finale Perioquición a Locajeira S A cola CS (Para B Hidi publica de casas, ham como a financeira de casa procede a resulta facilidad por la composição de casas, ham como a classificação por care procipio considerado por care como fecto essas statud de acordo com as prácisas consideras de local sobre a como em internacioneis de relativo financeira. (PISS) immidas que historiativo Associações postarea de local sobre a como em internacioneis de relativo financeira.

sudinos lo conducida de soudo cont se nomes inselente e mierracorea de sudione. House emponabilida-midade com las nomes, seda denotas en segúa e segue residios Heponesicialidade de sudion para las dedicas entre para las destancies en activadas en consociadade. "Somos redispondentes em insigla à Companha e suas confosidantes de la companha en come contra destancies en la companha de la companha en come protecia de la companha en come come protecia del contra de la companha de la companha en come portecia de la companha en come portecia del contra de la companha en come portecia del contra del contradicidade e cumprome com su deman engorastificades efectas conforma-tivada en come del contradicidade e cumprome com su deman engorasticadades el conforma del contradicidades efectas conforma-tivada en contradicidades en contradicidades en sudicidades el companha en come contradicidades efectas conforma-tivada en contradicidades en contradicidades en companha en contradicidades entre en contradicidades entre en contradicidades entre en contradicidades entre entr

los no conflexto de nossalauditona das demonstrações financeiras individuais e cu um todo e na tormação de nossa comiso sobre estas demonstrações financeira

rduais e consolidadas e portanto, não expressamos uma opinão separada sobre esses assunto

titva do valor residual dos veiculos destinados a locação (Nota 2,8c e 13)

assurão foi considerado uma área de foico da auditoria porque implica no uso de premissas que esigem judgamen do por parte da administração para a determinação da estimativa do valor de venda, e quasequer mudanças ne asse podem implicar um aquates, com aquato enterior alevante no resultado do esercicio, especialmente na despesi implica en oresultado das alemniglico na futuro.

com base em amostragem, os valores estimados de venda, considerando transações históric iclivel, o preço de venda de veiculos similares abailmente praticados e divulgados no mercado.

on lindo em 31 de deze

Demonstrações do valor adicionado. As demonstrações do valor adicionado. As demonstrações deviduad e conocidades do valor adicionado (DAA) inferentes so exercico findo em 31 de dezembro de 2021 estaboradas sob e responsabilidade da administração da Companhão e az esertadas como informação aptementa para los de IFRS, Soma subministicas a pondementa de acutam executados em conjunto cam a subdicion das demonstrações is potentiales a ponemientes de ponemientes de autoritorios de exclusios de recongrato tum e trousiente autoritorios expensivos.

En april de la companio de la companio de ricidas opinido, avalamos se estas demonstrações estás concilidada com a restrações financiaras de registros contábelos, conforme aplicades e a sua forme e contesdo estás de acordo com os os definidos no Ponuniciamento Fisicanco CPC 08 — "Demonstração de Valor Adocuados".

sa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos sa, segundo os critánios definidos nesse Pror uncamento Tácnico e são consistentes em retação às de-nia individuala e conscilidades formadas em comunto.

oinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidade irhos qualquer forma de conclusão de auditoris sobre esse relatióno

Em conesão com a auditoria das demonstrações financieras individuais e conecidadas, nosas responsabilidade à a de la of Brilándo da Administraçõe, a ao babi-la considerar se esse relatión estit, de forme relevante inconsistente com as individual de complicações de considerar de commo complicações de c

responsável peta elaboração e adequada apresentação das demonstrações finance on as práticas contábeis adotades no Brasil e com as normes internacionais de reial palorar Accounting Sandardo Board (IASB), e polas contrácies internacionais de reial estaboração de demondrações financionas livera de distorição reienante, indispen-siblioração de demondrações financionas livera de distorição reienante, indispen-

тельностирующим техничности тупностия этомношим в соположения, в автигом в георогований райз вчиваерів de сересовідей В від «Отвинай на сумпани» окретий, «пидарили, сущтой ургісня», на вывилаю телеболизаю сти в виз сополичайний рок висти в на чен візна вниче филівіо на вівівонарів на вівтонарів від писти писти в на визи образовіть на підшій в Сополутий на сумпани вина образовіть, чи пів втите питутите війтинійни винавів рамя вийся на пистимних пів підшій в Сополутий на сумпани вина образовіть на писти війтинійни винавів рамя вийся на пистимних пів на пистимних відшійних від пів пів пистимних відпанійних в

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controtadas são aqui processo de etaboração das demonstrações linanceixas.

tional e mantemos celicismo professonal ao longo de auditora. Além disso

indepondementale se cusuada por finade ou simo (páreagenos e sescutarios precedimentos de auditidas em respoitas à tal-nicios. bem como elebimos pedidente auditiros appropriade a suflicente propriade a nuflicente propriade peridente apresal. O practice de descubido de distorção de distorção esteviente resultante de 4 mais de maior do space por provimente de emo, já que a finade pode emonher o alor de bustar o comovimie enternos, comises, busiliados, do impresal descupidos enternos, comises, busiliados, do impresal de su preparata pode finales inferiorios descubidos.

ntemos emondmento dos controtes internos retevames para a auditoria para planejarmos procedimentos prisdos da creunstáncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a elicácia dos controtes panha e suas controlacidas.

Condumno solare a disrupción de uso pela distrivación, en bas consider de conficiente conscionarios con existración de conficiente de conficiente de conficiente a mener de manifesta de cerellos su conficiente de con

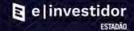
Avaliamos a apresentação gerat, a estrutura e o conteudo das demonstraç as divulgações e se esses demonstrações financeras representam as cor compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Unamos evoluncia de audiciosa apropriada e succiones retriercia as evorniscosas transcioras das sindanes de negócio do grupo para expressar uma opinillo sobre as dimonistrações linenciaras individuária e consol responsáveis pela diregão, supervisão e desempenho da auditiona do grupo e, consequentemente, pela opinida.

nuncação podem dentro de uma perspectiva razoável superar os beneficios da comunicação para o interesse publico



Adriano Formosinho Correla Contador CRC 18A029904/O-5



E-BOOK GRATUITO

Como declarar investimentos no Imposto de Renda

Não caia na malha fina! Guia completo sobre o IR 2022

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code ao lado e cadastre-se para receber este conteúdo exclusivo e gratuito







A melhor plataforma em tempo real para quem acompanha o agronegócio



PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
 - Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de gualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.

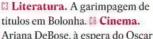


USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO 🚜







Prêmio do 'BBB' perde interesse

Participantes buscam agora faturar nas redes sociais







Direto da Fonte Sonia Racy Gabril Marazano internas





MARCELA PAES MARCELA PAES JE ESTADAD COM PAULA BONELLI PAULA SONELLI JE ESTADAD COM SOFIA PATSCH

Arte e cuscuz

A Prefeitura criou um Pestival Gastronómico para celebrar o centenário da Semana de Arte Moderna de 22. Batizado de 22±10cs Modernismo Castronomia na Capital Paulista, o evento reunirá 22 restaurantes apresentando versões clássicas e releituras do cuscuz paulista, simbolo da culinaria da cidade egrande referência do imaginário modernista.

O Festival começa dia 31 e dele participam chefs como Rodrigo Oliveira, Janafina Rueda, Mara Salles, Thiago Vinicius e Danielle Dahoui, entre outros. Os preços variam conforme o restaurante.



Oba inédita de Renato Russo foi encontrada pela Legillo Urbana Produções. Trata-se de um desenho assinado pelo cantor e compositor - que complicaria 62 anos no día 27. O trabalho faz parte de uma cervo mansi de 6 mil tens, como día más de 6 mil tens, como día rios pessoais, cadernos musicais, peças de roupas, instrumentos e mobiliário do apartamento de músico do apartamento de músico.

No combate

Saem do papel duas medidas do Procon-SP de prevenção contra práticas de racismo. Hoje será inaugurado o posto de atendimento para denúncias sobre discriminação dentro da Universidade Zumbi dos Palmares, no Bom Retiro.

E, na quinta-feira, o diretor Fernando Capez Inca, no Memorial da América Latina, uma cartilha com dez princípios para enfrentar o preconceito racial – a ser enviada a lojas e supermercados para que seja afixada na parede. Em associação com a Fecomércio e a Apas.







1. Gloconda Bordon e Álvaro Coelho da Fonsaca no almoço de lançamento da segunda fusado Haras Larissa. 2. A chef Janaina Rueda comandou as caçarolas. 3. Claudia Renti e Linda Micales. 4. A DJ Marina Dilniz colocou os convidados para dançar. 5. Kika Simonsen Ticoulat. Sábudo, em Monte Mor, no interior de SP.





NA FRENTE

■ A Pinacoteca inaugura a mostra Adriama Varrijão Suturas, Fissurus, Ruinas - com curadoria de Jochen Volz. Acxposição é a mais abrangente já realizada sobre a obra da artista, reunindo mais de 60 trabalhos, algums inéditos e produzidos especialmente para essa mostra. Sexta-feira.

A Rolex anuncia a abertura das inscrições para os Prêmios Rolex de Empreendedorismo 2023. A iniciativa busca projetos inovadores em diferentes áreas.

O presidente da Associação Comercial de São Paulo, Affredo Cotait Neto, vai passar a presidir também a Confederação das Associações Comerciais do Brasil. A posse será dia 30, no Clube Naval, em Brasilia.

 Paula Raia apresenta colaboração com Alexandre Birman em desfile. Hoje, na Mi Casa - Vol. C.



POLARDID

Teresa Cristina será a voz oficial do Carnaval Globeleza 2022. A cantora é a primeira mulher a gravar o samba que embala a trausmissão dos desfiles do Rio e de São Paulo pura a entissora. A vinheta deste ano, que trará imagens emblemáticas de desfiles pasados, está centrada na interpretação de Teresa para o samba.





O que as marcas querem dos ex-participantes do programa? Os números, como visualizações de story, são um dos primeiros indicadores que os anunciantes procuram

Televisão Reality Show

O objetivo do BBB não é mais o prêmio final, mas construir carreira nas redes

A vitória dos Pipocas e não dos Camarotes nas últimas edições dá a dimensão de que o mais relevante é se tornar influenciador

DANILO CASALETTI

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

No programa exibido no domingo, dia 13, o Big Brother Brasil teve um de seus mais reveladores embates entre os grupos Camarote - formado por pessoas famosas - e Pipoca, participantes escolhidos por meio de uma seleção, como sempre foi desde que a atração começou no Brasil, em 2002. Não se tratou de uma disputa no paredão entre os diferentes times. A discussão pôs em xeque o objetivo de confrontar famosos e anônimos em um jogo no qual a audiência é fundamental para selar o destino de cada um.

Na ocasião, em tom mais agressivo, o engenheiro Lucas Bissoli, um Pipoca, líder da semana, após colocar o surfista Pedro Scooby na berlinda, foi confrontado pelo atleta e por seus dois amigos Camarotes, o corredor olímpico Paulo André Camilo e o ator e cantor Arthur Aguiar. A razão? Ter supostamente falado que seu objetivo na prova do líder era ganhar os R\$ 20 mil oferecidos pelo patrocinador do que a disputa em si. "Eu preciso pagar minha faculdade", disse Bissoli, que também estuda medicina. "Mas, para garantir sua permanência no programa, você tem de vencer as provas", alertou um dos debatedores. "Se fosse por necessidade, não existia camarote aqui", afirmou Scooby, sobre o prêmio final de R\$ 1,5 milhão.

"Vocès, em um post pago (nas redes sociais), ganham isso (R\$ 20 mil). Eu, a única veg tig uma foto (de publicidade), ganhei R\$ 150 por um dia todo de traballio". Controu Bissoii. Paulo André avaliou que, quando deixar o programa, talvez pudesse lucrar com as redes.

Para a professora do Centro de Estudos Latino-Americanos sobre Cultura e Comunicação da USP e autora do livro De Blo-gueira a Influenciadora, Issaaf Karhawi, juntar Camarotes e Procas no programa colocou todos em equilibrio. "Participar do programa é abrir mão dos ses gudores que se tem fora da casa. Fica tudo de igual para igual. Isso ficou daro quando, nas últimas edições, távemos a vítória mas edições, távemos a vítória programa de contra de casa fica tudo de tivemos a vítória para esta de casa fica tudo de tivemos a vítória mas edições, távemos a vítória para esta de casa de casa

de Pipocas e não Camarotes." Issaafs erefere à médica Thelma Assis, vencedora da edição de 2020, derrotando a influenciadora Rafa Ralimann ea cantone atriz Manu Cavassi, e aadvogada e maquiadora Juliette Freire, que deixou para trás famosos como os cantores Fiuk, Karol Conlia e Projota.

Passados dois anos, para a professora Issaaf Karhawi, essa mistura de famosos e anonimos no programa já apresenta certo desgaste. "O objetivo final desses dois grupos passou a ser o mesmo: construir uma carreira nas redes sociais, como influenciadores e celebridades digitais. É como se o Big Brother fosse um meio para chegar a esse fim, que não é mais o prêmio. Nesse sentido, uma aparente desvantagem inicial dos anônimos se organizou", explica.

LUCROS. Marcos Moraes, proprietário da agência MM Estratégia de Imagem, que tem em seu elenco os ex-participantes Arthur Picoli e Bil Araújo, amhos do BBB21, Renan Araújo (BBB16) e Rodrigo Mussi, osegundo eliminado da atual edição, concorda que o prêmija não éo objetivo final dos parti-

cipantes.
"Infelizmente, os anônimos não entram mais pelo prêmio. Eles queremo porrunidades, ganhar financeiramente depois do programa. Porém, é um tiro no escuro, pois nem sempre eles saem de lá faturando muito", diz Moraes, que já trabalhava com Picoli e Bil antes do programa. Ele traque estratégias para cuidar da imagem deles. Os dois, segundo o empresário, ganharam em um ano três vezes o valor oferecido ao vencedor.

Um dos favoritos, o ator e cantor carioca Archur Aguiar, de 32 anos, tem se dado bem ao sobreviver a quatro paredões. Mas o prêmio de R\$ 1,5 milhão ao és su principal objetivo, segundo seu empresário, Pedro Mota: Archur quer fortalecer a carreira de cantor.

"Avaliamos e percebemos que valia a pena. Começamos a escolher as músicas que ele iría lançar enquanto estivesse na casa. Era uma boa oportunidade de reativar a imagem dele como cantor", garante Mota.

A participação da dupla Meteus R Kunın na faixa Casa Revirada foi gravada quando Archar jácstava na casa. Mora avalia com positiva a participação de seu artina — até agora. No programa, Arthur também tem a oportunidade de reciclar sua imagem pessoal, marcada por problemas conjugais nos útimos anos — de é casado com a influencer Maira Cardi, que participou do BBB em 2009.

Para quem é do grupo Pipoca, o redirecionamento, ou achar um caminho, começa no sair do programa. É o caso de Rodrigo Mussi, o segundo eliminado na atual edição. Criticado por jogar demais, ele saiu cedo da disputa. Com 1,8 milhão de seguidores – antes eram 21 mil -, ele começa a faturar nas redes.

Esse retorno pode não ser imediato, segundo o empresário. Ele diz que as grandes marcas passaram a procurar Picoli um mês depois de sua saída do programa, quando perceberam que ele havia construído uma boa imagem e gerava engajamento nas redes. Ao longo do tempo, ele fez ações para mar-

"Infelizmente, os anóminos não entram mais pelo prêmio. Eles querem oportunidades, ganhar financeiramente depois do programa. Porém, é um tiro no escuro, pois nem sempre eles saem de lá faturando muito"

Proprietário da agência MM Estratégia de Imagem, que tem em seu elenco os ex-participantes Arthur Picoli e Bil Araújo cas como Brahma, Avon, Mercado Livre, Natura e Boticário.

ENGAJAMENTO. A ordemé aproveitar. Afinal, o que as marcas querem dos ex-participantes do programa? Os números, comovissalizações de stories, alo um dos primeiros indicadores que os anunciantes procuram. Porém, não é só isso. As empresas querem o chamado engajamento — curtidas, comentarios e compartilhamentos -, o que fortalec produtos nas redes-

Pans Fátima Pissara, CEO da ageñcia Mynd, que tem Preta Gil como sócia-diretora, um candidato a influencer precisa, sobreudo, de autemicidade. "A principal premissa é a de que tudo que for trabalhado seja realmente gemuino para cada pessoa. Seu posicionamento deveser coerente com o que tem na sua vida, para que um contecido verdadeiro seja produzido no dia a dia, gerando ainda mais credibilidade e proximidade com seus seguindores", observa.

Jordana Fonseca, da BR Media, consultoria em marketing de influência, diz que uma ação que deu certo é a que despertou interesse nos seguidores. "O resultado é quente. Um story fica no ar só por 2,4 horas. Logo temos os parámetros", lembra.

Recentemente, a empresa promoveuuma ação com Luciano Estevan, o primeiro eliminado desta edição. Ele havia virado meme por repetir que queria ser reconhecido quando fosse ao McDonald's. A rede de fastfood não perdeu a chance.

"Isso é muito positivo nesses novos influenciadores. Eles saem com o público 'zuando' e embarcam na brincadeira. Fazem disso uma oportunidade para a publicidade. O resultado é sempre muito bom. O público do BBBgosta disso, para a marca funciona", conclui Jordana.

Claro, nada é fácil. O fenômeno Juliette é uma exceção. E não se repetiu nesta edição Literatura Evento

Estreante, Pingo de Ouro garimpa livros na Feira de Bolonha



Selo da editora LeYa Brasil, inaugurado no final de 2021, pretende antecipar tendências da literatura infantojuvenil

MARIA FERNANDA RODRIGUES

Editora com passagens pela Nova Fronteira e Ediouro, responsável pela aquisição de livros que se tornariam best-sellers como O Caçador de Pipas, do afegão Khaled Hosseini, Izabel Aleixo está agora na Pingo de Ouro, novo selo da LeYa Brasil inaugurado no final de 2021 e que busca conquistar esnaco em um mercado competitivo e de alta qualidade, e participa pela primeira vez da Feira do Livro Infantil de Bolonha, na Itália

A editora de aquisições busca novos livros para reforçar o catálogo que já conta com 11 títulos, além da coleção Adèle, A Terrivel, com três volumes no Brasil e 8 milhões de exemplares vendidos na França. E espera ter uma visão global do mercado e, quem sabe, antecipar tendências. "Procuramos livros para to-

das as faixas etárias que deem ao leitor em formação uma boa experiência de leitura, porque acreditamos que é isso que faz com que uma criança ou adolescente queira buscar outro livro para ler", conta Izabel.

Ela explica que a editora tam bém procura ter em seu catálo-



"Procuramos lívros para todas as faixas etárias que deem ao leitor em formação uma boa experiência de leitura, porque acreditamos que é isso que faz com que uma criança ou adolescente queira buscar outro livro'

"A cotação do dólar e do euro pede uma análise das ofertas que faremos pelos livros, um estudo cuidadoso da relação entre o adiantamento e os exemplares que devem ser vendidos' Editora da LeYa Brasil



bel Aleba

go livros que abordam temas variados, com personagens marcantes com os quais as crianças possam identificar-se tanto em virtudes como em "defeitos", e que tenham sempre uma boa dose de humor.

Segundo Izabel, a diversidade foi um tema recorrente entre os títulos oferecidos às vésperas da feira. "O bom da linha infantil e juvenil é que, mesmo que os livros tenham vilões terríveis e obstáculos os mais variados a serem superados, a grande maioria deles sempre nos apresenta a promessa muito consistente de um mundo bem melhor."

Mas um assunto chamou sua atenção nas seis reuniões que ela teve nesta segunda, 21, o primeiro dos quatro dias da feira: saude mental. "Vi muitos livros falando sobre depressão, sobre como lidar com os efeitos da pandemia e aceitar a tristeza que estão sentindo. Muitas crianças perderam os avós. os pais. Elas estão recebendo um mundo muito agressivo e nerigoso. E esses livros estão tratando desses temas com leveza e fantasia. Conheci, por exemplo, uma história interessante sobre uma menina que sempre chovia em cima dela."

DESAFIO. Um dos entraves do negócio, no momento, é a desvalorização do real. "A cotação do dólar e do euro pede uma análise maior das ofertas que faremos pelos livros, um estudo cuidadoso da famosa relacão entre o adiantamento e o número de exemplares que devem ser vendidos para abatélo", comenta.

Isso também porque o mercado não vive um de seus melhores dias. Livros para crianças vendem pouco nas livrarias e o mercado sofre as flutuações do momento econômico do País, a editora justifica. Sem contar, ainda segundo a editora, que embora o livro infantil tenha menos páginas ele é mais caro para produzir. "Temos sempre a velha questão do preço de capa que é percebido como caro pelos leitores, mas que não remunera a cadeia dos profissionais do livro", diz. A decisão de incrementar a

linha infantil e juvenil da Leya vem, de acordo com tzabel, da vontade de ajudar "a formar novos leitores, e não consumidores de livros, que colecionam, mas não leem, que valorizam capa dura e miolos coloridos a preços módicos em detrimento de um texto bem traduzido e editado". Ela, que também é autora de uma série publicada pela casa, Olivia em. completa: "Esse é sempre (ou deveria ser) o desejo de todo editor, mas obviamente também há esse interesse crescente na literatura infantil e juvenil como instrumento de ensino e aprendizagem".



Música Volta ao palco

Duda Beat, a rainha da sofrência pop, lança single e se prepara para turnê internacional



Lançamento de Duda foi pensado para viralizar rapidamente no TihTok; videoclipe é recheado de cores e a coreografia é fácil, o que ajuda os fãs a reproduzi-la nas redes

Cantora mostra 'Dar Uma Deitchada', primeiro passo para a excursão europeia que começa em Berlim, no mês que vem

MURILO BUSOLIN

Quando vocé pensa no som da recifense Duda Beat, logo imagina uma canção sobre amor, certo? Mas é no caminho contrário que a cantora decidiu apostar em seu mais novo lançamento, o single Dar Uma Deitchada.

A música, já lançada em todas as plataformas digitais, é o trabalho mais despojado em que a artista já investiu. Após se destacar na indústria musical com seu disco de estreia Sinto Muito (2018) e o sucesso Bixriho, Eduarda Bittencourt Simões, rapidamente, ganhou o título de rainha da sofrência pop por seus admiradores.

O segundo álbum chegou durante a pandemia. Em abril de 2021, Te Amo Lá Fora mostrava que Duda havia superado os traumas do passado, mas ain-

da vivia uma fase sombria, apresentando músicas que refletíam seu momento mais obscuro, uma espécie de cicatrização de lesões que somente um amor de verdade pode ocasionar.

Acada ano, a carreira da cantora foi escalando novos e importantes patamares (incluindo uma indicação para o Grammy Latino), mas a nova música ainda não representa a sonoridade do seu aguardado terceiro projeto de estudio.

"Normalmente, em um album, costumo aprofundar mais os temas. No primeiro, é aquela coisa mais romântica; no segundo, encaro os assombros e, no terceiro, val ser outra história, muito mais empoderada, muito mais solar. Esse single é uma grande brincadeira de verão, somente para descontrai", afirma a artista de 34 anos.

VIRALIZAR. O lançamento de Duda foi pensado nos mínimos detalhes para viralizar rapidamente no TikTok. A música ganhou um videoclipe oficial, recheado de cores e uma coreografia fácil de reproduzir, feita em parceria com Flá-

da vivia uma fase sombria, vio Verne, responsável por apresentando músicas que repassos memoráveis de Pabllo fletiam seu momento mais Vittar e Luísa Sonza.

Mas não se engane, não é de hoje que Duda Beat investe em uma pegada mais popular nos seus trabalhos. Ela deixa claro querer mais e sempre pensou nas estratégias que a levariam para o próximo nível.

"Normalmente, em um álbum, eu costumo aprofundar mais os temas. No primeiro, é aquela coisa mais romântica; no segundo, encaro os assombros e, no terceiro, vai ser outra história, muito mais empoderada"

Duds Best
Cantora e compositora

"Desde que me conheço como artista, desejo atingir o Brasil inteiro, ser uma das maiores. Sempre foi um desejo meu ser pop, sempre me afirmei nesse lugar. Ser pop é sobre vocè se comunicar com o povo, passear por vários estilos. Cada vez mais quero me 'popzar', quero estar em contato com todos. Além dos números, quero que a minha arte chegue às pessoas, pois sei que a arte toca em um lugar de transformação", contou Duda, com um

sorriso de orelha a orelha.

INDIE. A artista afirma estar pronta para debra i imagem de cantora indie de lado, faceta que moldou a sua estreia no mercado musical. Em 2021, Duda assumiu de vez a postura de diva pop ao lançar o videoclipe futurista para a finxa Nem um Pouquinho. O video (que custou R\$I milhāo) contou com a produção grandiosa da dupla Alaksa e conseguiu chamar a stenção de tudo e de todos, principalmente da critica e specializada.

Desde então, os ensaios fotográficos com os dois pês na moda atual e as danças se tornaram características mais do que presentes em sua carreira, que já tem um gostinho internacional, já que a cantora inticia a sua nova turné diretamente na Europa, no dia 13 de abril, em Bediiro.

Duda não conseguiu conter o largo sorriso que a acompanhou desde o início da entrevista ao comentar sobre a volta aos palcos: "Será que ainda sel fazer isso? (vísos). Estou bem ansiosa, é uma conquista celebrada, cada vez mais quero poder levar mais e mais para o o meu público e com ainda mais estruturas. Espare tumé é uma troca muito grande de carinho e olhares e eu ainda não consegui sentir qual é a música do Te Amo LA Fora com que o meus fás mais se emplogama ovivo."

A recifense promete novas colaborações em 2021 (a parecria com Pabllo Vittar deve finalmente sair do papel), novos videos para as faixas do Te Amo Lá Fora e a primeira música de trabalho do novo álbum pode ser lançada até o final do ano, mas, por enquanto, ela só pensa em dar uma deitada aqui, fazer um show ali e cutri a empologação dos fis lid.

"Dar Uma Deitchada mostra o sentimento de se sentir cansada, exausta de tudo, mas, ain-da sim, uma gostosa. É uma expressão para aquele momento em que você está a fim de sair, mas ao mesmo tempo prefere ficar deitada assistindo à Netflix", justifica. ●

CULTURA & COMPORTAMENTO



Horóscopo Quiroga

Faz o dia render Data estelar: Marte e Urano em quadratura

á dias em que a alma parece estar de bem com o tempo, porque consegue fazer muito mais que o habitual, usando menos tempo. É uma otimizacão que depende inteiramente do estado de ânimo, porque, com certeza, o tempo em si continua o mesmo, somos nós

que mudamos nossa relação. Fazer com que o dia renda frutos e nós cheguemos ao

Nada há a fazer para

acelerar o tempo, há

coisas que estão total-

mente além de sua capacidade

de dominar a situação. Assim, o

amadurecimento acontecerá

sar por esse processo.

ÁRIES 21-3 a 20-4

fim desse com a alma lavada desse remorso básico que to da e qualquer procrastinação nos provoca, essa não é uma experiência habitual, mas é uma da qual toda alma tem saudade, porque conhece bem o regozijo que resulta de colocar tudo em dia, de ter os assuntos sob domínio.

Talvez não seja hoje esse dia, talvez seja o oposto disso, mas é quando ficamos distantes de nosso regozijo que esse renasce dentre as cinzas do que parecia perdido para

TOURO 21-4 a 20-5



te, desprovido do controle que sua alma gostaria de exercer. Sem controle, por enquanto.

ainda que você não queira pas-GÊMEOS 21-5 a 20-6

Ainda que sua alma seja dinâmica e bem disposta às mudanças, este é um momento em que você tem de processar tanta coisa ao mesmo tempo, que anda dando uma espécie de congestão. Vai passar, e você permanecerá.

LEÃO 22-7 a 22-8

Você pode continuar tentando fazer tudo do jeito que sempre deu certo, mas o resultado não será o mesmo, você comprovará que não é suficiente repetir o sucesso anterior, porque o cenário atual é diferente.

LIBRA 23-9 a 22-10

Com tanta decisão a ser tomada, em tão pouco tempo, não se admire de sua alma oscilar entre ter total segurança sobre o que deve fazer, e se sentir completamente perdida, suspeitando que tudo está errado. Oscilar.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

Sem saher de onde nem como, as coisas se acertam, mas também se desacertam, porque assim é sua vida, cheia de assuntos que se entrelaçam entre si, acontecendo ao mesmo tempo. Haja

presença de espírito! AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Para você se reinventar na medida certa, só falta uma firme determinação interior nesse sentido. Está tudo dado, todos os ingredientes estão disponíveis, só falta você, só falta assumir uma nova disposição.

Tudo que pode ser prede de ajuda e colabora-

CÂNCER 21-6 a 21-7 Se as coisas andam muito loucas, de pouco adianta você se esforçar demais para manter tudo em seus devidos lugares. É hora de enlouquecer um pouco tarrebém, e ver aonde vai parar es corrente de acontecimentos

VIRGEM 23-8 a 22-8

Arrancar da vida o que ela oferece generos mente, essa é uma bobagem que as pessoas cometem muito frequentemente, por puro ansiosas que são, se precipitando sobre o que deveria ser amadurecido com serenidade.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Pessoas vão, pessoas vêm, e no vaivém permanece você que, acompanhando o espírito do tempo, vai transformando suas pretensões e expectativas. Se o mundo está em franca mudança, com você não podia ser diferente.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

As vontades nem sempre servem ao propósito do que seja necessário, às vezes podem ser meros caprichos, revestidos de justificativas e argumentacões inteligentes, mas, caprichos enfim. Discernimento.

PEIXES 20-2 a 20-3

A realidade não é uma linha lógica de acontecimentos, mas uma vivência simultânea em diversas dimensões existenciais. Não admira a complexidade com que a alma precisa lidar cotidianamen te. Essa é a realidade real.

Visuais Mercado

Retrato de Marilyn Monroe feito por Andy Warhol será leiloado

Se for vendida pelo valor anunciado (US\$ 200 mi), será a segunda obra mais cara de um leilão, atrás de 'Salvator Mundi'

A casa de leilões Christie's anunciou nesta segunda-feira, 21, a venda, no mês de maio de um dos retratos mais icônicos de Marilyn Monroe, feito pelo artista americano Andy Warhol, com um preço estimado em US\$ 200 milhões, Shot Sage Blue Marilyn foi elaborado a partir de uma foto da atriz para um cartaz publicitário do filme Torrentes de Paixão (Niagara, 1953), dirigido por Henry Hathaway.

A obra, que representa uma Marilyn de rosto rosado e cabelos louros e sorriso enigmático, está nas mãos da Fundação Thomas e Doris Ammann em Zurique, na Suíça, e já foi exposta nos principais museus do mundo, como o Centro Pompidou de Paris, a Tate Modern e a Royal Academy of Arts em Londres ou a Reina Sofia em Madri, entre outras.

VENDA FILANTRÓPICA, O dinheiro da venda será usado para projetos de saúde e educação que visam melhorar a vida de crianças ao redor do mundo, na maior venda filantrópica desde o leilão da coleção Peggy e David Rockefeller em 2018.

Se o retrato da icônica atriz norte-americana for arrematado pelo preço anunciado, será a segunda obra mais cara da história da arte vendida em um leilão, depois de Salvator Mundi, de Leonardo da Vinci, arrematada em novembro de 2017 por US\$ 450,3 milhões, e à frente de Mulheres de Argel, um quadro de Pablo Picasso vendido por US\$ 179,4 milhões em 2015. • ***

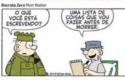
OUADRINHOS































Prato do dia

Patrícia Ferraz E-mail: patriciacferraz@gmail.com; instagram: @patriciacferraz

Torta de couve-flor e curry

O grande trunfo dessa receita é um bechamel com queijo e um toque de curry. Eu nunca tinha pensado em dar tempero intenso ao molho bechamel. Mas como está no livro mais recente de (Yottam) Ottolenghi, que raras vezes me decepciona, apostei - na verdade, adoro os pratos dele, mas sempre reduzo a quantidade de especiarias. Fiz o mesmo com o bechamel. Além disso, acrescentei cebolas échalote e substituí a massa podre (que se chama pâte brisée) feita em casa pela philo comprada, da receita original. Dá mais trabalho, mas fica divina.

Ingredientes Para 6 pessoas

- Para a massa 220g de farinha de trigo
- 140g de manteiga em cubos 1/2 colher (chá) de sal
- 2g de fermento em pó
- Para o molho bechamel
- _ 50g de manteiga sem sal
- _ 50g de farinha de trigo
- 1 xícara (chá) de leite 150g de queijo cheddar ralado (ou da sua preferência)
- _ 1 dente de alho bem picado _ 1 colher (sopa) de mostarda

Sal a gosto

Para o recheio

_1 couve-flor cortada em peda-

- ços pequenos 4 cebolas échalote brancas cortadas em 4 partes
- _4 cebolas échalote roxas cortadas em 4 partes _1 colher (chá) de curry em pó snave
- _ 3 colheres (sopa) de azeite Salsinha fresca picada

2 colheres (sopa) de raspas de limão-siciliano Sal e pimenta-do-reino

Preparo Médio, 1h30

1. Forre uma assadeira com papel para assar e espalhe a couveflor e as cebolas. Tempere com sal e pimenta, regue com o azeite misturado com curry e asse a 180°C, por 20 minutos.

2. Derreta a manteiga em uma caçarola, acrescente a farinha e mexa com batedor até dourar. Abaixe o fogo, adicione o leite, aos poucos, mexendo para não empelotar, Cozinhe por 5 minutos. Tire do fogo, ponha o alho picado, a mostarda, o queijo e sal. Mexa para derreter o queijo. 2. Faca a massa: misture todos os ingredientes, amasse com as mãos para deixá-la homogênea. Unte uma assadeira de fundo removível de 20 cm e forre o fundo e a lateral com a massa. Fure com o garfo e cubra com papelmanteiga, Ponha um peso (pode ser feijão) sobre o papel e asse por 10 minutos. Tire o papel e asse por mais 10. Tire do forno, Espere esfriar.

4. Espalhe o bechamel sobre a a, distribua a couve-flor e a cebola e leve ao forno para dourar, uns 10 minutos. Tire do forno, espalhe por cima a salsinha.

É JORNALISTA COM PÓS-GRADUAÇÃO EM GASTRONOMIA. COZIMHA E COME A TRABALHO HÁ 22 ANOS

> т L

5

N

N

CRUZADAS

-S F

ia: De

151. es

Cansat vo; diffe

Festa na qual se

popul jogue (pl.)

Fazur (7)

CACA-PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

rque, no diagrama de letras, as palavras em destaque no texto

0

n F G 11 5 R

٨ E . • E



Suspiros

Oue tal DEGUSTAR um delicioso no lanche da TARDE? Saiba mo preparar esta RECEITA muito SIMPLES e rápida

2 CLARAS 4 colheres (sona) de ACI)CAR Casca de 1/2 LIMÃO

Modo de preparo:

Bata as claras em NEVE até ficarem bem FIRMES. Coloque a CASCA de limão. acrescentando as COLHERES de açúca uma a uma. BATENDO sempre depois de JUNTAR cada colher. Retire a casca de limão e PINGUE a MASSA num taro forrado com PAPEL-manteiga. Deixe ASSAR no forno em temperatu-ra MÍNIMA (cerca de 60°C) e retire-os puando estiverem SECOS. Para facili tar a RETIRADA dos suspiros do papel, MOLHE este por baixo.

In Revietse COOLIETEL

s 5 0 N E Δ D R 0 Ç Ε E E 1 A T R u D н U A 0 R R R А т c L 1 0 G £ н 0 L E n F 5 н Ā Ε N H M N 0 n . 84 0 E G Ε G M F R u D R т E D N L 1 L A N G A D S U S 84 D N В G т 0 T M В A E c F A F c 5 1 AHN 5 1 A T ST R D S B т C T

SUDOKU

Copo de

Tipo de bas (pt.)

NA WEB Jogue o sudoku estadas com briefs

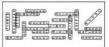
Silaka da

2			1-		3			6
		1	9	10	6	8		
	6		L				5	
9	3			0	-		7	2
		1	0	6	15			
4	1	1		· V	100		6	9
	5	L	15	12			8	
		4	8	E	2	9		
8			3	-	5	1		1

SOLUÇÕES













Ariana DeBose

'Tento manter os pés no chão e o coração nos céus'

Estrela de 'Amor, Sublime Amor' vai estar na festa do Oscar domingo competindo como atriz coadjuvante



ENTREVISTA

Afro-latina e gay, Ariana DeBose, de 31 anos, concorre ao Oscar pelo mesmo papel que deu o prêmio a Rita Moreno, em 1962

CICAL BATHER, ADIAS

ASSOCIATED PRESS

ita Moreno disse-lhe "Aproveite, querida!" e é isso que Ariana De-Bose tem feito nesta temporada de premiações.

A atriz, que vem conquistando todos os elogios por sua interpretação ardente de Anita em Amor, Sublime Amor, de Ste ven Spielberg - o mesmo papel que rendeu a Moreno o Oscar em 1962 - está indo para o Oscar no domingo, 27, como uma favorita indiscutível na categoria de melhor atriz coadiuvante, após várias vitórias importantes no Screen Actors Guild Awards e no Bafta.

Tem sido uma longa jornada relâmpago viajando pelo mundo, conhecendo grandes estrelas e falando em público, mas DeBose está fazendo tudo o que pode para se manter com os pés no chão. "Tento manter meus pés no chão e meu coração nos céus", disse em entrevista recente via Zoom de sua casa em Nova York, explicando que dorme quando pode, desliga o telefone, brinca com seu gato e seus cachorros e tenta conversar com seus amigos.

"Esta é uma experiência extraordinária. É singular", acrescentou. "É impossível descre ver e não poderei descrevê-la até bem depois de tê-la terminado. Estou tentando continuar um ser humano."

Em um ano que viu muitos latinos indicados depois de

quase nenhum em 2021. DeBose, que é afro-latina e gay, também falou sobre diversidade e como ela está feliz em representar as comunidades às quais pertence.

Agora que já passou algum tempo desde o lançamento do filme e das indicações, você teve a chance de olhar para trás e processar tudo o que está acontecendo com você?

Acho que preciso de um pouco mais de tempo para entender completamente tudo o que estáacontecendo. Mas eu me sinto bem! Estou cheia de gratidão, você sabe. Não vou dizer que não é um momento emocional, sinto todas as emoções! Há um pouco de pressão, mas há uma emoção genuína, e é um momento maravilhoso para ser um artista. Estou muito animada que, número 1, o trabalho foi feito; número 2, foi visto e recebido dessa maneira. Porque muitas vezes, como artistas, fazemos trabalhos que não são vistos ou não são bem recebidos. Então, para mim, isso é um grande presente. Isso me deua oportunidade de ser vista como humana, ser vista como artista e representar todas as comunidades às quais pertenco de uma maneira que espero que continue adiante.

Você celebrou muitos dos artistas hispânicos, latinoamericanos e espanhóis indicados para o Oscar este ano em um post no Instagram. O que sente quando vê essa variedade de candidatos depois de quase nenhum no ano passado?

Acho que é importante. Estou emocionada ao ver o trabalho destacado e celebrado. Eu percebi que falo sobre meu traba lho o tempo todo nas minhas redes sociais, então vamos celebrar o trabalho de outras pes soas! O mais real disso tudo, especialmente agora, é que



Um presente Indicação é um presente e uma oportunidade de representar as ades a que pertenço

mos sobre progresso, temos

de falar sobre colocar as pes-

soas na frente da câmera e atrás da câmera e nas salas dos roteiristas e em posições de poder, para que possamos continuar a contar nossas histórias de maneira autêntica e expandir o caminho pelo qual podemos contar nossas histórias.

Rita Moreno lhe deu algum conselho para a grande noi-

Ah não, ela apenas disse: "Apro veite, querida!". Que, honesta-

Você presta atenção nas apostas ou nos críticos de cinema que avaliam quem cles acham que vai ganhar? Não! (Risos) Quero dizer, estou ciente do que significa ser favorita e estou ciente da empolga ção em torno da categoria de atriz coadjuvante. E, francamente, deve haver emoção! São mulheres incríveis incluídas nessa categoria. Para celebrar todos os diferentes tipos de trabalho, acho que é um espaço emocionante para ser incluída. Quero dizer, posso representar as comunidades às quais pertenço, posso representar um filme do qual tenho orgulho e um trabalho em que acredito, e me sento ao lado de pessoas como dame Judi Dench. Meu Deus! É simplesmente incrível.

Os figurinos desempenham um grande papel em Amor, Sublime Amor. Você pode nos dizer o que amou nos figurinos e como eles como Anito 2. Atriz iá

1. No filme.

Ariana DaRos

ganhou o Screen Actors Guild e o Rafta



crivel figurinista, me deu um grande presente com os vestidos de Anita. Acho que falamos mais sobre os vestidos de America. Ela não está mais vestindo roxo (como no filme original de 1961); essa Anita é um raio de luz, ela é literalmente um rajo de sol no lindo amarelo-mostarda com a saia vermelha. Ela parece estar pegando fogo, está cheia de amor e paixão. E isso foi um presente, porque mostra sua força vital. E cada vez que ela gira é uma expressão de sua alegria. Eu amo isso. Foi uma ótima oportunidade de usar uma saia como adereço.

Falando em roupa, você sabe o que vai usar no Oscar?

Eu ainda não decidi totalmente, mas estou inclinada a usar algo que acho que será uma suroresa para algumas pessoas. Posso dizer que é muito Ariana DeBose, é essencialmente tudo o que sou. • TRABUÇÃO LÍVIA

Brasil Revistas

Entre em nosso Canal no Telegram. Acesse t.me/BrasilRevistas



Tenha acesso as principais revistas do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibida!